

В диссертационный совет Д ПНИПУ.08.25
при федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего
образования «Пермский национальный
исследовательский политехнический университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, доцента Шарф Ирины Валерьевны на
диссертационное исследование Андронова Сергея Михайловича на тему
«Обеспечение устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли на
основе механизма управления интеллектуальным капиталом», представленного
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Предприятия нефтегазовой отрасли играют значимую роль не только в качестве источника доходов в бюджетной системе Российской Федерации, но и ключевого сегмента национальной экономики. В представленной к защите диссертационной работе рассматривается проблема обеспечения устойчивого развития на примере предприятий нефтегазовой отрасли, осуществляющих деятельность по переработке углеводородного сырья.

В современной повестке предприятий стоит задача не только достижения целей устойчивого развития – основного тренда, принятого мировым сообществом и обозначенного Организацией Объединенных Наций на долгосрочную перспективу, но национальной стратегической задачи – технологического суверенитета, основой которого является цифровая трансформация и интеллектуализация. Несмотря на многогранность управлеченческих подходов к решению поставленных задач, актуальность сохраняется вследствие появления разноплановых вызовов, с которыми сталкивается российская экономика.

Автор посвящает свое исследование интеллектуальному капиталу и управлению им как к элементу стратегирования. С учетом различной специфики деятельности перерабатывающих предприятий диссидент акцентирует внимание на разработке организационно-экономического механизма управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли; что в теоретическом и практическом аспектах является малоизученным в научном поле. Таким образом, цели и задачи, поставленные в представленной диссертационной работе, актуальны, своевременны, и их решение востребовано производственным менеджментом, что говорит о высокой значимости исследования для экономического развития

российской нефтегазовой отрасли в условиях высокой конкуренции и усиливающегося санкционного давления.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Андронова С.М., подтверждается применением различных общенаучных и специальных методов исследования при обработке разноплановой аналитической и статистической информации производственного и финансового характера нефтехимических предприятий, всеобъемлющим анализом зарубежной и российской научной литературы по теме диссертации, а также положительными результатами применения разработанного диссертантом методического подхода и инструментария для оценки вовлечения и влияния интеллектуального капитала на устойчивое развитие предприятий нефтегазовой отрасли.

Представленные в работе научные положения, выводы и рекомендации изложены с последовательностью исследовательских действий и структурой диссертации в соответствии с логикой раскрытия проблемы. Основные научные выводы и результаты исследования корректно сформулированы и соответствуют решаемым задачам, имеют обоснованный и достоверный характер. Достоверность научных положений и авторских рекомендаций прошла проверку в ходе дискуссий и обсуждений с ведущими отраслевыми экспертами на научных конференциях различных уровней, подтверждена деятельностию предприятий нефтегазовой отрасли, где положения, выводы и рекомендации были использованы при разработке программ устойчивого развития с учетом доминирующей роли интеллектуального капитала. Прикладной аспект исследования подтверждается результатами проведенных расчетов в соответствии с авторским методическим подходом, что позволяет выявить и обосновать научную новизну и защищаемые положения.

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов

Диссертационное исследование характеризуется полнотой изучения и глубиной анализа эволюции взглядов на устойчивое развитие предприятий (с. 14 - 15, 18-21), подходов к обеспечению устойчивого развития (с. 37-39, 73-74), многогранной сущности интеллектуального капитала (с. 46-51) как доминирующего фактора в обеспечении устойчивого развития, а также актуальных практик достижения устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли (с. 159-166) и иных теоретических знаний, продемонстрированных соискателем в процессе подготовки настоящей работы. Из представленных материалов следует, что в исследовании были применены: экономико-статистические методы анализа (с. 44-45, 55-64), бенчмаркинг (Приложение 1), методы экспертных оценок (Приложения 1 и 2), экономико-

математическое моделирование (с. 116-121), и другие исследовательские методы.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем.

Развиты концептуальные положения в теории устойчивого развития предприятий посредством выделения отраслевой специфики (с. 24-26, 30-31) и выявления проблематики обеспечения устойчивого развития применительно к предприятиям нефтегазовой отрасли (с. 76), что позволило автору предложить подход на основе комплексной организационно-экономической модели (с. 71-72), в котором интеллектуальный капитал является драйвером достижения целей экономико-экологического-социальной триаде устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли, что, в том числе, отвечает императивам технологического суверенитета (с. 26-29) и конкурентоспособности в условиях усиливающегося санкционного давления (с. 32-33).

