

В диссертационный совет Д ПНИПУ 08.23  
на базе ФГАОУ ВО «Пермский  
национальный исследовательский  
политехнический университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Луковникова Никиты Владимировича на тему: «Совершенствование системы управления государственной компанией на основе применения цифровых технологий принятия решений», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление (экономические науки)**

Разработка механизма совершенствования системы управления государственной компанией является актуальной задачей в условиях изменения требований к порядку осуществления такими субъектами хозяйственной деятельности и роста ответственности компаний с государственной формой собственности перед обществом в контексте решения задач социально-экономического развития и достижения высокого уровня оснащенности цифровыми технологиями. Именно на решение задачи повышения эффективности управления государственными компаниями и направлено диссертационное исследование.

В процессе исследования Луковников Н.В. предложил научно обоснованную и практически реализуемую модель оценки цифровой зрелости системы управления государственной компанией, применение которой позволяет разработать корпоративную программу цифровизации системы управления в общем контексте цифровой трансформации компании в целом. Автором дано собственное определение понятия цифровой зрелости системы управления, что является несомненным вкладом как в развитие концепции цифровой трансформации, так и в теорию управления сложными системами.

К числу научных результатов можно также отнести разработанный автором комплекс методических положений по проведению оценки, включающий создание системы первичных и агрегированных показателей оценки, порядок определения корректирующих коэффициентов к группам агрегированных показателей, бальную шкалу оценки первичных показателей. Процедуры проведения оценки, разработки и реализации рекомендаций по осуществлению преобразований системы управления на основе выбранных цифровых технологий принятия решений представлен в виде алгоритма проведения оценки цифровой зрелости системы управления, что также относится к элементам научной новизны диссертационного исследования.

Также следует отметить разработку Луковниковым Н.В. механизма совершенствования системы управления государственной компанией со сложно интегрированной структурой, позволяющий устранить цифровое неравенство между отдельными предприятиями, входящими в интегрированную компанию с государственной формой собственности.

Тем не менее, ознакомление с текстом автореферата выявило определенные пробелы в изложении результатов исследования. В частности, из текста автореферата не понятно каким образом были рассчитаны корректирующие коэффициенты перед групповыми индексами. Однако данное замечание не снижает научной значимости проведенного исследования.

В целом можно сделать вывод, что диссертационное исследование характеризуется единством теоретических, методических и практических положений, логической целостностью, а его результаты представлены в достаточно полном количестве публикаций по теме диссертации, в том числе в журналах по соответствующему направлению паспорта специальности ВАК. Таким образом, диссертационная работа соответствует требованиям «положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор Луковников Никита Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление»

Профессор кафедры государственного  
и муниципального управления ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический университет»  
доктор экономических наук,  
профессор  
«23» июня 2025 г

Власова Наталья Юрьевна

Я, Власова Наталья Юрьевна, даю согласие на обработку своих персональных данных и их включение в документы, связанные с защитой диссертации Луковникова Н.В.

Подпись доктора экономических наук  
Юрьевны заверяю  
Ученый секретарь ученого совета УрГЭУ

совой Натальи

— Е.А. Надеина

Сведения об организации: 620144, Российская Федерация, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, д. 62, сайт организации: <https://www.usue.ru/>  
тел.: + 7 (343) 283-11-07; e-mail: [vnj@@usue.ru](mailto:vnj@@usue.ru)