

В диссертационный совет Д ПНИПУ.08.17  
при ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Черноваловой Галины Алексеевны** на тему  
**«Формирование информационно-инфраструктурного механизма управления  
саморазвитием организации»**, представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности **5.2.6 – Менеджмент**

В период нестабильности и высокой неопределенности во многих сферах жизнедеятельности перед компаниями остро стоит вопрос поиска механизмов, обеспечивающих быструю и точную реакцию на внешние изменения, опираясь на внутренние человеческие ресурсы - инициативное поведение персонала и его высокую вовлеченность во благо стратегическим целям компании. Именно к таким компаниям относят саморазвивающиеся структуры, где формируется мотивационный механизм личностной и групповой мотивации, позволяющий раскрыть и задействовать человеческий потенциал для достижения самых амбициозных целей компаний. Реализовать эти возможности сегодня помогают инфраструктурные решения и новый взгляд на информационное обеспечение управления саморазвитием организации, основывающееся на использовании современных цифровых и информационных технологий, которые более полно раскрывают возможности саморазвивающихся структур. Именно этим вопросам посвящена научно-исследовательская работа Черноваловой Г.А.

Исходя из содержания автореферата диссертации соискателя, можно заключить, что выводы и рекомендации опираются на аргументированное обоснование, подкрепленное широким кругом отечественных и зарубежных источников, аналитические и информационные материалы отечественных и зарубежных консалтинговых компаний, данные научно-практических конференций и тематических семинаров, открытые официальные информационные ресурсы сети интернет, фактические материалы организаций и данные исследований, полученные автором. Достоверность результатов диссертационной работы обеспечивается согласованностью ее целей и задач, результатами эмпирических исследований, апробацией результатов на научно-практических мероприятиях различного уровня и практикой применения полученных результатов в организациях.

Выдвинутые на защиту положения соответствуют теме и цели исследования, решают научные и практические задачи. В работе уточнено содержание понятия «информационно-ресурсное обеспечение управления саморазвитием организации», сформирован и апробирован информационно-инфраструктурный механизм управления саморазвитием организации, разработана система критериев оценки его результативности, предложены и обоснованы методические рекомендации по проведению самооценки уровня зрелости информационно-инфраструктурного механизма. Следует подчеркнуть ценность предложенного инструмента – возможность для организаций использовать его самостоятельно в реальной практике.

Таким образом, диссертационная работа Черноваловой Г.А. является самостоятельным научным исследованием, имеющим значение для повышения конкурентоспособности организаций, реализующих стратегию саморазвития.

При общей высокой оценке содержания автореферата диссертации возникает уточняющий вопрос, - с какой целью проводилось на предприятиях тестовое анкетирование, о чём идет речь на с. 17 автореферата.

Вместе с тем, вышеуказанный уточняющий вопрос не снижает научной и практической ценности работы соискателя.

Диссертационное исследование Г.А.Черноваловой на тему «Формирование информационно-инфраструктурного механизма управления саморазвитием организации» является научно-квалификационной работой и отвечает требованиям, определенным пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Автор диссертации, Черновалова Галина Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Профессор кафедры Управления и предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»  
доктор экономических наук, профессор

Долматович И.А.

Я, Долматович Игорь Александрович, даю согласие на обработку моих персональных данных, связанную с защитой диссертации и оформлением диссертационного дела Черноваловой Г.А.

Долматович И.А.

«30» августа 2023 г.

Адрес: 150000, г. Ярославль, ул. Советская, д. 14  
E-mail: [dolmigor@yandex.ru](mailto:dolmigor@yandex.ru)  
Телефон: 8-980-746-07-65

Подпись заверяю:

должника управления-

кадровой политики

Л.Н. Кифирина

