В диссертационный совет Д ПНИПУ 08.26 на базе ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

#### ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Бурлакова Вячеслава Викторовича на диссертационную работу Оксмана Александра Львовича «Формирование конкурентных преимуществ предприятия на товарных рынках электротехнической продукции», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

### Актуальность темы исследования

Интенсивное развитие инновационных, цифровых и информационнокоммуникационных технологий постоянно побуждает промышленные предприятия анализировать и повышать свою конкурентоспособность на товарных рынках. Ибо промедление в этом процессе чревато утратой конкурентных преимуществ. Происходит увеличение числа конкурентных факторов, которые должны быть учтены в процессе принятий решений о поведении предприятия на товарных рынках, а также скорости анализа и выработки таких решений. Все это делает необходимой разработку более совершенных методов и механизмов оценки, анализа и повышения конкурентоспособности за счет целенаправленного создания конкурентных преимуществ, что требует соответствующего теоретического обоснования. В своем диссертационном исследовании автор предпринял успешную попытку электротехнической предприятий решения этой проблемы ДЛЯ факторов включив состав дополнительно промышленности, отраслевой конкурентоспособности показатели, отражающие влияние специфики.

Не менее важным является разработка специальных организационноэкономических механизмов, связующих в единую систему весь комплекс анализируемых факторов и инструменты принятия решений по поводу конкурентного поведения. Без теоретического и методического обоснования их построения отечественные предприятия будут неизбежно запаздывать с выработкой нужных решений и займут место фирм — последователей, следующих за лидирующими конкурентами, теряя по этой причине часть потребителей и прибыли. Данный аспект проблемы также рассмотрен в диссертации А.Л. Оксмана, что соответствует современным требованиям науки и практики.

Особое значение решение указанных проблем имеет по отношению к российским предприятиям, работающим на международных рынках или их сегментах, поскольку от его успешности зависит решение важной народнохозяйственной проблемы, имеющей двухсторонний характер. Во-

первых, это улучшение финансовых результатов деятельности предприятий электротехнической промышленности, за счет применения современных инструментов и методов обеспечения конкурентоспособности, а во-вторых — увеличение валового национального продукта Российской Федерации в части экспортируемой продукции благодаря внедрению современных методов формирования конкурентных преимуществ на международном рынке.

Таким образом, тема диссертационного исследования и его содержание обладают актуальностью как с теоретической, так и с практической точек зрения.

Анализ содержания диссертации

Диссертационное исследование Оксмана А.Л. изложено на 207 страницах, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 160 наименований и 3 приложений. Описание результатов исследования в диссертации сопровождаются достаточным количеством иллюстративного и аналитического материала: текст работы содержит 33 таблицы и 9 рисунков. Оформление диссертации соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам данного уровня.

Текст диссертационной работы написан научным стилем, содержит экономическую терминологию и логически последовательное изложение теоретических, методических и практических положений, разработанных автором.

Введение отражает актуальность, цель, задачи, объект и предмет научного исследования, применяемые методы, теоретическую и практическую значимость, полученных результатов и выводов, положения, выносимые на защиту в качестве элементов научной новизны.

Первая глава «Теоретическое обоснование проблемы формирования электротехнической предприятия преимуществ промышленности на товарных рынках» посвящена анализу существующей теоретико-методологической базы в области организационно-экономического конкурентными преимуществами конкурентоспособности предприятия. Исследовано влияние современных ограничений ведения международной торговли на процесс создания конкурентных преимуществ для отечественных предприятий (с. 13-25). отраслевые факторы, влияющие обоснованы Выявлены конкурентоспособность электротехнической продукции (с. 26-39). Раскрыты и теоретически обоснованы ограничения существующих экономических конкурентными стратегии управления методов формирования преимуществами хозяйствующих субъектов (с. 40-47).

Во второй главе «Построение модели формирования конкурентных преимуществ предприятия электротехнической промышленности в условиях международного рынка» дано теоретическое обоснование авторского подхода к экономической оценке факторов, способных послужить отправным моментом в формировании конкурентных преимуществ предприятия на товарном рынке (с 48-63). На базе данного подхода построена организационно-экономическая модель формирования конкурентных преимуществ на международном рынке (с 64-78). Исходя из анализа

процессов, описываемых в модели, разработаны и теоретически обоснованы инструменты управления конкурентными преимуществами (с 79-91).

