

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

**«Пермский национальный исследовательский политехнический
университет»**

**Заключение диссертационного совета Д ПНИПУ.08.23
по диссертации Луковникова Никиты Владимировича
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

Диссертация «Совершенствование системы управления государственной компанией на основе применения цифровых технологий принятия решений» по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление принята к защите «05» мая 2025 г. (протокол заседания № 6) диссертационным советом Д ПНИПУ.08.23, созданным по приказу ректора Пермского национального исследовательского политехнического университета от «14» ноября 2023 г. № 65-О в рамках реализации предоставленных ПНИПУ прав, предусмотренных абзацами вторым - четвертым пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 23 августа 2017 г. N 1792-р.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления промышленным производством федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Мингалева Жанна Аркадьевна, профессор кафедры экономики и управления промышленным производством федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Официальные оппоненты:

Плотников Владимир Александрович, доктор экономических наук (08.00.01 – Экономическая теория), профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (г.Санкт-Петербург)

Галимова Маргарита Петровна, кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)), доцент кафедры экономики предпринимательства ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» (г.Уфа).

Оба оппонента дали положительные отзывы

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», г.Екатеринбург в своем

положительном отзыве, подписанном Глезман Людмилой Васильевной, кандидатом экономических наук, старшим научным сотрудником Пермского филиала Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, и утвержденном Лавриковой Юлией Георгиевной, доктором экономических наук, директором Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, указала, что диссертация Луковникова Н.В. выполнена на актуальную тему, содержит элементы научной новизны, имеет научную и практическую ценность, а также отвечает требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой научной квалификацией, соответствием проводимых ими научных исследований тематике диссертационной работы, наличием у них публикаций по вопросам, рассматриваемым в диссертации, а также отсутствием конфликта интересов с соискателем. Выбор ведущей организации обосновывается большим опытом в проведении исследований по тематике диссертационной работы, высоким уровнем научной квалификации специалистов по тематике исследования, способностью обеспечить объективную и квалифицированную экспертную оценку представленных результатов, наличием публикаций по рассматриваемой в диссертации проблематике.

Основное содержание диссертационной работы отражено в 18 работах, из них 8 работ опубликованы в журналах, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК, 1 статья в журнале, индексируемом в базе Scopus. Также опубликована 1 монография. Общий объем публикаций составляет 25,32 п.л., авторских – 13,76 п.л. В тексте диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах по теме диссертации, выполненных лично или в соавторстве. Научные публикации автора отражают основные положения диссертационной работы, ее теоретическую и практическую значимость.

Основные научные труды по теме диссертации.

1. Луковников Н. В. Основные направления технологической модернизации промышленного производства // Экономика и предпринимательство. - 2021. - № 11. - С.975-979 (авт. – 0,45 п.л.) (ВАК, К2).

В статье раскрыто первое и третье положения диссертации о механизме совершенствования системы управления государственной компанией с учетом современных направлений технологической модернизации промышленного производства в рамках Индустрии 4.0 и Индустрии 5.0.

2. Луковников Н. В. Экономическая эффективность внедрения технологий искусственного интеллекта // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2023. - Т. 13, № 8-1. - С. 412-418 (ВАК, К2) (авт. – 0,5 п.л.).

В статье раскрыто первое положение диссертации о теории управления и цифровой философии, рассмотрены основные вопросы измерения и экономической эффективности внедрения технологий искусственного интеллекта. На основе применения методов факторного анализа выявлены причины различной отраслевой эффективности

искусственного интеллекта с учетом особенностей первоначального уровня цифровизации в различных отраслях.

3. Луковников Н. В., Мингалева Ж. А. Роль искусственного интеллекта в совершенствовании системы управления холдинговыми и сложноинтегрированными структурами // Социальные и экономические системы. Экономика. - 2023. - №5-2. - С. 129–142 (0,48 п.л., авт. – 0,24 п.л.) (ВАК, К2).

В статье раскрыто второе и третье положения диссертации о механизме совершенствования системы управления государственными компаниями на основе выделения группы факторов, оказывающих наиболее сильное воздействие на построение системы управления предприятиями и ее эффективность в современных условиях. Обоснована высокая эффективность применения цифровых технологий принятия решений.

4. Луковников Н. В., Мингалева Ж. А. Развитие системы управления промышленными предприятиями в рамках технологической трансформации Индустрии 5.0 // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2023. – Т. 13, № 10-1. - С. 668-675 (0,55 п.л, авт. – 0,28 п.л.) (ВАК, К2).

В статье раскрыто первое и третье положения диссертации о механизме совершенствования системы управления государственными компаниями на основе сравнения общих элементов и различий Индустрии 4.0 и Индустрии 5.0, а также требований Индустрии 5.0 к процессу организации промышленного производства и управления предприятиями путем адаптации интеллектуальных технологий Индустрии 4.0 к человеко-ориентированному ценностному поведению.

