

На правах рукописи



**Щеглов Евгений Вячеславович**

**МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАСЛЕЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА**

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Пермь 2023

Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук

- Научный руководитель: **Урасова Анна Александровна**  
доктор экономических наук, доцент, ФГБУН  
Институт экономики УрО РАН, директор Пермского филиала, г. Пермь
- Официальные оппоненты: **Гайнанов Дамир Ахнафович**  
доктор экономических наук, профессор, Институт социально-экономических исследований ФГБНУ «Уфимский федеральный исследовательский центр» Российской академии наук, директор, г. Уфа
- Соловьева Ирина Александровна,**  
доктор экономических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», заведующая кафедрой «Экономика и финансы», г. Челябинск
- Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (УГНТУ), г. Уфа

Защита состоится «20» июня 2023 г. в 15.00 часов на заседании совета по защите докторских и кандидатских диссертаций Д ПНИПУ.08.17 на базе ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» по адресу: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, 29, ауд. 423.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» (<https://pstu.ru>).

Автореферат разослан «18» мая 2023 г.

Ученый секретарь совета Д ПНИПУ .08.17  
по защите докторских и кандидатских  
диссертаций, к.э.н., доцент

Ю.В. Дубровская

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Необходимость разработки теоретических, методических и аналитических аспектов научной проблемы повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона может быть аргументирована рядом причин.

Во-первых, повышение конкурентоспособности отраслей российской промышленности, а также наращивание темпов реализации политики импортозамещения выступает магистральным направлением промышленного развития в соответствии со Сводной стратегией развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2024 года и на период до 2035 года.

В-вторых, в соответствии с государственной программой РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» промышленная политика должна быть ориентирована на решение проблем, тормозящих выход промышленности на инновационный путь развития с учетом нивелирования воздействия внешних факторов: глобальных, национальных и отраслевых. В этом контексте особенно необходима разработка инструментов развития институциональных условий, выработка мер, направленных на повышение эффективности промышленных отраслей, повышение конкурентоспособности экономики в целом.

В-третьих, в реализации промышленной политики особую актуальность имеет процесс создания современных конкурентоспособных производств, направленный на замещение импортируемых в настоящее время товаров. Это напрямую указывает на изменение приоритета в сторону изменения отраслевой структуры промышленности в целях наращивания конкурентных преимуществ за счет выпуска высокотехнологичной продукции, товаров с высокой добавленной стоимостью.

В-четвертых, в соответствии с национальным проектом «Производительность труда и поддержка занятости» в качестве одной из приоритетных задач обозначен рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики (в процентах к предыдущему году) к 2024 г. на 5 %.

В-пятых, в соответствии с Национальным проектом «Цифровая экономика» в качестве одной из приоритетных задач обозначено увеличение количества средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики со 100 предприятий в 2018 г. до 10 тыс. к 2024 г.

В-шестых, в условиях участвовавших шоковых событий (постковидному, санкционному шокам и пр.) повышается необходимость и значимость глубокого анализа и оценки развития отраслей промышленности с учетом воздействия значимых факторов внешней среды, особенно в части выработки механизмов повышения стратегической конкурентоспособности отдельных отраслей промышленности регионов РФ.

Таким образом, в сложившихся условиях требуется уточнение понятийных аспектов стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, формирование методических основ повышения их конкурентоспособности, разработки комплексного механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Приведенные аргументы обусловили научный интерес автора к исследованию теоретических, методических и аналитических аспектов научной проблемы повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

**Степень научной разработанности проблемы.** Вопросы развития отраслей и предприятий промышленности активно изучаются иностранными и российскими учеными, труды которых сформировали обширный теоретико-методический материал. Базисом диссертационного исследования послужили результаты работ В.В. Акбердиной, М. Беста, Д. Бодди, К. Боумэна, В.В. Гончарова, Р. Дафта, П. Друкера, У. Кинга, Д. Клиланда, В.И. Кнорринга, Р.В. Конвея, Ю.Г. Лавриковой, Дж. К. Лафта, Э.Б. Ли, В.Л. Максвелла, Л. Маркуса, М. Мескона, Р. Пэйтона, Дж. Робинсона, В. Синько, О.С. Сухарева, А.И. Татаркина, Е.В. Шестаковой и других.

Проблемы реализации конкурентных преимуществ и позиционирования отраслей и предприятий на рынках обоснованы Р. Акоффом, Д. Джонсоном, П. Дойлом, Р. Капланом, Д.С. Коэном, Д. Кэмпбелом, Д. Нортоном, М. Портером, Дж. Стоунхаусом, Д. Хасби, Д. Хасси, Б. Хьюстоном.

Схожими исследованиями концептуальных положений в области управления конкурентоспособным развитием экономических субъектов, характеризуются научные гипотезы и выводы Д.А. Аакера, В.В. Алексеенко, О.В. Аристова, О.С. Виханского, В.С. Катькало, Дж. Б. Куина, Г. Минцберга, Н.Ф. Пермичева, Е.В. Попова, И.А. Соловьевой и др.

О различного рода факторах, значимо влияющих на конкурентоспособность отраслей промышленности региона, говорится в многочисленных исследованиях авторов, например Е.Ю. Виноградовой, Д.А. Гайнанова, В.Л. Попова и др.

Методические подходы к анализу и основы оценки стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона раскрыты в трудах В.Ж. Дубровского, Е.Е. Жуланова, С.В. Ореховой, Б.М. Кувшинова, А.Г. Мокроносова, А.Е. Плахина и др.

Инструменты и механизмы наращивания конкурентных преимуществ предприятий и отраслей раскрыты и представлены в трудах таких отечественных авторов, как Г.Л. Азоев, Н.Б. Акатов, Е.В. Базуева, О.Н. Беленов, И.В. Елохова, Г.Б. Клейнер, Ж.А. Мингалева, А.В. Молодчик, В.Л. Попов, Е.А. Третьякова, О.Г. Туровец и др.

Тем не менее в научной литературе отдельные аспекты разработки и применения механизмов повышения конкурентоспособности отраслей промышленности в рамках стратегического подхода в отраслевом региональном управлении раскрыты фрагментарно, в частности, вопросы создания и совершенствования методических инструментов оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Особая значимость и недостаточная проработанность поставленной проблемы в современных условиях определили выбор темы, объекта, предмета, цели и задач настоящего диссертационного исследования.

Таким образом, представленная работа направлена на решение крупной народно-хозяйственной проблемы повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона и выработки отраслевых приоритетов в условиях воздействия таких значимых факторов, как последствия экономических шоков, экономическая изоляция РФ.

**Объектом исследования** является система обеспечения стратегической конкурентоспособности региональных отраслей промышленности.

**Предметом исследования** выступают управленческие отношения, возникающие в процессе реализации промышленной политики по повышению стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

**Целью диссертационной работы является** развитие теоретических положений и методических основ повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Достижение поставленной цели в диссертационной работе повлекло за собой постановку и решение следующих задач:

1. Развить теоретические положения и уточнить категориальный аппарат стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

2. Предложить оригинальный метод оценки значимости факторов среды, воздействующих на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона.

3. Разработать методику оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

4. Обосновать комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона и сформировать практические рекомендации по его внедрению.

**Область исследований.** Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»:

п. 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития»;

п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции»;

п. 2.10. «Промышленная политика»;

п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий».

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в развитии теоретико-методических основ обеспечения конкурентоспособности отраслей промышленности региона, позволяющего решить фундаментальную научную проблему повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на основе учета воздействия значимых факторов среды с использованием авторской методики.