В третьей главе «Оценка социально-экономического эффекта от преимуществ конкурентных формирования применения модели авторская методика выработки представлена предприятия» продукции предприятия продвижению решений ПО электротехнической промышленности на международном рынке. В рамках этой методики автором выполнена оценка конкурентоспособности и конкурентных преимуществ предприятия, сложившихся по факту реализации электротехнической продукции на рынке (с. 92-115). Определены численные значения параметров авторской организационно-экономической модели для формирования стратегии управления конкурентными преимуществами с применением встроенного инструментария, рассмотренного во второй главе (с. 115-128). Далее продемонстрирован алгоритм применения модели и стратегии конкурентных создания механизма выбора авторского преимуществ на основе прогноза перераспределения продаж между конкурентами международного рынка электротехнической продукции (с. 129-139).

В заключении отражены основные выводы и результаты

диссертационного исследования.

Приложения к диссертационной работе содержат аналитические и расчётные материалы, иллюстрирующие результаты проведённых исследований, подтверждающие достоверность, полноту и практическую обоснованность полученных выводов, а также акт внедрения авторских разработок в деятельности ООО «Электротяжмаш – Привод».

# Научная новизна диссертационной работы

К основным результатам и выводам, полученным Александром Львовичем Оксманом в диссертационном исследовании и содержащим научную новизну можно отнести:

1. Предложены и обоснованы теоретические положения, дополняющие теорию конкуренции комплексом отраслевых факторов, играющих решающую роль в формировании конкурентных преимуществ предприятия электротехнической промышленности, а также методом определения не только текущей, но и прогнозируемой значимости данных факторов для удержания конкурентного статуса предприятия на рынке под влиянием отраслевой специфики и изменения потребительских предпочтений во времени. На основе выявленных факторов, в том числе рисковых, дано авторское определение устойчивости цепочек поставок, обеспечивающих поддержание конкурентных преимуществ предприятия.

(п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции» паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)», Глава 1, параграф 1.1, 1.3, Глава 2,

параграф 2.1. с. 26-47, 50-63 диссертации).

2. Разработана авторская организационно-экономическая модель формирования конкурентных преимуществ предприятия электротехнической

промышленности, преимущество которой по сравнению с существующими аналогами состоит в возможности проведения анализа динамики конкурентных процессов с целью выявления и обоснования приоритетных факторов развития конкурентоспособности предприятия в будущем.

(п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции» паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)», Глава 2, параграфы 2.2 и 2.3, с. 64-77, 79-86 диссертации).

3. Создана методика выработки стратегии принятия решений по продвижению электротехнической продукции предприятия на международном товарном рынке исходя из приоритетных факторов обеспечения конкурентных преимуществ, выявляемых на основе применения встроенного в методику авторского алгоритма практического применения модели формирования конкурентных преимуществ предприятия электротехнической промышленности на международном товарном рынке.

(п. 2.5. «Формирование и функционирование рынков промышленной продукции» паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)», Глава 2, параграф 2.3, Глава 3, параграфы 3.1, 3.2, 3.3, с. 89-90, 92-128 диссертации)

## Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теории конкуренции, теории отраслевых рынков и стратегического планирования, за счет их дополнения теоретическими положениями, отражающими: отраслевые особенности оценки факторов конкурентного поведения предприятий товарных рынках; конкурентные международных образующиеся процессе организации взаимозависимости, внешнеэкономической деятельности на мировых товарных рынках; теоретикоприкладное обоснование модели и методики оценки экономической результативности принятия управленческих решений по формированию конкурентных преимуществ и продвижению продукции предприятия на международные рынки.

Практическая значимость результатов исследования состоит в возможности использования:

- методики оценки конкурентоспособности продукции предприятия электротехнической промышленности, содержащей отраслевые факторы рыночного спроса, взвешенные с учетом их значимости для потребителей, в целях оценки конкурентоспособности и определения конкурентных преимуществ предприятия;
- модели прогнозирования объема рыночного спроса на международных рынках электротехнической продукции, учитывающей сезонные тенденции его изменения во времени;
- организационно-экономической модели управления конкурентными преимуществами на рынках электротехнической продукции для максимизации прибыли предприятия от выбора наиболее выгодного варианта их создания по

критериям максимизации получаемой выгоды и прироста объема продаж.

Подтверждением практической значимости полученных результатов и выводов диссертационного исследования является акт внедрения авторских разработок в деятельности ООО «Электротяжмаш – Привод».

## Степень достоверности и обоснованности выводов

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается:

- научно-теоретическим обобщением и систематизацией работ отечественных и зарубежных ученых по проблемам конкуренции, стратегического планирования, формирования и развития отраслевых рынков;
- использованием корреляционно-регрессионного анализа и методов линейного программирования при обработке значительного массива статистических данных по показателям, характеризующим факторы и особенности спроса и предложения на международных рынках электротехнической продукции;
- согласованностью и не противоречием полученных выводов и сделанных рекомендаций с другими научными результатами по аналогичным исследованиям или связанным с ними исследованиями.

