

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации

**Гакашева Марата Миратовича**

на тему

### **«Формирование механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированных промышленных образованиях»**

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования определена потребностью в научно обоснованных решениях, создающих условия для успешной реализации программ и проектов развития высокотехнологичных предприятий, направленных на ускорение их экономического роста и технологического обновления. Успешное решение указанных задач может быть осуществлено путем реализации совместных проектов высокотехнологичного предприятия в условиях квазиинтегрированных промышленных образований. Для этого необходимо создать новые, более эффективные механизмы управления совместными проектами, учитывающие специфику конкурентного сотрудничества, что и отражает тема и предмет заявленного диссертационного исследования.

Цель и задачи диссертационной работы логично взаимосвязаны и раскрыты в научных положениях и результатах, выносимых на защиту, включая развитие понятийно-категориального аппарата, разработку организационно-экономического механизма управления и подхода к формированию системообразующего ядра показателей управления совместными проектами высокотехнологичного предприятия.

Особого внимания заслуживает сформулированная авторская трактовка понятия «Система взаимоотношений участников проекта высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированном промышленном образовании», положенная в основу управления взаимоотношениями, гармонизации позиций, интересов, целей и действий независимых хозяйствующих субъектов в условиях конкурентного сотрудничества.

Представленные в автореферате научные положения обладают целостностью и логично структурированы. Выводы и результаты исследования отличаются содержательностью и новизной. Апробация основных результатов диссертационной работы на известных высокотехнологичных предприятиях Пермского края доказывает их практическую значимость. Однако, стоит отметить, что в автореферате недостаточно полно отражена роль якорного предприятия в решении задачи по формированию цепочки создания стоимости в условиях квазиинтегрированного промышленного образования. Вместе с тем, указанное замечание не снижает значимости представленного диссертационного исследования.

Анализ содержания автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование Гакашева М.М. на тему «Формирование механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированных промышленных образованиях» соответствует требованиям Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Марат Миратович Гакашев, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Директор Высшей школы бизнеса  
Федерального государственного  
автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Казанский (Приволжский) федеральный  
университет», доктор экономических наук,  
профессор

Ахметшина Алсу Ринатовна

«01» февраля 2019

Адрес: 420008, Россия, г. Казань, ул. Кремлевская, д. 8  
Тел. (843) 264-28-81  
E-mail: mbakazan@kfu.ru  
Подпись Ахметшиной Алсу Ринатовны заверяю:

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
ОТДЕЛ  
ПОДПИСЕЙ  
Ахметшиной  
вф. рснч АМ



А.Д. Осипов