**Теоретическая и практическая значимость** результатов исследования заключается в развитии теории организации и управления промышленными предприятиями, отраслями и комплексами, в части расширения инструментария оценки стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности, совершенствования механизма управления конкурентоспособностью в современных условиях.

Полученные результаты могут использоваться:

– органами отраслевого управления при выработке концептуальных положений и программ развития промышленности и повышения конкурентоспособности промышленных отраслей;

– руководством предприятий и отраслевых научно-исследовательских институтов для повышения стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов;

– учреждениями науки и высшего образования при разработке учебных программ и формировании курсов по стратегическому менеджменту, экономике

предприятий, а также осуществлении переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий промышленности.

**Теоретико-методологической основой** диссертационной работы послужили выдвинутые гипотезы, результаты исследований и выводы, опубликованные российскими и зарубежными авторами в области теории и практики управления конкурентными процессами и повышения конкурентоспособности.

В ходе работы, исходя из логики и заданной последовательности поставленных задач, автором применялись методы эмпирического исследования, экспертного ранжирования и бинарных сравнений оценок, статистической обработки информации, матричный факторный анализ и стратегический анализ.

**Информационную основу диссертации** сформировали: нормативные и законодательные акты Российской Федерации в области развития промышленности и повышения ее конкурентоспособности, бухгалтерская и отчетная информация, размещенная на официальных сайтах промышленных предприятий и государственных органов статистического наблюдения, материалы, собранные автором при участии в научно-исследовательских работах, проводимых на промышленных предприятиях Пермского края.

**Научные результаты**, полученные лично автором и сформовавшие **новизну** диссертационной работы, обобщены в следующих положениях:

1. На основе обобщения теоретико-методологических аспектов промышленного развития отраслей, принципов выстраивания промышленной политики **уточнено понятие «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона»**, отличающееся переориентацией на наращивание конкурентных преимуществ, идентификацию, оценку и учет значимых факторов среды, возможностью аккумуляирования потенциалов и ресурсов, необходимостью стратегирования и определения отраслевых приоритетов, обладающих высоким уровнем адаптации к воздействующим значимым факторам среды. (п. 2.1. *«Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития» паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»*; гл.1, §1.1–1.3).

2. **Предложен оригинальный метод оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, воздействующих на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона.** Авторский способ позволяет установить взаимосвязь краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности, являющейся основой для построения системы показателей и разработки методического инструментария оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона (п. 2.6. *«Конкурентоспособность производителей промышленной продукции» паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»*; гл.2, §2.1–2.3).

3. **Разработан и апробирован методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона**, базирующийся на методах экспертного ранжирования, матричного анализа, расчета интегральных показателей. Это позволило диагностировать стратегические позиции промышленных предприятий и отраслей региона, а также типизировать стратегии развития отраслей промышленности в целях выработки приоритетных направлений региональной промышленной политики

(п. 2.10. «Промышленная политика» Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»; гл.3, §3.1).

4. **Обоснован комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона**, в основу которого положены системно-согласованные положения о факторах и направлениях повышения конкурентоспособности и авторский инструментарий, интегрирующий процедуры и процессы управления. Внедрение данного механизма позволит в процессе стратегирования не только сохранять текущие стратегические позиции отраслей, но и определять приоритетные направления промышленной политики региона в совокупности мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности под воздействием внешних факторов (п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»; гл.3, §3.2–3.3).

**Степень достоверности.** Достоверность результатов проведенного исследования обеспечивается логикой аргументации теоретических положений концепций управления конкурентными процессами и повышения конкурентоспособности на основе систематизации фундаментальных работ ведущих представителей научных школ теории управления и стратегирования; с использованием современных методов обработки и визуализации статистических пространственных данных; публикацией полученных результатов в ведущих научных журналах и регистрацией в Роспатенте баз данных, позволяющих осуществлять выборку данных для количественной оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, а также выборки значимых факторов.

**Личный вклад** автора заключается в постановке проблемы, формулировании цели и задач работы, определении информационного, методического обеспечения научной работы, интерпретации полученных результатов, обосновании рекомендаций по применению предложенных авторских методики и механизма, подготовке публикаций.

**Апробация результатов работы.** Основные результаты исследования были представлены на международных и российских научно-практических конференциях (г. Пермь, 2015, 2017, 2020; г. Екатеринбург, 2016, 2022; г. Тюмень, 2016; г. Самара, 2019 г., Красноярск, 2022).

Научные положения и материалы диссертации были использованы:

– Министерством экономического развития Российской Федерации в части осуществления мониторинга выполнения основных положений промышленной политики и определения конкурентных преимуществ базовых отраслей промышленности РФ;

– Торгово-промышленной палатой Российской Федерации в процессе оказания информационно-методического содействия регионам и промышленным предприятиям в части разработки региональных программ улучшения инвестиционного климата, разработки стратегий инвестиционного и инновационного развития и паспортов привлекательности регионов и муниципальных образований;

– АНО «СОЮЗЭКСПЕРТИЗА» ТПП РФ в части проведении экспертизы и подготовке отчетов по оценке крупнейших промышленных предприятий в субъектах РФ;

– АО «Редуктор-ПМ» при разработке программы модернизации предприятия и позиционирования в отраслевом пространстве Пермского края.

Отдельные теоретические и методические положения по повышению стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, полученные автором и представленные в диссертационном исследовании, частично отражены в научно-исследовательской работе ФГБУН «Институт экономики» УрО РАН «Методология формирования стратегических приоритетов развития пространственно-отраслевой структуры регионов в условиях цифровизации экономики» (№ ГР 121040800096-1), а также применяются в учебном процессе при чтении курсов лекций по дисциплинам «Экономика предприятия», «Экономика региона и ее регулирование», «Стратегические системные исследования рынков», «Стратегическое управление инновационным развитием организации» в Пермском государственном национальном исследовательском университете.

Внедрение результатов документально подтверждено справками, прилагаемыми к диссертационной работе.

В рамках исследования получены патентные свидетельства:

– на базу данных «Количественная оценка факторов стратегической конкурентоспособности промышленности региона» (Свидетельство о государственной регистрации базы данных, рег.№ 2022621893 от 01.08.2022. М.: Роспатент, 2022);

– на базу данных «Уровень конкурентоспособности отраслей и предприятий промышленности пермского края» (Свидетельство о регистрации базы данных 2022622000, 09.08.2022. Заявка № 2022621880 от 18.07.2022).

**Публикации.** По теме исследования опубликовано 25 научных работ общим объемом 35,99 п.л. (авторских – 15,35 п.л.), в том числе две монографии, одна статья в рецензируемых международных изданиях, шесть статей в ведущих рецензируемых изданиях.

**Объем и структура диссертационной работы** соответствует предметной области, цели, задачам и логике исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 251 наименование, и четырех приложений. Основное содержание диссертационного исследования изложено на 161 странице машинописного текста и включает 23 таблицы, 20 рисунков.



## II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ И ПОЛОЖЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

### Основное содержание работы

**Во введении** раскрыта актуальность темы, сформулированы объект, предмет, цель и задачи диссертационной работы, определены методы исследования и основные положения научной новизны, представлена оценка практической значимости достигнутых научных результатов.

**В первой главе** «*Теоретические и методологические аспекты стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона*» на основе исследования экономического содержания понятия «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности» дополнен категориальный аппарат. Выявлены роль и значение повышения стратегической конкурентоспособности в развитии отраслей промышленности. Рассмотрена промышленная политика региона в аспектах повышения стратегической конкурентоспособности ключевых отраслей.