Показателем обоснованности и достоверности результатов и выводов автора диссертации также является достаточное количество опубликованных работ, участие во всероссийских и международных конференциях. Основные результаты исследования отражены в 10 публикациях, в том числе 1 статья в издании индексируемом в международной базе цитирования Scopus и 4 статьи в научных журналах рекомендованных ВАК РФ.

Диссертация и автореферат соискателя Оксмана А.Л. логически структурированы, изложены ясным научным стилем, оформлены по установленным требованиям. Полученные результаты соответствуют целям исследования и поставленным задачам. Автореферат в полной мере раскрывает содержание, основные выводы и положения диссертационной работы. Содержание диссертационной работы соответствует Паспорту специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

#### Замечания и дискуссионные положения

Несмотря на общую положительную оценку и высокое качество представленного диссертационного исследования, следует выделить некоторые дискуссионные и спорные вопросы:

1. В рыночной экономике все более высокую роль играют технологические и продуктовые инновации. Хотелось бы уточнить, каким образом, авторский алгоритм действия модели формирования конкурентных преимуществ, описанный на страницах 65-75 диссертации, учитывает влияние инновационно-технологических факторов на процесс создания конкурентных преимуществ.

- 2. При прогнозировании изменения объемов продаж конкурентов на международных рынках авторская модель предусматривает только оценку перераспределения продаж между конкурентами под действием ценовых конкурентных преимуществ, созданных предприятием (страницы 63, 76-77, 125-128 диссертации). Однако, в результате снижения цены спрос на продукцию обычно возрастает в соответствии с определенной ценовой эластичностью. Как это учитывается в модели?
- 3. Процесс конкуренции развивается достаточно динамично. В след за изменением цены какого-либо предприятия его соперники могут предпринять ответные действия. Хотелось бы уточнить, каким образом, данные процессы могут быть учтены при принятии решений о создании конкурентных преимуществ на международном товарном рынке.
- 4. На странице 89 диссертации дан перечень экономических регуляторов, которые могут быть использованы в процессе формирования конкурентных преимуществ. По каким критериям определяются приоритетность или очередность их применения?
- 5. Элементы авторского организационно-экономического механизма формирования конкурентных преимуществ, описанные во второй и третьей главе диссертации, требуют выполнения расчетов. Хотелось бы уточнить с какой периодичностью их нужно выполнять и, какие именно, структурные подразделения предприятия должны быть задействованы в процессе использования механизма?

Отмеченные замечания носят дискуссионный характер. Они не снижают значимость полученных результатов исследования и не влияют на общее положительное впечатление от диссертационной работы Оксмана А.Л.

## Соответствие диссертационной работы специальности

Диссертационная работа Оксмана Александра Львовича по содержанию и полноте изложенного материала соответствует паспорту специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» по пунктам: 2.5. «Формирование и функционирование рынков промышленной продукции» и 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции».

#### Заключение

Оксмана Александра «Формирование Диссертация Львовича предприятия конкурентных преимуществ товарных на электротехнической продукции», представленная на соискание ученой экономических кандидата наук ПО специальности «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)», завершённым является самостоятельным И научным исследованием, актуальной научной содержащим решение задачи организационно-экономического инструментария и теоретико-прикладных положений в области выявления и формирования конкурентных преимуществ предприятия электротехнической промышленности на международном рынке и выработки стратегии принятия решений для усиления конкурентных позиций на нем. Содержание представленного автореферата соответствует разработанным положениями, полученным выводам и результатам диссертационного исследования.

Опубликованные автором научные работы отражают основные положения, выводы и результаты диссертации.

Диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 и Порядка присуждения ученых степеней в ПНИПУ, утвержденного приказом ректора ПНИПУ №27-О от 28 мая 2024 г., а ее автор Оксман Александр Львович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Официальный оппонент профессор кафедры информационных технологий в государственном управлении ФГБОУ ВО «МИРЭА-Российский технологический университет», доктор экономических наук, профессор

Бурлаков Вячеслав Викторович

«10» нодоря 2025 г.

Сведения об организации: 119454, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 78; тел. +7 (499) 600-80-80; сайт: www.mirea.ru; E-mail: rector@mirea.ru

Я, Бурлаков Вячеслав Викторович, даю согласие на обработку своих персональных данных и их включение в документы, связанные с защитой диссертации А.Л. Оксмана.

Бурлаков Вячеслав Викторович

МΠ

Подпись доктора экономических наук, профессора, Бурлакова Вячеслава Викторовича заверяю:



. Буханова