

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной и инновационной работе ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»,  
д.т.н., профессор



—



Ибрагимов

2023

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» на диссертационную работу Щеглова Евгения Вячеславовича на тему «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Обеспечение конкурентоспособности отраслей и предприятий промышленности РФ в настоящий момент является одной из важнейших задач экономического и технологического развития РФ. В условиях воздействия очевидных внешних экономических и геополитических угроз в России наблюдается относительно медленный рост промышленного производства, необходимого для получения конкурентных преимуществ для ведущих отраслей промышленности. Безусловно, отрасли промышленности, как и отдельные предприятия нашей страны обладают высоким экономическим потенциалом, который необходимо поддерживать и укреплять.

Технологическое обновление базовых отраслей промышленности, проводимое в настоящее время, не всегда демонстрирует положительную динамику. Одними из новаций, предпринятых на федеральном уровне в целях повышения конкурентоспособности, стали создание территорий опережающего социально-

экономического развития, государственно-частного партнерства и пр. Однако, как показала практика, данные меры, не стали решающими, коренным образом не изменили направления переходных процессов.

В диссертационной работе внимание акцентируется на отраслях промышленности и отдельных предприятиях, которые имеют многолетние устойчивые внутри и межотраслевые связи. При этом отрасли промышленности рассматриваются с позиции повышения их конкурентоспособности в условиях факторного влияния различных условий, влияние на которые оказывают в том числе органы власти, формирующие направления совершенствования промышленной политики, регулируя таким образом процесс адаптации к значимым факторам среды.

Системные исследования, обосновывающие приоритеты стратегического развития отраслей промышленности под воздействием новых экономических условий, практически отсутствуют. Данное обстоятельство выдвигает на повестку дня вопрос разработки новых методических подходов и инструментов анализа, оценки конкурентоспособности отраслей и предприятий промышленности РФ. Применение на практике результатов и выводов диссертации будет способствовать корректировке направлений реализации промышленной политики, выработке эффективных стратегических решений, нацеленных на развитие отдельных отраслей.

В связи с вышеизложенным, полагаем, что диссертационное исследование Щеглова Е.В. является актуальным, своевременным и востребованным с позиции науки и практической деятельности.

#### **Общая оценка диссертационной работы.**

Диссертация Щеглова Евгения Вячеславовича по структуре и содержанию полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Работа изложена на 207 страницах печатного текста, включая приложения, и состоит из оглавления, введения, трёх глав, заключения, списка источников и литературы из 257 наименований, 11

приложений, содержит 23 таблиц и 20 рисунков. Автореферат изложен на 25 страницах машинописного текста. Содержание автореферата соответствует тексту диссертационной работы.

Целью диссертационного исследования заявлено развитие теоретических положений и методических основ повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона. Объектом исследования выступает система обеспечения стратегической конкурентоспособности региональных отраслей промышленности. Предметом исследования является управленческие отношения, возникающие в процессе реализации промышленной политики по повышению стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Результаты работы базируются на использовании методов эмпирического исследования, экспертного ранжирования и бинарных сравнений оценок, статистической обработки информации, матричный факторный анализ и стратегический анализ. В качестве информационной основы исследования выступают нормативные и законодательные акты Российской Федерации в области развития промышленности и повышения ее конкурентоспособности, бухгалтерская и отчетная информация, размещенная на официальных сайтах промышленных предприятий и государственных органов статистического наблюдения, материалы, собранные автором при участии в научно-исследовательских работах, проводимых на промышленных предприятиях Пермского края.

Обоснованность и достоверность результатов проведенного исследования обеспечивается логикой аргументации теоретических положений концепций управления конкурентными процессами и повышения конкурентоспособности на основе систематизации фундаментальных работ ведущих представителей научных школ теории управления и стратегирования; с использованием современных методов обработки и визуализации статистических пространственных данных; публикацией полученных результатов в ведущих научных журналах и регистрацией в

Роспатенте баз данных, позволяющих осуществлять выборку данных для количественной оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, а также выборки значимых факторов.

Основные положения диссертации докладывались на международных и российских научно-практических конференциях. Результаты диссертации внедрены в практическую деятельность Министерства экономического развития Российской Федерации, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, АНО «СОЮЗЭКСПЕРТИЗА» ТПП РФ, ведущих промышленных предприятий, Пермского государственного национального исследовательского университета, Института экономики УрО РАН.

Публикации автора соответствуют теме исследования и в должной мере представлены в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, других научно-практических журналах, сборниках и монографиях.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные автором, логичны и достаточно аргументированы. Обоснованность и достоверность результатов исследования обеспечивается значительным числом проработанных российских и зарубежных источников, корректным применением методов стратегического, инвестиционного анализа, общенаучных методов исследования. Основные положения диссертационной работы были представлены соискателем на 8 научно-практических мероприятиях, в том числе международного уровня.

В диссертации критически проанализирован значительный объем публикаций отечественных и зарубежных экономистов в области теории и практики управления конкурентными процессами и повышения конкурентоспособности, посвященных проблемам анализа и оценки конкурентоспособности отраслей промышленности. Кроме того, автором обработан значительный статистический материал, связанный с деятельностью отдельных промышленных предприятий.