**Во второй главе** «*Особенности повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона*» приведены результаты анализа значимых факторов и современные тенденции развития отраслей промышленности региона. Предложен методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

**В третьей главе** «*Совершенствование комплексного механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона*» предложены приоритетные направления повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, разработан комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона и выдвинут ряд практических рекомендаций по его внедрению в систему отраслевого управления региона.

**В заключении** обобщены теоретико-методологические и практические выводы по каждой главе настоящей работы, которые в кратком виде дают представление о структуре, логике и наиболее важных достигнутых результатах исследования.

### Основные научные положения и результаты, выносимые на защиту

1. На основе обобщения теоретико-методологических аспектов промышленного развития отраслей, принципов выстраивания промышленной политики **уточнено понятие «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона»**, отличающееся переориентацией на наращивание конкурентных преимуществ, идентификацию, оценку и учет значимых факторов среды, возможностью аккумулирования потенциалов и ресурсов, необходимостью стратегирования и определения отраслевых приоритетов, обладающих высоким уровнем адаптации к воздействию значимым факторам среды.

В научных источниках наблюдается многообразие трактовок термина «стратегическая конкурентоспособность», применяемых в отношении отраслей и предприятий промышленности региона. Существующая дискуссионность объясняется практическими задачами адаптации отраслей к современным экономическим условиям, основанной на соответствующем теоретико-методологическом базисе, раскрывающем содержание стратегической конкурентоспособности промышленности отрасли.

В таких условиях возникает потребность сочетания региональных особенностей и сквозных отраслевых установок и положений, а также воздействия внешних факторов на уровне теоретико-методологических подходов. В работе констатируется существование и обоснованность регионально-отраслевого подхода к конкурентоспособности отраслей промышленности. Данный подход позволяет учитывать условия реализации государственной промышленной политики в направлении федеральный центр – региональный уровень, с одной стороны, отраслевое разнообразие российских территорий, с другой стороны.

Исходя из этого, в работе обосновано, что понятие стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности региона отражает резервы и потенциальные возможности при реализации промышленной политики, ориентированной на долгосрочную адаптивность и мобильность в интеграционных процессах с внешней средой посредством наращивания материальных и нематериальных активов, а также широкого привлечения новейших технологических и технических разработок и передовых методик менеджмента. Безусловно, достижение стратегической конкурентоспособности отраслей региона обеспечивается реализацией соответствующей промышленной политики. По нашему мнению, управленческие отношения, возникающие в процессе повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, необходимо рассматривать через конкретизацию и установление существующих факторных зависимостей в государственном и отраслевом управлении, изучение внешних условий и достигнутого уровня конкурентоспособности, средств и механизмов ее обеспечения.

На Рисунке 1 иллюстрационно представлены теоретико-методологические аспекты стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности региона. Проведенный в диссертационном исследовании анализ категориального аппарата, синтез и систематизация описанных в зарубежной и отечественной литературе научных подходов позволили выявить теоретико-методологические аспекты стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Совокупность этих факторов определяет характер конкурентоспособности отраслей промышленности и выработку промышленной политики региона на основе соответствующих принципов, средств и механизмов обеспечения и процессов стратегирования.

Характеристики конкурентоспособности отраслей промышленности на рисунке 1 объединены в три группы: адаптивность, способность к наращиванию конкурентных преимуществ, стратегическое позиционирование.

Промышленная политика региона реализуется на основе принципов управления стратегической конкурентоспособностью, являющихся исходными положениями для развития отраслей промышленности. К таким принципам относятся: системность, целенаправленность, непрерывность, сбалансированность, эффективность, результативность и пр. Совокупной особенностью названных принципов выступает их нацеленность на долгосрочную конкурентоспособность отраслей промышленности, что требует нового качества управленческих действий, основывающихся на научно обоснованных положениях. Данные принципы являются первичными, в соответствии с выбранным вектором развития они могут детализироваться, а число принципов увеличиваться.

К ним отнесены факторы мега-, макро-, мезо-, микросреды, формируемые обострением конкурентной среды, ограничениями финансово-кредитных воз-

возможностей как последствиями экономических кризисов и санкций, а их раскрытие и оценка позволяют корректировать целевые ориентиры в развитии отраслей промышленности. Совокупность этих факторов определяет характер стратегической конкурентоспособности.

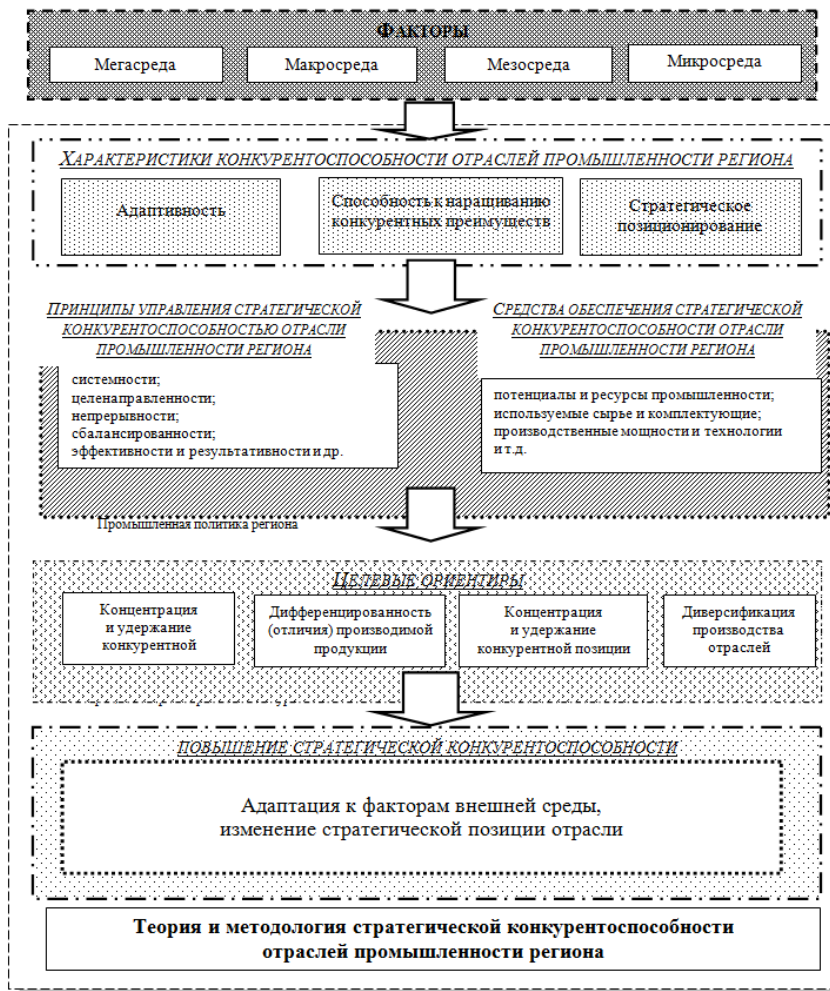


Рисунок 1 – Теоретико-методологические аспекты стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона

В свою очередь, к средствам обеспечения конкурентоспособности отраслей промышленности в исследовании отнесены: потенциалы и ресурсы отраслей и

предприятий промышленности; используемые сырье и комплектующие; производственные мощности и передовые технологии; ИТ-обеспечение и т.д.

В качестве целевых ориентиров в достижении стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности выделены: концентрация и удержание конкурентной позиции; дифференцированность производимой продукции; наращивание конкурентных преимуществ; диверсификация производства отраслей.

