

В диссертационный совет Д ПНИПУ.08.17  
при ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет»

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Черноваловой Галины Алексеевны**  
**«Формирование информационно-инфраструктурного механизма управления  
саморазвитием организации», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Диссертация Черноваловой Г. А. посвящена исследованию актуальной проблемы поиска механизмов, запускающих в организациях внутренние трансформационные процессы за счет вовлеченного сотрудника, который ощущает повышенную эмоциональную связь со своей компанией, благодаря чему заинтересован в ее конкурентном уровне развития и достижении целевых показателей деятельности. Функционирование таких механизмов ученые прослеживают в компаниях, которые относят к саморазвивающимся структурам, способным запускать внутренние трансформационные процессы благодаря согласованному взаимодействию, возникающему без особого внешнего вмешательства.

В работе автором исследован достаточно широкий спектр теоретических и методических подходов в вопросах саморазвития организаций, информационного и инфраструктурного обеспечения ее деятельности, что позволило посмотреть по новому на процессы информационно-ресурсного сопровождения инфраструктурный архитектуры организации. В работе четко обозначена цель, заключающаяся в развитии теоретических положений и разработке методических рекомендаций по практическому применению информационно-инфраструктурного механизма управления саморазвитием организаций.

Для достижения поставленной цели соискателем был сформирован информационно-инфраструктурный механизм управления саморазвитием организаций, разработана система критериев оценки его результативности, предложены и обоснованы методические рекомендации по проведению самооценки уровня зрелости (одна из групп критериев оценки результативности) информационно-инфраструктурного механизма в организации. Особого внимание заслуживает ценность возможности самостоятельного проведения оценки уровня зрелости механизма, интерпретация которой дает возможности организации быстро и точно диагностировать ее готовность к саморазвитию, видеть сильные позиции (элементы механизма) и зоны роста. В методических рекомендациях обозначены этапы проведения самооценки, на которых компания может обратиться к внешним экспертам, и это только в случае необходимости, например, отсутствия нужного в компании специалиста.

Полученные выводы и сформулированные результаты достаточно полно опубликованы автором в достаточном количестве научных источников, а именно 15 научных работ общим объемом 7,71 п.л., из них 5,22 п.л. авторских; в том числе пять статей в рецензируемых научных журналах и изданиях, утвержденных ВАК РФ, одна

публикация в издании, индексируемом в научометрической базе «Сеть науки» (Web of Science), глава в коллективной монографии.

Наряду с несомненными достоинствами работы следует отметить и наличие дискуссионного момента, а именно, спорным является утверждение о том, что обозначенные в методических рекомендациях по проведению самооценки уровня зрелости информационно-инфраструктурного механизма этапы и задачи (с. 16) при их более широком раскрытии позволяют компаниям более быстро и точно диагностировать наличие или отсутствие в компании необходимых специалистов для проведения процедуры самооценки, что, по мнению автора, ускорит решение вопросов по привлечению внешних специалистов в ситуации такой необходимости.

Высказанное замечание носит характер пожеланий и николько не умаляет достигнутый уровень научных результатов, их научную новизну и практическую значимость.

Судя по автореферату, на защиту представлено самостоятельное завершенное научное исследование, отвечающее требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, а ее автор, Черновалова Галина Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.



подпись

Лазарев Владимир Николаевич,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Экономика и менеджмент»,  
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный технический университет»

Я, Лазарев Владимир Николаевич, даю согласие на обработку моих персональных данных, связанную с защитой диссертации и оформлением диссертационного дела  
Черноваловой Г.А.

11.09.2023

  
Лазарев В.Н.  
ФИО

Адрес: 432027, г. Ульяновск, ул. Северный Венец, д. 32, телефон (8422) 77-86-51, почта v.lazarev@ulstu.ru