5. Мингалева Ж. А., Луковников Н. В. Разработка модели цифровой зрелости системы управления интегрированной структурой группы промышленных предприятий // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. - 2024. - Т. 4, Вып. 4. - С. 488–498 (0,94 п.л., авт. – 0,47 п.л.) (ВАК, К2).

В статье раскрыто второе положение диссертации о механизме совершенствования системы управления государственными компаниями В статье представлены результаты разработки модели оценки цифровой зрелости системы управления государственной компании с интегрированной структурой.

6. Луковников Н. В., Мингалева Ж. А. Применение модели и методики оценки цифровой зрелости системы управления государственной компанией // Известия СПбГЭУ. – 2024. - № 4 (148). - С.42-48 (0,46 п.л., авт. – 0,23 п.л.) (ВАК, К2).

В статье представлены результаты практической реализации третьего положения диссертации о применении авторской модели оценки цифровой зрелости системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой с целью определения возможностей ее совершенствования на основе применения цифровых технологий.

Предложена матрица оценки цифровой готовности системы управления государственной компанией.

7. Мингалева Ж. А., Луковников Н. В. Использование инструментов риск-менеджмента в процессе цифровой трансформации системы управления государственной компанией // Вестник экономики, права и социологии. - 2025. - № 1. - С. 61–65 (0,5 п.л., авт. – 0,25 п.л.) (ВАК, К2).

В статье раскрыто первое положение диссертации – определено, что для успешной реализации программы цифровой трансформации системы управления необходима интеграция управления рисками в саму систему управления предприятием.

8. Луковников Н. В., Мингалева Ж. А. Механизм совершенствования системы управления государственной компанией на основе ее цифровой трансформации // Вестник экономики, права и социологии. - 2025.- № 1. - С. 50–54 (0,4 п.л., авт. – 0,2 п.л.) (ВАК, К2).

В статье раскрыто второе и третье положение диссертации: представлены результаты анализа возможностей совершенствования системы управления предприятиями с государственной формой собственности на основе применения цифровых технологий. Разработан алгоритм цифровой трансформации системы управления компанией.

Публикации в изданиях, индексируемых в международных реферативных базах данных и системах цитирования Scopus, Web of Science

9. Lukovnikov, N., Mingaleva, Z., Zakirova, O., Starkov, Y. Assessment of the Level of Digital Maturity of Sectors of the Russian Economy, Lecture Notes in Networks and Systems, 381 LNNS, 2022, pp. 38-47 (0,8 п.л., авт. - 0,2 п.л.).

В статье раскрыты первое и второе положение диссертации: представлены результаты факторного анализа уровня цифровой зрелости отраслей экономики России. Приведены результаты оценки уровня цифровой зрелости основных операционных сегментов и видов деятельности российских предприятий. Выделены основные направления и области применения цифровых технологий в экономике России.

Монография

10. Луковников Н. В., Мингалева Ж. А. Информация как основа технологической трансформации экономики и общества: монография Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. – Пермь, 2019. – 176 с. ISBN 978-5-6040870-9-1 498 (18,28 п.л., авт. – 9,14 п.л.).

В работе комплексно раскрыты вопросы, раскрывающие первое и второе положение диссертации относительно оценки роли и значения информации в современном обществе и ее взаимосвязи с технологической трансформации промышленного производства как основой инновационного развития экономики и общества. Представлены взаимосвязи задач и направлений технологической трансформации промышленного производства с требованиями цифровизации и информатизации производства.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработан теоретический подход к оценке цифровой зрелости системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, опирающийся на обоснование ключевых требований к процессам цифровизации производства и управления, выделение особенностей функционирования государственных компаний в условиях цифровой трансформации и достижения ими цифровой зрелости, уточнение институционального обеспечения цифровизации государственных компаний,

предложена авторская модель оценки цифровой зрелости системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, включающая авторское выделение ключевых блоков и элементов модели, разработку алгоритма проведения оценки и расчета интегрального индекса цифровой зрелости системы управления, матрицу оценки цифровой зрелости системы управления,

доказана перспективность использования механизма совершенствования системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, опирающаяся на комплексную систему показателей оценки уровня ее цифровой зрелости,

введено новое понятие цифровой зрелости системы управления государственной компанией, под которой понимается внутреннее состояние комплексной готовности всех структурных элементов системы управления компанией (предприятием) к внедрению передовых цифровых технологий, определяемое через систему количественно-качественных показателей оценки и позволяющее осуществить цифровую трансформацию системы управления с максимально возможной технической, управленческой и экономической эффективностью.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказан и обоснован теоретико-методический подход к анализу процессов цифровизации компаний и предприятий на основе оценки уровня цифровой зрелости их системы управления, расширяющие научные представления о методах и механизмах проведения цифровизации российской экономики,