По результатам проведенного в диссертационной работе анализа проблем обеспечения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона можно отметить следующее. Для совершенствования механизма повышения стратегической конкурентоспособности, обеспечивающего эффективность отраслей промышленности региона на долгосрочную перспективу и предусматривающего применение передовых методов, инструментов и механизмов управления, их сбалансированного сочетания, необходима целевая ориентация на приоритетное позиционирование и диверсификацию отраслевых комплексов, что обуславливает введение организационно-экономических изменений, позволяющих оптимально реализовать внешние и внутренние конкурентные преимущества отраслей промышленности региона.

Исследование теоретико-методологических аспектов позволило уточнить категориальный аппарат. Так, проведенный анализ формулировок промышленной политики региона позволил их обобщить следующим образом: это выработка и реализация мер государственной поддержки отраслей для формирования передового конкурентоспособного промышленного комплекса региона на долгосрочную перспективу в целях решения проблем страны на основе механизма, консолидирующего принципы самоорганизации и административного управления.

Исходя из многоаспектности и сложности рассмотренных теоретико-методологических аспектов стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности, автором уточнено и конкретизировано понятие «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона». Под ним предложено понимать интегрированный комплекс последовательных воздействий и решений по реализации промышленной политики региона с учетом значимых факторов, современных экономических условий, принципов и средств обеспечения на основе задействования потенциалов и ресурсов в наращивании конкурентоспособности преимуществ на основе стратегирования и выработки отраслевых приоритетов.

Дополненное и уточненное определение понятия «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» отличается: во-первых, переориентацией вектора развития отраслей промышленности на наращивание конкурентных преимуществ; во-вторых, учетом условий среды на основе идентификации и оценки значимости факторов; в-третьих, возможностью аккумулирования потенциалов и ресурсов, обеспечивающих долгосрочную конкурентоспособность отрасли; в-четвертых, необходимостью посредством стратегирования прогнозировать и определять отраслевые приоритеты, обладающие высоким уровнем адаптации к воздействующим значимым факторам среды.

Таким образом, представленные теоретико-методологические аспекты позволяют в рамках реализации механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона обособленно определять характер и специфику промышленной политики региона как процесса, охватывающего весь спектр основных ориентиров отраслевого управления.

Авторский подход к конкретизации экономической категории механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на основе уточнения теоретико-методологических аспектов обусловлен целями изучения конкурентных характеристик отраслей в реализации преимуществ, задачами совершенствования методов оценки современного уровня конкурентоспособности и соответствующих управленческих процессов.

**2. Предложен оригинальный метод оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, воздействующих на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона.** Авторский способ позволяет установить взаимосвязь краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности, являющейся основой для построения системы показателей и разработки методического инструментария оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Стратегическое развитие отраслей промышленности РФ и ее регионов во многом определяется эффективностью государственного управления на всех уровнях. В современных условиях это требует постоянного поиска и внедрения новых инструментов и механизмов промышленной политики. Это обусловлено влиянием совокупности факторов на различных уровнях экономики.

Применительно к цели диссертационного исследования автор систематизировал факторы среды, представленные в отечественных и зарубежных научных источниках, определяющие стратегическую конкурентоспособность промышленности региона по уровню и масштабу влияния, выделив четыре блока факторов: мега-, макро-, мезо-, микросреды.

Стоит отметить, что вне зависимости от уровня и масштаба воздействия каждый блок факторов имеет определенную направленность и силу воздействия на конкурентоспособность отраслей промышленности. Направленность воздействия этих факторов может быть как положительной, так и отрицательной в контексте развития отдельных отраслей и предприятий промышленности. В частности, в отношении краткосрочной конкурентоспособности доминируют оперативные показатели отраслей и предприятий, определяемые во многом под воздействием факторов микро- и мезосреды. В свою очередь, стратегическая конкурентоспособность отрасли ориентирована на стратегические показатели во взаимосвязи с оперативными и напрямую определяется факторами макро- и мегасреды.

Результаты анализа и систематизации научных источников, отражающих различные авторские позиции по изучению факторов, а также актуализирующих наиболее значимые из них, позволили предложить систематизацию и конкретизацию факторов среды, значимо воздействующих на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона. Такой подход дал возможность экспертно оценить их воздействие на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона. На основании проведенного анализа в диссертационной работе произведена оценка воздействия значимых факторов среды на стратегическую конкурентоспособность промышленности Пермского края<sup>1</sup> (Таблица 1).

---

<sup>1</sup> Пермский край выбран как модельный субъект с позиции доказательства универсальности авторских методических разработок применительно к промышленным системам на уровне индустриально развитого региона, отрасли.

Таблица 1 – Значимые факторы, отражающие взаимосвязь краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности Пермского края

Краткосрочная конкурентоспособность

	Мезоуровень								Микроуровень															
	Балл	Результативность региональной промышленной политики	Уровень развития промышленных кластеров	Уровень развития отраслей промышленности	Инновационность промышленности	Инновационность отраслей промышленности	Балл	Результативность региональной промышленной политики	Уровень развития промышленных кластеров	Уровень развития отраслей промышленности	Инновационность промышленности	Инновационность отраслей промышленности	Балл	Финансовая устойчивость	Инвестиционная активность	Собственные оборотные средства	Выручка	Реализация товарной продукции	Деловая активность	Уровень использования производственных мощностей	Инновационная активность			
Факторы стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона	Балл	20,2	20,3	21	21,4	21,4	19,1	20,2	20,3	21	21,4	21,4	19,1	20,1	20,4	20	21,2	21,3	20,6	21,1	21,1			
	Результативность федеральной промышленной политики	19,1											19,1											
	Последствия макроэкономических шоков	19					19						19											
	Резильность отраслей промышленности	19,7					19,7						19,7											
	Уровень интеграции и кооперации в отраслях промышленности	17,35					17,35						17,35											
Макрорезультаты	Результативность технологической модернизации отраслей промышленности	17,5					17,5					17,5												
	Балл	19,95	19,75	21,25	15,4	15,4	19,95	19,95	19,75	21,25	15,4	19,95	20,1	20,4	20	21,2	21,3	20,6	21,1	21,1	21,1	21,1		
	Уровень глобальной конкуренции в отраслях промышленности	19,55					19,55					19,55												
	Уровень экономической нестабильности в условиях экономического кризиса	19,7					19,7					19,7												
	Устойчивость мировой промышленности системы	19,8					19,8					19,8												
Мезорезультаты	Структура торговых экономических отношений РФ с другими странами	18,2					18,2					18,2												
	Балл	18,2					18,2					18,2												

Стратегическая конкурентоспособность

Для оценки воздействия факторов были отобраны эксперты по четырем целевым группам (работники органов государственной власти, представители научного сообщества, топ-менеджеры промышленных предприятий, представители финансового сектора). Каждый из экспертов оценивал воздействия того или иного фактора по соответствующей балльной шкале<sup>2</sup>. Далее были рассчитаны средние экспертные оценки с учетом рангов по каждой группе факторов. Факторы, получившие наибольшие экспертные оценки, позволили сформировать представление о взаимосвязи краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона. Так, с позиции стратегической конкурентоспособности наиболее значимы для Пермского края факторы на уровне микросреды, связанные с деятельностью конкретных отраслеобразующих предприятий, а также мезосреды, воздействуя на которые можно сформировать перспективные долгосрочные ориентиры в достижении стратегической конкурентоспособности.