Разработан механизм управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли (с. 91), который включает: базовые условия и ограничения его формирования на предприятии (с. 82-83), этапы формирования (с. 85-87), инструментарий каждого этапа, основанный на комплексе показателей (с. 87-89, 91), выбор и обоснование которых подтверждается экспертной оценкой (с. 105-107), алгоритм оценки взаимного влияния интеллектуального капитала и ключевых показателей деятельности предприятия, выраженного в когнитивной модели импульса интеллектуального воздействия (с. 112-114).

Доказана целесообразность использования авторской концептуальной организационно-экономической модели посредством проведенных расчетов на основе разработанного алгоритма, что позволяет отображать процессы инициирования и фокусирования всех видов деятельности по вовлечению и активизации интеллектуального капитала в обеспечении устойчивого развития предприятия (с. 114-125).

Обоснована необходимость мониторинга результативности механизма управления интеллектуальным капиталом посредством оценки предложенного автором показателя – импульса интеллектуального воздействия с целью дальнейшего стратегирования по устойчивому развитию (с. 132-136, 142-145) с учетом императивов технологического суверенитета и экономики замкнутого цикла (с. 163, 170-173). Предложен управленческий подход с целью анализа реализации решений по управлению интеллектуальным капиталом с использованием разработанной Сетевой цифровой платформы, который включает алгоритм действий с фиксацией результатов в документации определенной формы, что позволяет оценивать, в том числе, качество менеджмента предприятия (с. 145-147).

Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций

Значимость теоретико-методических положений, обоснованных в

диссертации, заключается в развитии концептуальных подходов к управлению интеллектуальным капиталом, в определении роли и места интеллектуального капитала в устойчивом развитии при осуществлении планирования деятельности предприятий с целью достижения стратегических задач.

Представленная в работе концептуальная модель механизма управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли, а также предложенные рекомендации по планированию и мониторингу результативности обеспечения устойчивого развития способствуют достижению стратегических задач и формированию мультиплексивного эффекта в национальной экономике.

Разработанные по результатам апробации механизма управления интеллектуальным капиталом рекомендации по обеспечению устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли могут быть адаптированы к предприятиям других отраслей национальной экономики.

Авторские предложения и разработки рассмотрены и приняты к реализации в дочерних предприятиях ПАО «ЛУКОЙЛ», а именно ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», ООО «Нижегороднефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка».

Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной научной проблемы в области устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли, в которой изложены новые подходы к управлению интеллектуальным капиталом с целью обеспечения устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли, что имеет существенное социально-экономическое и экологическое значение, а следовательно, обуславливает научно-практическую значимость проведенного исследования.

Резюмируя вышеизложенное, можно заключить, что положения и рекомендации, предложенные в диссертации Андроновым С.М., обладают научной новизной как в теоретическом, так и в прикладном аспектах, вносят вклад в развитие отраслевой науки и повышают эффективность национальной экономики на основе обеспечения долгосрочного устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли.

Анализ положений научной новизны и оценка практической значимости диссертации позволяют сделать вывод о соответствии научной работы паспорту специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Структура и оформление диссертационной работы

Структура диссертационного исследования логична. Полученные автором диссертации результаты и сделанные выводы подкреплены ссылками на авторитетную научно-экономическую литературу – 211 наименований российских и зарубежных научных источников, включая 15 работ автора, опубликованных в научных изданиях из перечня ВАК (5 публикаций) и Scopus (1 публикация), а также 1 монография, 8 публикаций в сборниках конференций,

индексируемых в РИНЦ. Общий объем научных работ соискателя составил 16,39 п.л. с учетом авторского вклада в 8,32 п.л. Диссертант изложил исследование в 3 главах. Аналитический обзор, выводы и рекомендации подкрепляются большим количеством таблиц, схем и рисунков, представленных в тексте и двух приложениях. Для диссертации характерны последовательное изложение этапов достижения заявленной в исследовании цели и понятная внутренняя логика построения работы.

Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

Замечания и недостатки диссертационной работы

Несмотря на актуальность и важность полученных результатов и их теоретико-практическую значимость, необходимо отметить присутствующие в работе недостатки, которые имеют дискуссионный характер и наличие которых не снижает научную ценность диссертационной работы.

1. Автор дает всесторонний анализ дефиниции интеллектуальный капитал, одним из элементов которого выступают неосознаваемые активы, которые согласно представленным данным рисунка 4 (с. 45), играют доминирующее значение в капитализации компаний различных секторов экономик и в структуре активов крупнейших мировых компаний (рис. 3, с. 44). По нашему мнению, соискателю следовало бы завершить данный анализ выводом о том, подтверждается ли мировой тренд на усиление роли интеллектуального капитала в конкурентоспособности компаний и какова роль нематериальных активов в оценке стоимости отечественных компаний нефтегазовой отрасли.

