

## ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертационную работу

*Шаврина Артема Андреевича*

*«Развитие методов и инструментов разработки стратегии адаптации высокотехнологического промышленного предприятия к воздействию факторов внешней среды»,*

представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

Соискатель Шаврин Артем Андреевич получил высшее образование в 2013 году, окончив Пермский филиал Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»» по специальности «Менеджмент» (бакалавр)». В 2105 году Шаврин А.А. окончил магистратуру Пермского филиала ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»» по специальности «Финансы и кредит». В 2022-2025 гг. Шаврин А.А. обучался в очной аспирантуре ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» (по направлению 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика), которую окончил с рекомендацией к защите диссертации. За время обучения в аспирантуре Шавриным А.А. сданы кандидатские экзамены по иностранному языку (английский), истории и философии науки (экономические науки), региональной и отраслевой экономике (экономические науки).

В настоящее время Шаврин А.А. работает в АО «Пермские моторы», г. Пермь, в должности заместителя финансового директора.

В соответствии с поставленной целью и задачами исследования Шавриным А.А. получен ряд научных и практических результатов, которые обладают существенной научной новизной и вносят вклад в решение важной народнохозяйственной проблемы – повышение эффективности функционирования высокотехнологичных промышленных предприятий на основе разработки стратегии их адаптации к воздействию факторов внешней среды.

Поставленная в диссертационном исследовании цель по развитию теоретических положений, инструментария и методов формирования стратегии адаптации высокотехнологичного предприятия к воздействию факторов внешней среды была достигнута на основе уточнения понятийно-категориального аппарата в области анализа и оценки факторов внешней среды, с учетом современных теоретико-методических положений в



области теории управления, теории непредвиденных обстоятельств, институциональной теории, теории конкуренции, разработки авторского методического инструментария оценки факторов внешней среды и методики формирования стратегии адаптации предприятия с учетом этих факторов, а также тенденций развития международных отраслевых рынков газотурбинного оборудования, разработки методов формирования стратегии адаптации предприятия к воздействию факторов внешней среды.

Наиболее важные результаты диссертационной работы Шаврина А.А., обладающие научной новизной, практической и теоретической значимостью, были представлены в 10 научных работах, в том числе в 5 статьях, опубликованных в ведущих рецензируемых научных изданиях по направлению 5.2.3., рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ. Результаты исследований Шаврина А.А. были представлены в докладах на научно-практических конференциях и научных семинарах.

Решение задач, поставленных в диссертационном исследовании, было достигнуто с помощью корректного использования общенаучных и специальных методов исследования, включая методы библиографического анализа, системного и факторного анализа, а также частные методы и приемы экономического анализа и статистической обработки данных, методы математического моделирования и прогнозирования, а также методы экспертного опроса. Достоверность и обоснованность сформулированных в диссертации положений, выводов и рекомендаций обеспечивается широтой охвата и большим количеством изученных фундаментальных и эмпирических исследований в области теории отраслевых рынков, теории стратегического управления (планирования), методологических подходов по управлению факторами внешней среды, теории непредвиденных обстоятельств, а также глубиной теоретических и эмпирических исследований, выполненных непосредственно соискателем.

Диссертация Шаврина А.А. является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей новые конкретные решения важной народно-хозяйственной задачи: повышение эффективности деятельности высокотехнологичных промышленных отечественных предприятий к воздействию факторов внешней среды на основе совершенствования стратегии адаптации.

Проведенное исследование соответствует п.2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и отраслях промышленности», 2.5. «Формирование и развитие рынков промышленной продукции»; 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».



Предложенные Шавриным А.А. методы и инструменты разработки стратегии адаптации высокотехнологичных промышленных предприятий к воздействию факторов внешней среды дополняют теории отраслевых рынков, непредвиденных обстоятельств, стратегического планирования, дают возможность повысить эффективность деятельности производственного предприятия на основе разработки стратегии адаптации.

Проведенное Шавриным А.А. исследование свидетельствует о том, что автор в достаточной мере владеет методами научного анализа, обладает достаточно высоким уровнем подготовленности к проведению глубоких научных изысканий, имеет широкую эрудицию в области организации деятельности высокотехнологичных промышленных предприятий в условиях высокой турбулентности внешней среды и инструментах разработки стратегии адаптации предприятия к факторам внешней среды.

Уровень научной подготовки, о котором свидетельствует представленная к защите диссертационная работа, позволяет считать, что Шаврин А.А. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Научный руководитель

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, предприятиями, отраслями, комплексами), профессор

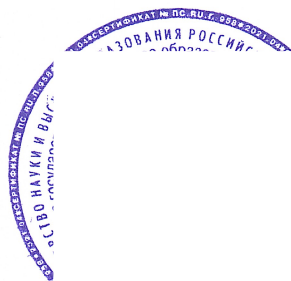
Ж.А. Мингалева

Подпись Мингалевой Ж.А. удостоверяю: ученый секретарь

Адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский пр., 29, тел. +7342 219-82-28

Я, Мингалева Жанна Аркадьевна, даю согласие на обработку персональных данных и их размещение в открытом доступе

Ж.А. Мингалева



Исх. Мингалева Ж.А.  
ЗАВЕРЯЮ  
ый секретарь  
ого совета ПНИПУ  
В.И. М:  
09