Исходя из объекта и предмета данного исследования, основная роль в повышении стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона отводится факторам среды на микро- и мезо-уровне, совокупность воздействия которых дает основу для выбора конкретных показателей оценки уровня стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности региона и выстраивания соответствующего методологического инструментария.

Таким образом, качество процессов промышленной политики региона в обеспечении стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности заключается в четкости ранжирования факторов при осуществлении факторного анализа для обоснования показателей, позволяющих оценивать достижение задаваемых параметров при реализации мероприятий, удовлетворяющих задачам отраслей и предприятий промышленности в наращивании конкурентных преимуществ. Системное исследование факторов среды, анализ их воздействия позволяют разработать научно обоснованный методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности промышленности региона.

**3. Разработан и апробирован методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона**, базирующийся на методах экспертного ранжирования, матричного анализа, расчета интегральных показателей. Это позволило диагностировать стратегические позиции промышленных предприятий и отраслей региона, а также типизировать стратегии развития отраслей промышленности в целях выработки приоритетных направлений региональной промышленной политики.

Выявленное отсутствие общепринятых методических и практических методик и инструментов предоставило возможность сформировать авторское видение и разработать методический инструментарий для оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона (Таблица 2).

Разработанный методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности промышленности позволяет: во-первых, использовать количественные и качественные критерии и показатели; во-вторых, учитывать наиболее значимые факторы конкурентоспособности отраслей промышленности региона; в-третьих, оценивать стратегическую конкурентоспособность отраслей и предприятий, определяя принадлежность к одному из девяти типов стратегий развития, перечень которых достаточен для актуализации направлений промышленной политики регио-

---

<sup>2</sup> Коэффициент конкордации 0,76.

на. В рамках апробации авторского инструментария на данных Пермского края были рассчитаны интегральные показатели, что позволило построить матрицу позиционирования отраслей промышленности региона (Рисунок 2).

Таблица 2 – Методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона

Этап	Содержание																						
I этап. Обоснование выбора критериев и показателей конкурентоспособности отраслей промышленности, первичная обработка исходных показателей	<p>Осуществляется выбор критериев и показателей, отражающих</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– уровень конкурентоспособности предприятия <math>X</math> (устойчивость деятельности (<math>X_1</math>)), результативность деятельности (<math>X_2</math>)),</li> <li>– уровень развития отрасли промышленности в регионе <math>Y</math> (объем производства в отрасли (<math>Y_1</math>), используемые мощности (<math>Y_2</math>), доля в ВРП (<math>Y_3</math>)).</li> </ul> <p>Производится расчет весовых коэффициентов значимости каждого показателя для интегральной оценки. В качестве методической основы данной процедуры выступает комплексное ранжирование экспертных оценок с помощью симплекс-метода</p>																						
II этап. Расчет интегральных показателей с учетом весовых коэффициентов	<p>Производится расчет двух интегральных показателей:</p> <p><b>1. Уровень конкурентоспособности предприятия <math>X</math>.</b></p> $X = (X_{1i} + X_{2i})/2, \quad (3)$ <p>где <math>X_{1i}</math> – показатель устойчивости деятельности предприятия <math>i</math>-го предприятия <math>\left( X_{1i} = \frac{X_{1bi}}{X_{1bz}} \right)</math>, <math>(4)</math></p> <p>где <math>X_{1bi}</math> – балльная оценка устойчивости деятельности <math>i</math>-го предприятия, <math>X_{1bz}</math> – суммарная балльная оценка устойчивой деятельности совокупности отобранных объектов.</p> <p>Балльная оценка производится по шкале:</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Устойчивость деятельности предприятия</th> <th>Балльная оценка (0–1)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Опережающая</td><td>1</td></tr> <tr><td>Перспективная</td><td>0,9</td></tr> <tr><td>Развивающаяся</td><td>0,8</td></tr> <tr><td>Положительная</td><td>0,7</td></tr> <tr><td>Стабильная</td><td>0,6</td></tr> <tr><td>Удовлетворительная</td><td>0,5</td></tr> <tr><td>Неудовлетворительная</td><td>0,4</td></tr> <tr><td>Предкризисная</td><td>0,3</td></tr> <tr><td>Кризисная</td><td>0,2</td></tr> <tr><td>Критическая</td><td>0,1</td></tr> </tbody> </table> <p><math>X_{2i}</math> – показатель результативности деятельности <math>i</math>-го предприятия <math>X_{2i} = X_{2mi} / X_{2z}</math>, <math>(5)</math></p> <p>где <math>X_{2mi}</math> – средняя результативность деятельности <math>i</math>-го предприятия за <math>m</math> лет,  <math>X_{2z}</math> – суммарная результативность деятельности совокупности отобранных объектов.</p> <p><b>2. Уровень развития отрасли промышленности в регионе <math>Y</math>.</b></p> $Y = (Y_{1i} + Y_2 + Y_{3i})/3, \quad (6)$ <p>где <math>Y_1 = \frac{Y_{1mi}}{Y_{1mz}}</math> – доля <math>i</math>-й отрасли в суммарном среднем объеме производства промышленности региона за <math>m</math> лет,  где <math>Y_{1mi}</math> – средний объем производства <math>i</math>-й отрасли за <math>m</math> лет;  <math>Y_{1mz}</math> – суммарный средний объем производства промышленности региона за <math>m</math> лет;  <math>Y_{2i}</math> – среднегодовая нагрузка производственных мощностей <math>i</math>-й отрасли;  <math>Y_{3i} = \frac{Y_{3i}}{\text{ВРП}}</math> – средняя доля <math>i</math>-й отрасли в ВРП за <math>m</math> лет,  где <math>Y_{3i}</math> – средний объем производства <math>i</math>-й отрасли за <math>m</math> лет <math>(8)</math></p>	Устойчивость деятельности предприятия	Балльная оценка (0–1)	Опережающая	1	Перспективная	0,9	Развивающаяся	0,8	Положительная	0,7	Стабильная	0,6	Удовлетворительная	0,5	Неудовлетворительная	0,4	Предкризисная	0,3	Кризисная	0,2	Критическая	0,1
Устойчивость деятельности предприятия	Балльная оценка (0–1)																						
Опережающая	1																						
Перспективная	0,9																						
Развивающаяся	0,8																						
Положительная	0,7																						
Стабильная	0,6																						
Удовлетворительная	0,5																						
Неудовлетворительная	0,4																						
Предкризисная	0,3																						
Кризисная	0,2																						
Критическая	0,1																						
III этап. Позиционирование предприятий в разрезе: уровня конкурентоспособности и уровня развития отрасли промышленности	<p>Графическое рассмотрение стратегического профиля конкурентоспособности промышленности региона:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– координаты предприятия: <math>X_i</math> – уровень конкурентоспособности предприятия; <math>Y_i</math> – уровень развития отрасли;</li> <li>– интерпретация результатов</li> </ul>																						
IV этап. Стратегический анализ конкурентоспособности отраслей промышленности региона.	<p>Построение стратегической матрицы позиционирования отраслей промышленности региона на основе матричных методов. Типизация стратегий развития отраслей промышленности региона (выделение девяти типов стратегий повышения конкурентоспособности)</p>																						
V этап. Определение направлений повышения конкурентоспособности отраслей промышленности региона	<p>Обоснование направлений повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона в зависимости от принадлежности отрасли (предприятий) к тому или иному типу стратегии</p>																						



