

В диссертационный совет Д ПНИПУ 08.23  
на базе ФГАОУ ВО «Пермский  
национальный исследовательский  
политехнический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Луковникова Никиты Владимировича «Совершенствование системы управления государственной компанией на основе применения цифровых технологий принятия решений», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление (экономические науки)

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» определил четыре приоритетные стратегические цели устойчивого экономического и социального развития, на выполнение которых должны быть мобилизованы финансовые ресурсы. Две из них это: «устойчивая и динамичная экономика» и «технологическое лидерство». Для каждой цели установлены ключевые показатели и задачи, призванные повысить эффективность, производительность, технологичность, конкурентоспособность и в целом устойчивость национальных компаний и экономики в целом.

Особое внимание в этом процессе уделяется компаниям с государственным участием, как по причине необходимости обеспечить адекватный контроль за эффективностью траты государственных финансов, так и в силу того, что компании с государственным участием – это бизнес-структуры, имеющие особенное значение для национальной экономики. Зачастую они вносят значимый вклад в обеспечение национального суверенитета и обороноспособности страны, а также в достижение стратегических преимуществ в ключевых секторах национальной экономики.

В последние 5 лет в государственном сектор управления идут масштабные реформы, связанные с изменением контроля за компаниями с государственным участием, цель которых повысить эффективность государственного сектора экономики. И это не привело к росту нагрузки на бизнес, а, наоборот, в целом за четыре года реформы (2019-2023 гг.), издержки бизнеса снизились на 291 млрд рублей. Подобные результаты оказались возможны в связи с качественным изменением самой модели контроля – переход к контролю, основанному на управлении рисками. Второй особенностью, встраиваемой сегодня в государственную систему управления новой модели управления рисками при осуществлении контроля и профилактики, стала цифровизация.

Цифровизация государственного контроля обострила проблему цифровой зрелости управления государственными компаниями, что наглядно и аргументировано представил в своем исследовании Н.В. Луковников.

Это позволило автору исследования четко, последовательно и системно описать ключевые идеи, обеспечившие решение актуальной проблемы современной практики государственного управления, а именно:

- как обеспечить безопасность, не увеличивая нагрузку на бизнес, но достигая экономический эффект (с.8-11, 20);

- как этому может помочь искусственный интеллект и другие современные технологии (с.17-19);

- где с точки зрения управления компанией с государственным участием формируются новые возможности для снижения риска устойчивого развития государственной компании (с.12-16).

На примере конкретной бизнес структуры (Концерн «Алмаз-Алтей») Н.В. Луковников предлагает комплекс мероприятий по цифровой трансформации системы управления Концерном учитывающие особенности и потребности отдельных подразделений (см. с. 17) и комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления компаний на основе применения цифровых технологий принятия решений (см. с.19). В итоге создается замкнутый контур управления рисками бизнес-структуры.

Тем не менее именно к этой части текста автореферата формулируется замечание: представляется, что формализация рисков, которые удалось элиминировать благодаря разработанным комплексам мероприятий, позволило бы усилить значимость предлагаемых решений. Это также информативно дополнило бы демонстрацию результатов изменений управляемости компаний Концерна, представленную в таблице 1 на стр.20 автореферата.

Указанное замечание не снижает качество выполненного исследования и с учетом вышеизложенного, можно сделать вывод, что диссертационная работа Луковникова Никиты Владимировича на тему «Совершенствование системы управления государственной компанией на основе применения цифровых технологий принятия решений», соответствует требованиям Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а также требованиям порядка присуждения ученых степеней в ПНИПУ, утвержденного приказом ректора ПНИПУ № 27-О от 28 мая 2024 г., а ее автор Луковников Никита Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление».

Старший научный сотрудник  
Центра международных финансов  
НИФИ Минфина РФ  
кандидат экономич

«26» июня 2025 г.

- С.П. Савинский

*Подпись Савинского С.П. заверяю.*

Заместитель Нач  
ОТДЕЛА КАДРОВ  
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ  
НИФИ МИНФИНА  
СЕРЕДИНА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА

Я, Савинский Сергей Петрович, даю согласие на обработку своих персональных данных и их включение в документы, связанные с защитой диссертации Луковникова Н.В.

Подпись кандидата экономических наук Савинского Сергея Петровича заверяю

Сведения об организации: 127006, Москва, Настасьинский переулок, дом 3, строение 2, Федеральное государственное бюджетное учреждение Научно-исследовательский институт Министерства финансов Российской Федерации, тел. 8 495 6997414, e-mail: [mail@nifi.ru](mailto:mail@nifi.ru).

---