

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Клейна Дмитрия Александровича на тему:  
«Совершенствование механизма государственного управления кластерно-  
сетевого взаимодействия сложными природно-ресурсными объектами на  
основе программно-целевого подхода»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.7 Государственное и муниципальное управление**

Тема кандидатской диссертации Клейна Д.А. является актуальной в условиях высоких требований к результатам государственного управления социально-экономическим развитием субъектов РФ и адаптации существующих механизмов к геополитическим и макроэкономическим вызовам. В исследовании соискателем поднята важная проблема управления государственной и муниципальной собственностью, к объектам которой относятся природные ресурсы и лесное хозяйство. Несмотря на значительные запасы леса, их вовлечение в решение социально-экономических задач страны следует признать недостаточно эффективным на протяжении длительного исторического периода. Ситуация усугубилась торгово-экономическими ограничениями, которые негативно повлияли на реальный и потенциальный ущерб связанных с лесным хозяйством секторов экономики, падение оборота и экспорта, ограниченностью внутреннего спроса. Решение данных проблем напрямую связано с изменением концептуальных основ проектно-целевого подхода к государственному управлению кластерной политикой в сфере лесного хозяйства в субъектах РФ, имеющих специфический состав лесных ресурсов, особенности внутренней субъектной структуры лесного хозяйства, влияющей на качество основных характеристик леса как ценной собственности. Административное регулирование кластерной политики нуждается в дополнении кластерно-сетевым методом управления, направленным на интенсификацию связей локальных кластерно-сетевых образований. Реакция субъектов лесного хозяйства на проводимые меры позволяет получать точную обратную связь о результативности программ, стратегий, мер государственного управления. В связи с этим предлагаемый подход к кластерно-сетевому зонированию территорий субъектов РФ имеет высокую теоретическую и прикладную значимость.

В диссертационном исследовании Д.А. Клейна можно выделить следующие результаты, обладающие научной новизной:

- развиты и дополнены концептуальные основы программно-целевого подхода к государственному управлению сложными природно-ресурсными объектами кластерно-сетевым методом; акцент сделан на взаимодействии полисубъектной структуры с коллективным субъектом управления, который применяет различные подходы к их регулированию в зависимости от ранга кластерно-сетевого образования и его производственного ядра;
- разработан авторский метод оценки результативности государственного управления кластерно-сетевыми образованиями лесного хозяйства с учетом системы показателей, характеризующих его как объект государственной и муниципальной

собственности, дополненных экспертно-аналитическим анализом содержания стратегий, программ, лесных планов субъектов РФ;

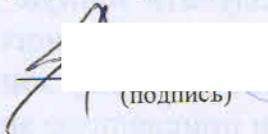
- применено кластерно-сетевое ранжирование к территории Пермского края, спроектированы пять кластерно-сетевых образований лесного хозяйства, обладающих различным потенциалом в социально-экономическом развитии субъекта РФ.

В качестве недостатков и дискуссионных моментов работы отмечу следующие: логично обоснована, но недостаточна показана связь потенциала лесных ресурсов с обеспечением производственного ядра кластерно-сетевых образований; возможно следовало бы усилить акцент на транспортно-логистических особенностях кластерно-сетевых образований.

Следует отметить, что обозначенные замечания не снижают высокой теоретической и практической ценности диссертационного исследования соискателя Д.А. Клейна. В процессе исследования был обработан большой объем данных статистики о состоянии лесного хозяйства РФ и субъектов РФ, полученные результаты отражены в научных публикациях, выводы достоверны и обоснованы.

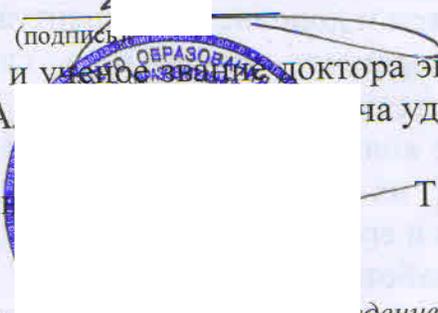
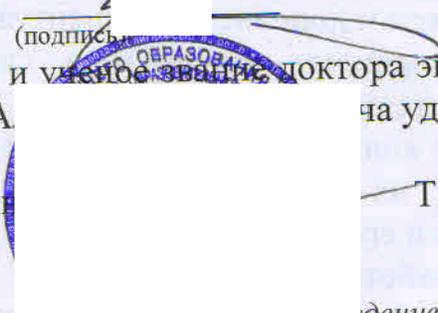
Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Клейна Д.А. на тему «Совершенствование механизма государственного управления кластерно-сетевым взаимодействием сложными природно-ресурсными объектами на основе программно-целевого подхода» по содержанию, объекту и предмету исследования, научной новизне, теоретической и практической значимости является законченным, самостоятельно выполненным исследованием. Автор диссертации, Клейн Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. – Государственное и муниципальное управление.

Академик РАН, заслуженный деятель науки РФ,  
заслуженный экономист РФ, заведующий кафедрой  
стратегического производственного управления  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

«24» Октября 2024 г.  Семин Александр Николаевич  
(подпись)

Я, Семин Александр Николаевич, даю согласие на обработку моих персональных данных, связанную с защитой диссертации и оформлением диссертационного дела Клейна Д.А.

«24» Октября 2024 г. М.П.

Подпись, должность, ученую степень и ~~ученое звание~~  доктора экономических наук, профессора, академика РАН Семина А.  на удостоверяю:  
Начальник отдела кадров  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет» Т.Б. Сабанова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Уральский государственный горный университет»  
620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д.30  
+ 7 (343) 283-0519; [aleks\\_ural\\_55@mail.ru](mailto:aleks_ural_55@mail.ru)