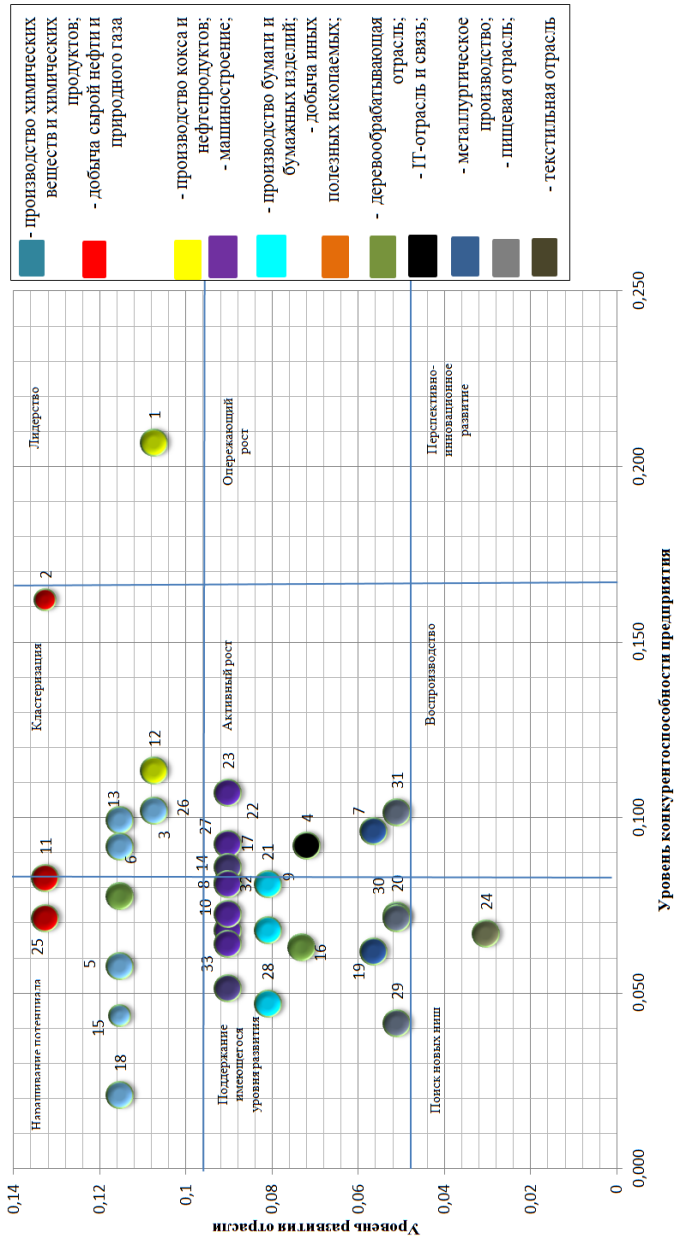


Рисунок 2 – Матрица стратегического позиционирования отраслей промышленности региона Пермского края

Исходя из результатов апробации, определены типы стратегий повышения конкурентоспособности приоритетных отраслей промышленности Пермского края. Авторский инструментарий оригинален тем, что выстраивается на взаимосвязи факторов микро- и мезоуровней с показателями развития отраслей и предприятий промышленности региона, управленческое воздействие на которые дает возможность корректировать стратегические позиции предприятий и отраслей в соответствии с целевыми ориентирами промышленной политики региона, достижение которых требует разработки и реализации соответствующего механизма.

**4. Обоснован комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона**, в основу которого положены системно-согласованные положения о факторах и направлениях повышения конкурентоспособности и авторский инструментарий, интегрирующий процедуры и процессы управления. Внедрение данного механизма позволит в процессе стратегирования не только сохранять текущие стратегические позиции отраслей, но и определять приоритетные направления промышленной политики региона в совокупности мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности под воздействием внешних факторов.

Действия отраслевого менеджмента по инициированию и внедрению комплексного механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона можно считать управленческой процедурой, способной коренным образом переориентировать общий управленческий подход в промышленности.

Изученные теоретико-методологические аспекты воздействия значимых факторов среды, авторский инструментарий оценки послужили основой для разработки комплексного механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона. В диссертационной работе предложен комплексный механизм, предназначенный для применения в системе управления на мезоуровне в рамках стратегирования конкурентоспособности отраслей промышленности региона. Авторский механизм представляет собой системный комплекс, состоящий из логически связанных этапов (Рисунок 3). Особенностью авторского комплексного механизма является то, что в его основу положены системно-согласованное представление о направлениях повышения конкурентоспособности и стратегический подход, интегрирующий процедуры и процессы управления по реализации предложенных практических рекомендаций для промышленной политики региона. Реализация предложенного механизма заключается не только в сохранении текущих позиций, но и в определении приоритетных направлений и выработке долгосрочных мероприятий, позволяющих оперативно реагировать и своевременно разрабатывать меры корректирующего воздействия по поддержанию производства востребованной продукции, а также наращивать конкурентные преимущества отраслей и предприятий промышленности под воздействием внешних факторов.

В диссертационной работе определены приоритетные направления повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на примере Пермского края, позволяющие сформировать основу не только для стабильного развития отраслей промышленности, но и для их выхода на новый качественный уровень на основе диверсификации производства отраслей и наращивания конкурентных преимуществ (Рисунок 4).

