

В диссертационный совет Д ПНИПУ 08.23 на базе ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, 29

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Мелюхина Антона Николаевича

на тему «Механизм управления проектами государственно-частного партнерства на основе выбора их оптимальной формы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования соискателя определяется совокупностью управленческих проблем, связанных с трансформацией территориальных социально-экономических систем и их будущего развития. Современная нестабильная социально-экономическая ситуация требует постоянного пересмотра существующих подходов к системе, механизму управления, поскольку эффективный управленческий инструментарий обеспечивает решение важнейших государственных задач и решение общественно значимых проблем территорий.

По утверждению автора «стремление к новым национальным приоритетам должно обеспечиваться эффективными партнерскими механизмами управления, к которым по праву относят государственно-частное партнерство», что обосновывает необходимость и важность дальнейшего совершенствования теоретических и методических разработок в адаптации данного рода механизмов, включающих проектную деятельность, нормативно-правовую базу и ресурсное обеспечение.

Цель исследования сформулирована как развитие теоретических и методических аспектов применения механизма управления проектами государственно-частного партнерства на основе выбора их оптимальной формы. Задачи, объект и предмет исследования емко отражают степень научной разработанности исследуемой проблематики.

Научная новизна исследования состоит в решении научной проблемы повышения эффективности управления проектами государственно-частное партнерства с помощью пересмотра существующих научных и практических подходов к определению принципа оптимальности применительно к формам проектов государственно-частное партнерства, его содержания в условиях развития партнерских отношений между органами власти и бизнес-сообществом. Научная новизна достаточно полно и развернуто раскрывается в трех положениях, выносимых на защиту.

Автор последовательно и логично раскрывает тему исследования, анализирует противоречия и эффекты, возникающие в процессе управления проектами государственно-частное партнерства в субъектах Российской Федерации в современных условиях, оценивает качественные и количественные показатели государственно-частного партнерства.

Автореферат диссертации имеет логичную структуру, свидетельствует о высокой теоретической и практической подготовке соискателя в области государственного и муниципального управления. Рассмотрение различных научных подходов, овладение разнообразным методическим инструментарием, использование достаточного объема специальной литературы свидетельствует об основательности и научной ценности представляемой к защите диссертации. Автор обширно использовал зарубежные и отечественные литературные источники, обобщил различные научные подходы к решению данной проблемы. Проведенный объем теоретического, статистического и эмпирического анализа свидетельствует об аргументированности и обоснованности полученных научных выводов и рекомендаций.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии теоретико-методических положений управления проектами государственно-частного партнерства: в обобщении, систематизации теоретических представлений проектной оптимальности государственно-частного партнерства, уточнении понятийно-категориального аппарата; обосновании методов и инструментов выбора оптимальной формы проектов.

Отдельного внимания заслуживает систематизация критериев и сбалансированных показателей оценки используемого механизма управления проектами государственно-частного партнерства, которые автор сгруппировал по шести критериям: объект соглашения, риски и ответственность, форма собственности, срок реализации проекта, доля частных инвестиций, объем софинансирования затрат из территориального бюджета (с. 18 автореферата), выступающим практическим ориентиром для государственных органов власти в области повышения результативности управления проектами государственно-частного партнерства. Оригинальным представляется также разработка системы качественных показателей (с. 15 автореферата), которая может стать действенным инструментом для субъектов Российской Федерации.

В качестве замечания можно отметить следующее:

1) На страницах 17 автореферата автор называет сравнительные преимущества Пермского края, среди которых - поддержка инициатив частного сектора. Вопрос: какие формы поддержки используются в данном субъекте РФ? Являются ли используемые формы поддержки универсальными для других субъектов РФ?

2) Дискуссионной является формулировка одного из противоречий нормативно-правового характера на стр. 17 автореферата, который гласит: «отсутствие четких нормативных критериев и механизма контроля за исполнением условий договора государственно-частного партнерства» представляется актуальным, но не обоснованным, поскольку не нашло отражения в рамках автореферата.

В целом исследование Мелюхина А. Н. заслуживает положительной оценки. Диссертация «Механизм управления проектами государственно-частного партнёрства на основе выбора их оптимальной формы» в полной мере соответствует требованиям п.п. 9-11, 13, 14 «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, также требованиям «О порядке присуждения ученых степеней в ПНИПУ» от 28.05.2024г. № 27-О, а её автор Мелюхин Антон Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление (экономические науки).

Отзыв составил:  
главный научный сотрудник  
Лаборатории региональной экономики  
Федерального исследовательского  
центра Южного научного центра  
Российской академии наук,  
доктор экономических наук,  
профессор

Митрофанова Инна Васильевна  
24 октября 2025 г.



Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
«Федеральный исследовательский центр  
Южный научный центр Российской академии наук» (ЮНЦ РАН)  
344006, г. Ростов-на-Дону, пр. Чехова, 41  
Тел. 8-961-676-00-97  
e-mail: mitrofanova@volsu.ru  
адрес официального сайта: <https://www.ssc-ras.ru/>