

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Андропова Сергея Михайловича  
на тему «Обеспечение устойчивого развития предприятия нефтегазовой  
отрасли на основе механизма управления интеллектуальным капиталом»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

Актуальность представленного Андроновым С.М. исследования обусловлена тем, что в современных условиях экономической нестабильности предприятия нефтегазовой отрасли (НГО) сталкиваются с беспрецедентными вызовами. Обеспечение их долгосрочного устойчивого развития (УР) требует эффективного управления как материальными, так и нематериальными ресурсами, которые становятся все более значимыми в обеспечении УР. В связи с этим, разработка и внедрение действенных механизмов управления интеллектуальным капиталом для обеспечения УР предприятий НГО становятся все более значимыми.

Новизна работы, заслуживающая особого внимания, заключается в следующем:

1. уточнено понятие "устойчивое развитие организации", отличающееся включением специфических компонентов, отражающих уровень организационной зрелости развития и вовлечения интеллектуального капитала предприятия, что позволяет более адекватно оценивать и управлять данным активом в специфических условиях.

2. систематизированы основы формирования механизма управления интеллектуальным капиталом в контексте обеспечения УР развития предприятия НГО, что выражается в определении взаимосвязи между элементами интеллектуального капитала, процессами управления им и показателями устойчивого развития (экономическими, социальными, экологическими) и служит методологической базой для построения эффективного механизма.

В работе четко сформулированы характеристики исследования. Такие как объект и предмет исследования, цель работы, основные задачи. Перечислены методы исследования, описана теоретическая и практическая значимость работы, а также положения, выносимые на защиту.

Наиболее важные положения диссертации нашли отражение в 15 научных работах, из них 5 статей в ведущих рецензируемых научных изданиях и в издании, индексируемом в базе данных «Scopus».

Тем не менее, по автореферату следует отметить отдельные недостатки, в частности, при оценке результативности механизма управления

интеллектуальным капиталом для обеспечения УР предприятий НГО (Положение 3, С. 14-19) автором применяется нечетко-множественный подход. Следовало бы дать краткий комментарий с обоснованием его выбора и перспективности применения.

Указанный недостаток не снижает положительное впечатление от полученных в работе теоретических и практических результатов.

Вывод: диссертационная работа Андропова С.М. отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, она выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне, а ее автор, Андронов Сергей Михайлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Профессор кафедры  
«Экономика и менеджмент» УлГТУ  
доктор экономических наук, профессор  
«19» июня 2025 г.

Лазарев В.Н.

**Отзыв подготовил:** Лазарев Владимир Николаевич, профессор кафедры «Экономика и менеджмент», доктор экономических наук, профессор.

**Организация:** ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный технический университет» (УлГТУ).

Адрес: 432027, г. Ульяновск, улица Северный Венец, дом 32.

Телефон: 8 (8422) 43-02-37

E-mail: rector@ulstu.ru

Я, Лазарев Владимир Николаевич, даю свое согласие на обработку моих персональных данных, связанную с защитой диссертации и оформлением аттестационного дела Андропова Сергея Михайловича.

«19» июня 2025 г.

Лазарев В. Н.

УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

УЛЬЯНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Лазарев В.Н. заверяю

с обеспечением

Лазарев В.Н.