

Отзыв

*на автореферат диссертации Лихаревой Татьяны Станиславовны на тему:
«Государственное управление туристско-рекреационной сферой на основе
кластерно-сетевой модели», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.7 – Государственное и муниципальное управление*

Высокая изменчивость геополитической и макроэкономической среды способствует трансформации концепций и подходов государственного управления туристско-рекреационной сферой, объединяющей субъекты бизнеса различной сервисной специализации. Традиционные методы вертикального управления являются недостаточно эффективными, не учитывают взаимосвязи власти и бизнеса для достижения долгосрочных социально-экономических ориентиров. Практика регулирования сферы услуг в кризисные периоды показала, что необходим подход, основанный на компромиссных решениях, гибкости и совместных усилиях в решении важных экономических задач, благоприятные деловые условия и поддержка инициатив не только органов власти, но и отраслевых субъектов, связанных с туристско-рекреационной деятельностью. Развитие туристско-рекреационных кластеров может быть более эффективным при согласовании и координации действий представителей бизнес-сообщества и власти, направленные на положительные результаты пространственного развития территорий, регионов, интенсивного вовлечения природных ресурсов в коммерческий оборот.

Проведенное исследование Лихаревой Т.С. убедительно показало необходимость эволюции кластерного метода управления туристско-рекреационной сферой и инструментального обеспечения процессов формирующейся кластерно-сетевой модели, предпосылки которой складываются в субъектах РФ с высоким потенциалом различных видов туризма. В диссертационной работе предлагается рассматривать государственные проекты и программы управления туризмом не только с учетом целевых ориентиров, но и локальной бизнес-среды, ее интересов и потребностей. Такой подход требует не только обработки и анализа социально-экономических показателей и ресурсов, но также изменение коммуникационной среды и функций на уровне профильных министерств, основных специалистов, связанных с принятием, реализацией и продвижением решений, связанных с развитием туристско-рекреационной деятельности.

Представленные в автореферате материалы отражают авторский подход, дополняющий теорию государственного управления о моделях и инструментах управлением сложными сегментами сферы услуг, к которым относится туристско-рекреационная деятельность, развивающий регулирования кластерно-сетевого взаимодействия как фактора повышения экономических результатов. Ключевой особенностью применяемой модели является возможность связанности территорий на основе обмена туристских потоков, формирования маршрутов, позволяющих улучшить туристско-рекреационное предложение.

Разработанные элементы научной новизны, включая классификацию инструментов государственного управления, структура и органы управления кластерно-сетевой моделью, авторская методика результативности, основанная на трендовом анализе состояния и прогнозирования развития основных секторов туристско-рекреационной сферы, обусловили высокий уровень теоретической и практической значимости данного исследования.

Несмотря на наличие существенных достоинств диссертационного исследования, обозначим некоторые положения, которые, по нашему мнению, являются дискуссионными: 1) следовало бы более подробно описать органы государственного управления кластерно-сетевой моделью, 2) было бы интересным дифференцировать инструменты, связанные с достижением определенных целевых индикаторов состояния туристско-рекреационной сферы как объекта государственного управления.

Приведенные выше замечания носят дискуссионный характер и не снижают положительное впечатление от работы, которую в целом можно охарактеризовать как завершенное научное исследование, содержащее обоснованные и сформулированные автором новые подходы к совершенствованию инструментов и моделей государственного управления туристско-рекреационной сферой, развивающих кластерную теорию и практические положения ее применения.

Автореферат и диссертационная работа Лихаревой Татьяны Станиславовны удовлетворяют требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление».

Ректор, профессор кафедры экономики и менеджмента
ГОУ ВО МО «Государственный социально-
гуманитарный университет»,

доктор экономических наук, профессор _____ Леонова Жанна
Константиновна

«22» сентября 2025 г.

Почтовый адрес: 140411, Московская область, г. Коломна, ул. Зеленая, д. 30

Телефон: +7 (496) 615-13-30

Адрес электронной почты: mo_gsgu@mosreg.ru

Полное наименование вуза: Государственное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Государственный социально-гуманитарный университет»

ома Жанна Константиновна, даю согласие на обработку своих персональных
связанную с защитой и оформлением диссертационного дела Лихаревой Т.С.

сентября 2025 г.

Леоновой Ж.К.

заверяю

Нагорных
Евгения Сергеевна

Л.В. Банников