применительно к проблематике диссертационного исследования результативно **использованы** общенаучные методы исследований: теоретического обобщения, сравнения, описания, ретроспективного и структурно-логического анализа (для систематизации и обобщения основных положений теорий управления, государственного менеджмента и цифровой философии), методы научной абстракции, группировки, экономико-статистические методы (для разработки модели оценки цифровой зрелости системы управления государственной компанией и проведения расчетов соответствующих коэффициентов и индексов), метод анкетирования, структурного, сравнительного анализа, контент-анализа (для апробации модели и разработки механизма совершенствования системы управления государственной компанией) методы группировки и графического моделирования (для наглядного представления рассуждений и

умозаключений),

изложены тенденции трансформации отношений между работниками и «машинами» по мере осуществления основных технологических переходов с акцентом на требования Индустрии 5.0 и объективной необходимости более широкого применения цифровых технологий, что дополняет положения в области теории цифровой философии,

раскрыты противоречия в процессе цифровизации системы управления сложно интегрированными структурами вследствие возникновения специфических рисков для системы управления государственными компаниями от внедрения новых цифровых технологий принятия решений, что дополняет положения в области теории цифровой философии,

изучены причинно-следственные связи между эффективностью внедрения цифровых технологий и достигнутым уровнем цифровой зрелости системы управления государственной компанией, обусловленным институциональной, инфраструктурой, технической, коммуникационной, организационной и компетентностной готовностью (готовностью персонала) предприятия,

проведена модернизация концептуальных и методических подходов к определению уровня цифровой зрелости системы управления государственной компанией, которая позволила повысить точность оценки и выявления наиболее важных элементов для совершенствования

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработана и внедрена новая универсальная модель оценки уровня цифровой зрелости системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, обеспечивающая комплексный охват всех ключевых областей цифровизации,

определены перспективы практического использования авторского подхода совершенствования системы управления крупными компаниями и организациями, которым в ближнесрочной перспективе потребуется цифровизация системы управления в целом, в том числе внедрение передовых цифровых технологий принятия решений, включая технологии искусственного интеллекта,

создан комплекс методических и практических материалов для получения первичных оценок текущего уровня цифровизации системы управления компанией и определения интегральных и итогового индексов по группам и направлениям цифровизации,

представлены предложения по совершенствованию механизма проведения цифровизации системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, позволяющий качественно повысить уровень ее цифровой зрелости и получить синергетический эффект от цифровизации организационных и технических элементов механизма применительно ко всем субъектам интегрированной структуры.

Данный алгоритм позволяет быстро и эффективно осуществлять

мониторинг процесса цифровизации системы управления на основе анкетирования сотрудников.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория согласуется с положениями теории цифровой философии, теории государственного управления, теории управления в целом, а также опирается на результаты компаративного и системного анализа теоретических положений и выводов, содержащихся в трудах зарубежных и отечественных ученых по исследуемой проблеме;

идея базируется на практических результатах и обобщении передового опыта в области управления процессами цифровизации, включая цифровизацию государственных компаний,

использованы анализ и сравнительные оценки авторских данных и данных отечественных и зарубежных исследователей, характеризующих особенности определения уровня цифровой зрелости предприятий и отдельных бизнес-процессов,

установлено, что предлагаемые автором научные и прикладные разработки по совершенствованию системы управления государственной компанией на основе применения цифровых технологий принятия решений отражают основные тренды по цифровизации российской экономики на основе повышения уровня ее цифровой зрелости;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, общенаучные методы анализа, синтеза, структурирования и группировки, методы анкетного опроса и математической обработки результатов анкетирования, первичная информация, статистическая и аналитическая информация.

Личный вклад соискателя состоит в постановке проблемы, формулировании цели и задач исследования, сборе и анализе исходных данных, развитии теоретических положений и разработке методического обеспечения проведения оценки уровня цифровой зрелости системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, апробации результатов исследования, подготовке основных публикаций по выполненной работе.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Порядком присуждения ученых степеней в ПНИПУ, утвержденным приказом ректора ПНИПУ от 28 мая 2024 г. № 27-О: в ней изложены новые научно обоснованные решения теоретического, методического и практического характера важной проблемы повышения уровня цифровой зрелости отечественных компаний, включая компании с государственной формой собственности, позволяющего улучшить результаты реализации национальной программы цифровизации экономики страны.

На заседании «09» июля 2025 г. диссертационный совет Д

ПНИПУ.08.23 принял решение присудить Луковникову Никите Владимировичу ученую степень кандидата экономических наук (протокол заседания № 8) по специальности 5.2.7 Государственное и муниципальное управление.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 11 человек, входящих в состав совета, проголосовал: за присуждение ученой степени – 11, против присуждения ученой степени – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета

Д ПНИПУ.08.23,

д-р экон. наук, доцент

Н.П. Паздникова

Ученый секретарь диссертационного совета

Д ПНИПУ.08.23,

канд. экон. наук, доцент



Е.С. Лобова

«09» июля 2025г.

М.П.