

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента кандидата экономических наук **Простовой Дины Михайловны** на диссертационную работу Артамоновой Анны Станиславовны «Социально ориентированные некоммерческие организации как инструмент управления сбалансированным развитием региональных экономических систем», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

### **Актуальность темы.**

Исследование роли социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО) в обеспечении сбалансированного развития региональных экономических систем является актуальным направлением научного поиска. Современные процессы в общественно-экономической жизни России характеризуются повышенным вниманием к вопросам устойчивости и социальной направленности территориального развития, что на фоне децентрализации и расширения субъектности гражданского общества усиливает роль СОНКО в региональной политике.

Диссертация Артамоновой А.С. логично продолжает современные теоретические дискуссии о диверсификации институциональных основ регионального управления и предлагает собственную модель интеграции СОНКО в механизмы сбалансированного территориального развития. Тем самым тема исследования соответствует актуальной экономической повестке и задачам модернизации государственной региональной политики.

### **Анализ содержания диссертации.**

Диссертация Артамоновой А.С. построена на чёткой логике научного изложения и включает три главы, отражающие поэтапное движение от теоретического обоснования проблемы к её методическому и практическому решению.

В **первой главе** автор обоснованно раскрывает теоретико-методологические подходы к исследованию сбалансированного регионального развития, уточняя роль СОНКО как субъекта социального и экономического воспроизводства. В результате критического анализа современного состояния научной проработки темы сделан вывод о недостаточной интеграции некоммерческого сектора в модели управления развитием регионов, что и определяет нишу настоящего исследования.

**Вторая глава** посвящена разработке авторского методического подхода к оценке вклада СОНКО в сбалансированное развитие региональной экономики. Представленная система показателей позволяет учитывать как социальные, так и экономические аспекты деятельности СОНКО. Используемые аналитические инструменты (в том числе индексный метод, метод группировок, экспертное ранжирование) корректно адаптированы к условиям регионального анализа. Автор демонстрирует высокий уровень

владения статистическим аппаратом и способностью интерпретировать результаты в контексте управленческих задач.

**Третья глава** носит прикладной характер и содержит апробацию разработанных положений на примере Пермского края. Артамонова А.С. выстраивает организационно-экономический механизм взаимодействия СОНКО с органами власти и другими структурами, направленный на повышение эффективности управления региональным развитием. Представленная схема включает институциональные, ресурсные и управленческие элементы, а также предлагает конкретные управленческие решения, ориентированные на устойчивость и адаптивность экономических систем на уровне субъекта Федерации.

Стиль изложения выдержан, структура работы логична, таблицы и графики адекватно иллюстрируют текст. Автореферат диссертации соответствует содержанию основной работы, а основные результаты получили отражение в ряде публикаций в рецензируемых научных изданиях.

### **Научная новизна диссертационной работы:**

К числу положений, обладающих научной новизной, следует отнести:

- развитие методологического подхода к изучению СОНКО как институционального ресурса сбалансированного территориального развития;
- авторскую методику оценки вклада СОНКО в параметры сбалансированности региональной экономической системы;
- структурирование организационно-экономического механизма координации СОНКО с органами власти и другими участниками региональной политики.

Теоретическая значимость работы заключается в усилении роли гражданских институтов в экономическом управлении, а практическая — в возможности тиражирования полученных результатов при разработке и реализации региональных программ устойчивого развития.

### **Практическая и теоретическая значимость результатов работы.**

**Теоретическая значимость** диссертационного исследования Артамоновой А.С. заключается в развитии научных представлений о социально ориентированных некоммерческих организациях как институциональном ресурсе регионального управления. В работе углубляется концепт СОНКО не только как субъектов социальной поддержки, но и как экономических агентов, влияющих на параметры сбалансированного развития территорий. Существенным вкладом в развитие региональной экономической теории является авторская трактовка СОНКО в структуре воспроизводственного процесса, а также формализация их роли в региональных системах устойчивости и адаптации. Используемый в исследовании междисциплинарный подход, сочетающий принципы

институциональной, региональной и социальной экономики, расширяет теоретико-методологическую базу науки.

**Практическая значимость** работы подтверждается возможностью применения её результатов органами государственной власти и управления субъектов Российской Федерации при разработке и реализации стратегий регионального развития, программ поддержки некоммерческого сектора, а также при формировании моделей межсекторного взаимодействия. Разработанный организационно-экономический механизм управления с участием СОНКО может быть использован как модель в региональных комплексных программах развития. Методический инструментарий, предложенный автором, адаптируем к различным социально-экономическим условиям и может применяться как для мониторинга, так и для планирования и оценки эффективности управленческих решений.