2. Необходимы пояснения относительно рисунков на с. 91 и с. 134, так как они являются абсолютно идентичными. Чем обусловлено повторение? В чем заключается адаптация, о которой сказано в работе «Организационно-экономическая модель разработанного механизма представляет собой модель «Линзы», адаптированной под цель и задачи управления интеллектуальным капиталом для обеспечения УР предприятия НГО» (с. 91)?

3. Для апробирования методического алгоритма автором использовались исходные данные для проведения расчетов (рисунки 19, 20, 21). Однако, по нашему мнению, ряд показателей обладают высокой долей субъективизма (например, индекс удовлетворенности партнеров, индекс удовлетворенности персонала и др.), что снижает качество полученных результатов. В тоже время, учитывая отраслевую специфику, не используются такие ключевые показатели как индекс Нельсона, глубина переработки и другие, например, Национальный индекс корпоративного управления (Russian Corporate Governance Index, RUCGI). Представляется целесообразным прокомментировать возможность использования дополнительных показателей в системе оценки, так как, согласно данным указанных рисунков, используется в расчетах по пять показателей в каждой группе.

4. В таблице 11 (с. 87) не представлены названия подходов, которые бы позволили составить полную картину авторского видения объединения

элементов в одну группу, начиная от методических требований и ограничений по моделированию подходов, образующих авторскую модель «Линзу» (с. 82-83), до содержания развернутых подходов, представленных в Приложении 2 (с. 210-217).

5. По мнению оппонента, в таблице 1 необходимы дополнительные уточнения, связанные с тем, что в диссертационной работе рассматриваются предприятия перерабатывающие, а не добывающие, поэтому продуктами переработки не являются «сырая нефть, природный газ, попутный газ» (с. 25), а продукты нефтепереработки и нефтехимии, о которых сказано, например, на с. 150-151.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842

Несмотря на перечисленные замечания, высокая научная и практическая значимость проведенного исследования не вызывает сомнения, поставленные автором цель и задачи были достигнуты.

В целом диссертация Андронова С.М. представляет собой законченную, логично изложенную научную работу, для выполнения которой использовались современные методы исследования. Диссертационная работа имеет внутреннее единство, содержит совокупность оригинальных результатов, положений, свидетельствующих о личном вкладе диссертанта в разрабатываемую проблему. Автореферат и опубликованные научные работы соискателя отражают основное содержание диссертации. Выводы и предложения диссертационной работы обоснованы, соответствуют решаемым задачам, изложены достаточно полно и базируются на результатах выполненных автором исследований.

Достигнутые автором результаты полностью соответствует п. 13 – «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации»; п. 18 –«Управление знаниями: теория, методология, технология и внутрифирменные практики. Управление нематериальными активами фирмы»; п. 26 – «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» Паспорта научной специальности ВАК Министерства науки и высшего образования РФ 5.2.6 – Менеджмент.

Диссертационная работа Андронова Сергея Михайловича на тему «Обеспечение устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли на основе механизма управления интеллектуальным капиталом» является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Порядком присуждения ученых степеней в Пермском национальном

исследовательском политехническом университете (ПНИПУ), утвержденным приказом ректора ПНИПУ от 28 мая 2024 г. № 27-О, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертационного исследования, **Андронов Сергей Михайлович**, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент **Шарф Ирина Валерьевна**, доктор экономических наук, доцент, профессор Отделения нефтегазового дела Инженерной школы природных ресурсов федерального государственного автономного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (НИТПУ).

Научная специальность, по которой защищена диссертация Шарф Ирины Валерьевны: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Почтовый адрес: Российская Федерация, 634050, г. Томск, проспект Ленина, дом 30, телефон: раб. 8(3822)701777 вн. 2917, моб. +7-913-846-10-13, Электронная почта: sharfiv@tpu.ru

Я, Шарф Ирина Валерьевна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертации Андронова Сергея Михайловича, и их дальнейшую обработку.

Шарф Ирина Валерьевна
«3» июня 2025 г.

Подпись профессора Отделения нефтегазового дела Инженерной школы природных ресурсов ТПУ Шарф И.В.
ЗАВЕРЯЮ

И.о. ученого секретаря ТПУ
«3» июня 2025 г.

икова В.Д.

Фото: 00-000-0000000