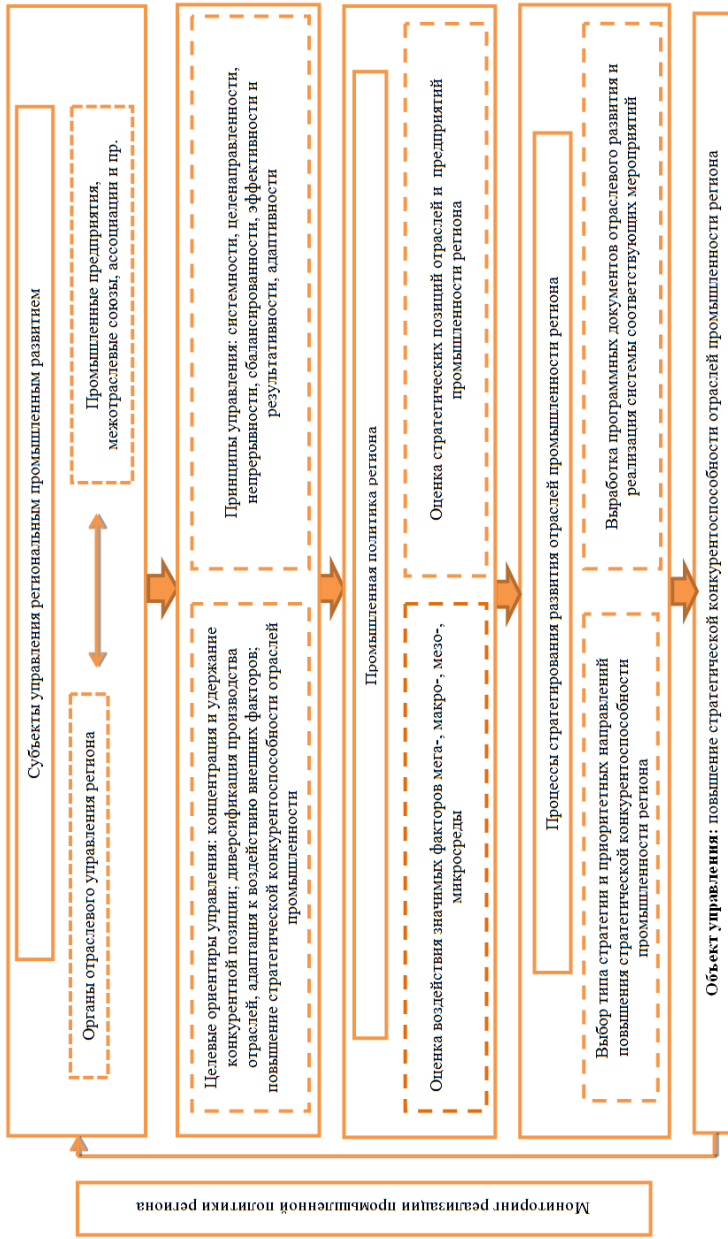


Рисунок 3 – Комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона

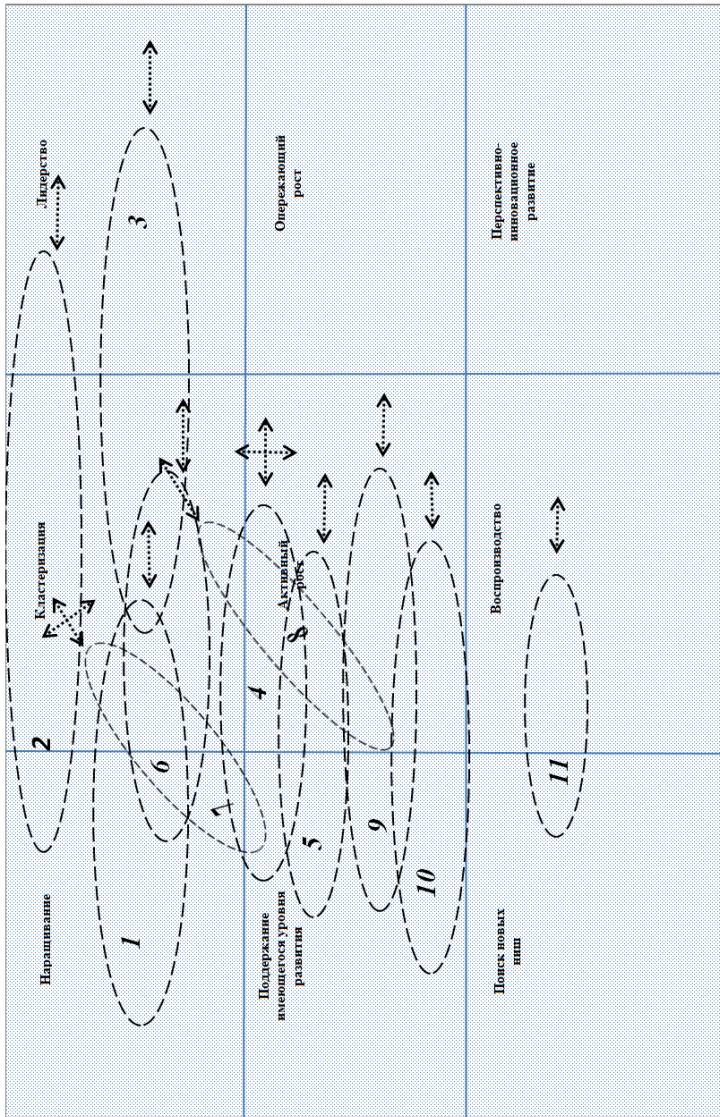


Рисунок 4 – Приоритетные направления повышения конкурентоспособности отраслей промышленности Пермского края:  
 1 – производство химических веществ и химических продуктов; 2 – добыча сырой нефти и природного газа; 3 – производство кокса и нефтепродуктов; 4 – машиностроение; 5 – производство бумаги и бумажных изделий; 6 – добыча иных полезных ископаемых; 7 – деревообрабатывающая отрасль; 8 – IT-отрасль и связь; 9 – металлургическое производство; 10 – пищевая отрасль; 11 – текстильная отрасль

Практическая ценность применения разработанного комплексного механизма заключается в возможности корректировки промышленной политики субъекта Российской Федерации и системного движения к наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий.

В диссертационной работе на данных Пермского края определены приоритетные направления повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности.

С учетом внедрения авторского механизма предложены перспективные стратегии для выработки конкретных действий региональными органами управления в отношении ведущих отраслей промышленности (Таблица 3).

Таблица 3 – Перспективные стратегии ведущих отраслей Пермского края и их типология

Отрасль	Текущий тип стратегии	Перспективный тип стратегии
Производство химических веществ и химических продуктов	Тип наращивания потенциала	Кластерный тип
Добыча сырой нефти и природного газа	Тип наращивания потенциала	Лидерский тип
Производство кокса и нефтепродуктов	Кластерный тип	Лидерский тип
Машиностроение	Тип поддерживающего развития	Тип активного роста
Производство бумаги и бумажных изделий	Тип поддерживающего развития	Тип активного роста
Добыча иных полезных ископаемых	Тип наращивания потенциала	Кластерный тип
Деревообрабатывающая отрасль	Тип поддерживающего развития	Кластерный тип
IT-отрасль и связь	Тип активного роста	Кластерный тип
Металлургическое производство	Тип поддерживающего развития	Тип активного роста
Пищевая отрасль	Тип поддерживающего развития	Тип активного роста
Текстильная отрасль	Стратегия поиска новых ниш	Воспроизводственный тип

Таким образом, реализация комплексного механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона заключается не только в сохранении текущих позиций, но и в определении приоритетных направлений и выработке долгосрочных мероприятий промышленной политики, позволяющих оперативно реагировать и своевременно разрабатывать меры по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности субъекта Российской Федерации.

### III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты диссертационного исследования позволили сформулировать следующие выводы:

1. На основе изучения теоретических и методологических аспектов стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, уточнено понятие «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона». Уточнение категориального аппарата послужило фундаментом для идентификации и оценки значимости факторов, выявления характеристик, принципов управления, средств обеспечения и целевых ориентиров стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

2. Реализация авторского метода оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, воздействующих на конкурентоспособность отраслей промышленности региона, позволила определить систему значимых факторов в развитии отраслей промышленности региона.

3. Апробация авторского методического инструментария оценки стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на данных Пермского края дала возможность определить текущие стратегические позиции и перспективные стратегии повышения конкурентоспособности предприятий и отраслей региона.

4. Для реализации приоритетных направлений промышленной политики региона и мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности предложен комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Результаты диссертационного исследования имеют теоретическую и практическую значимость, поскольку позволяют решить важную народно-хозяйственную проблему – обеспечение стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности в регионах РФ, консолидировать усилия органов управления и потенциал приоритетных отраслей промышленности, что окажет позитивное воздействие на стратегическое развитие экономики Российской Федерации.

#### IV. СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

##### Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ

1. **Щеглов, Е.В.** Приоритетные инструменты промышленной политики для устойчивого экономического развития промышленных предприятий Пермского края [Текст] / Е.В. Щеглов // Финансовая экономика. – 2018. – № 8. – С. 532–536. – 0,25 п.л. автора.

2. Федосеева, С.С. Факторы повышения стратегической конкурентоспособности промышленной структуры региона / С.С. Федосеева, **Е.В. Щеглов** // Вестник Забайкальского государственного университета. – 2021. – Т. 27, № 4. – С. 129–136. – 0,6/0,3 п.л. автора.

3. **Щеглов, Е.В.** Конкурентоспособное развитие промышленного комплекса региона на современном этапе / Е.В. Щеглов, Н.Б. Акатов, Е.Д. Баландин // Российский экономический интернет-журнал. – 2020. – № 4. – С. 62. – 0,6/0,3 п.л. автора.