Кроме того, материалы исследования представляют интерес для образовательного процесса в высшей школе по направлениям подготовки в области экономики, государственного и муниципального управления, а также при подготовке специалистов для некоммерческого сектора.

### **Достоверность научных результатов и обоснованность выводов**

Достоверность научных результатов, представленных в диссертационном исследовании Артамоновой А.С., обеспечивается совокупностью факторов: методологической обоснованностью выбранных подходов, корректностью применяемого инструментария, логической последовательностью анализа, а также репрезентативной и разносторонней эмпирической базой.

Автор опирается на современную теоретическую базу в области региональной и институциональной экономики, включая труды отечественных и зарубежных учёных, а также на официальные источники статистических данных (Росстат, Минэкономразвития России, региональные органы власти). Привлечён широкий спектр нормативно-правовых документов и стратегических программ, что усиливает прикладную направленность работы.

Обоснованность выводов подтверждается использованием разнообразных методов экономического анализа: сравнительного, индексного, графоаналитического, а также элементов факторного анализа и экспертной оценки. Разработанная авторская методика оценки вклада СОНКО в параметры сбалансированного развития адаптирована к особенностям территориального анализа и апробирована на эмпирическом материале Пермского края, что подтверждает её применимость в практике регионального управления.

В работе соблюден строгий логико-структурный переход от постановки научной проблемы — к методологическому решению и практической интерпретации результатов, что подтверждает целостность и внутреннюю непротиворечивость исследования. Все научные положения и рекомендации выведены из анализа и обоснованы конкретными результатами авторских

расчётов, таблиц, графиков и диаграмм, что свидетельствует о высоком уровне аналитической проработки темы.

### **Замечания.**

Безусловно, диссертационная работа Артамоновой А.С. является комплексным завершённым исследованием, тем не менее, в работе присутствуют некоторые спорные положения и дискуссионные моменты, требующие обсуждения и осмысливания.

1. В работе несколько недостаточно раскрыта специфика участия СОНКО в обеспечении сбалансированности территорий с различным уровнем социально-экономического развития. Уточнение этой части усилило бы прикладную ценность исследования.
2. Представляется перспективным расширить сравнительный анализ на другие регионы, что позволило бы оценить универсальность предложенного механизма.
3. В разделе, посвящённом методике оценки вклада СОНКО, можно было бы подробнее обосновать выбор интегральных показателей и их весовых коэффициентов.

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости диссертационной работы и носят рекомендательный характер.

### **Соответствие диссертационной работы указанной специальности.**

Диссертационная работа Артамоновой А.С. по содержанию и полноте изложенного материала соответствует паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.3. – Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п. 1.6. – Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика; п. 1.11. – Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

### **Заключение.**

На основании вышеизложенного, можно сделать заключение, что диссертация Артамоновой Анны Станиславовны на тему «Социально ориентированные некоммерческие организации как инструмент управления сбалансированным развитием региональных экономических систем» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, посвящённым раскрытию актуальной темы, обладающей теоретической и практической значимостью.

Предложенные диссертантом практические механизмы являются полностью обоснованными и подтверждены математическими расчетами, что подтверждает целесообразность их применения.

Автореферат диссертации в полной мере отражает ее основное содержание, а опубликованные работы четко раскрывают основные положения научно-исследовательской работы. Структура диссертации полностью соответствует цели, задачам и логике исследования.

Диссертационная работа соответствует требованиям п.9 – 14 «Положения о присуждении ученых степеней» постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в редакциях от 21.04.2016 № 335 и 12.10.18 № 1168), а ее автор *Артамонова Анна Станиславовна* достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент,  
доцент кафедры региональной, муниципальной экономики и управления  
Уральского государственного экономического университета,  
кандидат экономических наук

«28» 05 2025 г.

Д.М. Простова

Простова Дина Михайловна, кандидат экономических наук, доцент кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Уральского государственного экономического университета

Адрес организации: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8-е Марта/Народной воли, 62/45

Телефон: +7 904 982 82 28

E-mail: prostova.dina@yandex.ru

Наименование научной специальностей, по которой была защищена кандидатская диссертация: Паспорт специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управлением народным хозяйством (региональная экономика).



Д.М. заверяю  
правления  
ИПОМ  
А.Святская

Я, Простова Дина Михайловна, даю свое согласие на обработку моих персональных данных, связанную с защитой диссертации и оформление аттестационного дела Артамоновой А.С.

«28» 05 2025 г.

Д.М. Простова