4. Глезман, Л.В. Структурное моделирование развития машиностроительного производства в промышленности региона в эпоху Индустрии 4.0 / Л.В. Глезман, А.А. Урасова, **Е.В. Щеглов** // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16, № 4. – С. 1593–1604. – 0,9/0,3 п.л. автора.

5. Глезман, Л.В. Промышленный комплекс пермского края как основа развития экспортного потенциала региона в новых условиях / Л.В. Глезман, **Е.В. Щеглов** // Вестник ОрелГИЭТ. – 2022. – № 3 (61). – С. 10–15. 0,9/0,3 п.л. автора.

6. **Щеглов, Е.В.** Актуальные факторы стратегической конкурентоспособности промышленности субъектов Российской Федерации в новых условиях / Е.В. Щеглов, А.А. Урасова // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 2. – С. 365–380. – DOI: 10.18334/epp.13.2.117171. 0,9/0,5 п.л. автора.

##### Публикации в международных изданиях (Scopus/Web of Science)

7. Estrategias para la competitividad de las sucursales y empresas de la industria en el desarrollo espacial de la region [Text] / **E.V. Sheglov**, A.A. Urasova, A.N. Pytkin, D.A. Balandin. – DOI 10.5377/reice.v8i15.9975 // REICE: Revista Electrónica De Investigación En Ciencias Económicas. – № 8(15). – 2020. – P. 358–379. – 0,9/0,22 п.л. автора.

## Монографии

8. Управление производственным предприятием на основе стоимостных критериев: монография [Текст] / Л.М. Плюснина, Н.М. Боброва, И.В. Елохова, Е.Н. Митюшина, М.А. Молодчик, **Е.В. Щеглов**; под ред. Л.М. Плюсниной. – Пермь: Изд-во Пермского национального исследовательского политехнического университета, 2015. – 196 с. – 12,4/1,27 п.л. автора.

9. **Щеглов, Е.В.** Промышленная политика в развитии пространственно-отраслевой структуры региона [Текст] / Е.В. Щеглов, А.А. Урасова, Д.А. Баландин. – Екатеринбург: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук. – 2019. – 168 с. – 10,6/4,2 п.л. автора.

## Статьи и материалы в прочих изданиях

10. **Щеглов, Е.В.** Анализ состояния нормативно-правовой базы в сфере промышленной политики субъектов РФ [Текст] / Е.В. Щеглов, А.Н. Пыткин // Научное обозрение. – 2015. – № 6. – С. 270–274 – 0,6/0,3 п.л. автора.

11. **Щеглов, Е.В.** Теоретические подходы к определению сущности регионального механизма формирования и реализации промышленной политики [Текст] / Е.В. Щеглов // Научное обозрение. – 2015. – № 7. – С. 372–377. – 0,38 п.л. автора.

12. **Щеглов, Е.В.** Методологические аспекты формирования промышленной политики в регионе [Текст] / Е.В. Щеглов, В.Э. Сажин // Научное обозрение. – 2015. – № 8. – С. 340–344. – 0,31/0,16 п.л. автора.

13. **Щеглов, Е.В.** Теоретико-методологический подход к развитию машиностроительных предприятий в рамках промышленной политики [Текст] / А.И. Хисамова, Е.В. Щеглов // Журнал экономической теории. – 2017. – № 2. – С. 177–180. – 0,25/0,12 п.л. автора.

14. **Щеглов, Е.В.** Основы стратегирования в управлении промышленной корпорацией [Текст] / Д.С. Мезенцев, Е.В. Щеглов // Теория и практика корпоративного менеджмента / Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет». – Пермь, 2014. – С. 152–157. – 0,3/0,15 п.л. автора.

15. **Щеглов, Е.В.** Совершенствование регионального механизма формирования и реализации промышленной политики: препринт [Текст] / Е.В. Щеглов. – Пермь: Издательство ООО «Полиграф Сити», 2015. – 39 с. – 2,4 п.л. автора.

16. **Щеглов, Е.В.** Методические рекомендации по совершенствованию регионального механизма формирования и реализации промышленной политики в субъектах РФ: препринт [Текст] / Е.В. Щеглов. – Пермь: Издательство ООО «Полиграф Сити», 2015. – 29 с. – 1,8 п.л. автора.

17. **Щеглов, Е.В.** Анализ факторов, влияющих на содержание и механизм реализации промышленной политики в Пермском крае [Текст] / Е.В. Щеглов // Крымский научный вестник. Т. 1: Экономические науки. – 2015. – № 4. – С. 268–288. – 0,7 п.л. автора.

18. **Щеглов, Е.В.** Методика оценки потребности предприятий в поддержке в рамках промышленной политики [Текст] / Е.В. Щеглов // Актуальные вопросы современной науки. – 2015. – № 2 (5). – С. 111–118. – 0,5 п.л. автора.

19. **Щеглов, Е.В.** Проблемы и перспективы развития машиностроительных предприятий в Пермском крае [Текст] / Е.В. Щеглов // Индустриальная цивилизация: прошлое или будущее России?: материалы III Пермского конгресса ученых-экономистов: в 2 т. – Пермь, 2017. – С. 127–130. – 0,25 п.л. автора.

20. **Щеглов, Е.В.** Сравнительный анализ положений промышленной политики и развития промышленных предприятий в субъектах РФ / Е. В. Щеглов // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: материалы краевой научно-практической конференции, Пермь, 28 февраля 2017 года / Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени академика Д.Н. Прянишникова. – Пермь: ИПЦ Прокрость, 2017. – С. 84–87. – 0,25 п.л. автора.

21. **Щеглов, Е.В.** Особенности устойчивого развития промышленных предприятий в условиях цифровой экономики [Текст] / Е.В. Щеглов // *Gaudeamus Igitur*. – 2018. – № 4. – С. 11–15. – 0,25 п.л. автора.

22. **Щеглов, Е.В.** Промышленная политика Пермского края: кластерный подход [Текст] / Е.В. Щеглов // Менеджмент 4.0: управление в цифровую эпоху: материалы XII Российской научно-практической конференции для управленцев, Пермь, 27 ноября 2019 г. – Пермь: Перм. гос. нац. исслед. ун-т, 2020. – С. 107–110. – 0,25 п.л. автора.

23. Урасова, А.А. Структурные аспекты моделирования развития машиностроительного производства в промышленности региона в условиях новой индустриализации / А.А. Урасова, Л.В. Глезман, **Е.В. Щеглов** / Модернизация, инновации, прогресс: передовые технологии в материаловедении, машиностроении и автоматизации – MIP: ENGINEERING-IV-2022: сборник научных статей по материалам IV Международной научной конференции. – Красноярск, 2022. – С. 48–56. – 0,6/0,2 п.л. автора.

24. Плотников, А.В. Количественная оценка факторов стратегической конкурентоспособности промышленности региона: свидетельство о регистрации базы данных. 2022621893, 01.08.2022. Заявка № 2022621774 от 18.07.2022. – 153 КБ./ А.В. Плотников, А.А. Урасова, **Е.В. Щеглов**.

25. Плотников, А.В. Уровень конкурентоспособности отраслей и предприятий промышленности Пермского края: свидетельство о регистрации базы данных. 2022622000, 09.08.2022. Заявка № 2022621880 от 18.07.2022. – 206 КБ. / А.В. Плотников, А.А. Урасова, **Е.В. Щеглов**.

---

Подписано в печать 19.04.2023. Формат 60×90/16.  
Усл. печ. л. 1,5. Тираж 100 экз. Заказ № 084/2023.

---

Отпечатано в типографии издательства  
Пермского национального исследовательского политехнического университета.  
Адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, 29, к. 113. Тел. (342) 219-80-33.