В диссертационной работе была использована обширная информационная база: нормативные и законодательные акты Российской Федерации в области развития промышленности и повышения ее конкурентоспособности, бухгалтерская и отчетная информация, размещенная на официальных сайтах промышленных предприятий и государственных органов статистического наблюдения, материалы, собранные автором при участии в научно-исследовательских работах, проводимых на промышленных предприятиях Пермского края.

Обоснованность полученных результатов подтверждается также личным участием соискателя при выполнении НИР государственных научных организаций и образовательных учреждений.

Основные результаты диссертационной работы опубликованы в 25 научных работах общим объемом 35,99 п.л. (авторских – 15,35 п.л.), в том числе в двух монографиях, одной статье в рецензируемых международных изданиях, шесть статей в ведущих рецензируемых изданиях.

#### **Основные научные результаты, их новизна и значимость.**

К числу основных результатов, полученных автором исследования лично и обладающих научной новизной, следует отнести:

1. Систематизация и развертка факторов среды, включающая мега, макро, мезо и микросреды, позволяющая определить связи между средовыми уровнями (стр. 75-88);

2. Разработка методического подхода к оценке уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, базирующегося на последовательности расчетов интегральных оценок и определении позиций объекта оценки (стр. 101-117);

3. Типология стратегий развития отраслей промышленности, связанная с уровнями развития отрасли и конкурентоспособности предприятия, что позволяет оценить текущее состояние и направления развития (стр. 125-130);

4. Комплексный механизм повышения стратегической

конкурентоспособности отраслей промышленности региона, позволяющий определить приоритетные направления развития промышленной политики региона (стр. 130-144);

Кроме того, определённый научный интерес представляет авторский способ установления взаимосвязи краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности, позволяющий построить систему показателей оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Выводы автора объективны и свидетельствуют о том, что цель исследования достигнута.

#### **Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации.**

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в развитии теоретико-методических основ обеспечения конкурентоспособности отраслей промышленности региона, позволяющего решить фундаментальную научную проблему повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на основе учета воздействия значимых факторов среды с использованием авторской методики.

Практическая значимость результатов исследования заключается в расширении инструментария оценки стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности, совершенствования механизма управления конкурентоспособностью в современных условиях.

По итогам исследования получены 2 патентных свидетельства на базы данных.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Основные положения диссертационной работы, полученные Щегловым Е.Г. могут быть использованы в профильных органах исполнительной власти регионов для уточнения и дополнения программных документов

стратегического планирования и отраслевого развития в качестве методического обоснования, руководством предприятий и отраслевыми научно-исследовательскими институтами для повышения стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов; научными организациями при проведении фундаментальных НИР, а также учреждениями высшего образования при разработке учебных программ и формировании курсов по стратегическому менеджменту, экономике предприятий, а также осуществлении переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий промышленности.

#### **Замечания к диссертационному исследованию.**

Отмечая качественное решение задач диссертационной работы, в то же время, необходимо обратить внимание автора на ряд замечаний, по существу, ее отдельных положений.

1. Автор недостаточно широко раскрывает объективные условия, которые способствуют актуализации проблемы повышения конкурентоспособности отраслей промышленности региона. Описание трендов и моделей экономического развития, являющиеся сегодня драйверами в мире, позволило бы проблематизировать ситуацию на глобальных и локальных рынках.

2. В работе представлен авторский подход к учету объема, комплексности и, как следствие, сложности экономических взаимосвязей промышленных субъектов и отраслей. Однако стоит отметить, что в работе слабо отражена весьма распространенная ситуация, особенно для региональных экономик, когда крупные федеральные промышленные предприятия, размещаясь на территории субъектов Федерации, создавая межрегиональные цепочки создания ценности и используя ресурсы регионов, фактически не участвуют в региональной промышленной политике, а скорее навязывают свою. То есть практически не учтена межрегиональная корпоративная структура управления крупными предприятиями в отраслях (Ростех, Лукойл, горнорудные предприятия и т.п.), когда центры принятия решения находятся вне региона, что сильно обедняет инструментарий управления развитием отраслей региона.

3. Безусловно, тема работы не предполагает фокусировку на подобных методических уточнениях, однако вопрос подбора экспертов при оценке факторов среды и определения требований к ним в работе остался нераскрыт.

4. В диссертации достаточно полно представлены и обобщены теоретические представления российских и зарубежных авторов в области теории организации и управления промышленными предприятиями,

отраслями и комплексами, в части расширения инструментария оценки стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности, совершенствования механизма управления конкурентоспособностью в современных условиях (Глава 1). В работе уточнено понятие «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона». В то же время необходимо отметить, что автор, при конкретизации данной дефиниции не акцентировал внимание на взаимосвязи с такими категориями, как «промышленная революция», «цифровая трансформация» и тд.

3. В работе раскрыто обоснование выбора показателей К. Гатева и А. Салаи, отражающих динамические характеристики в развитии отраслей промышленности региона. Возможно, следовало бы определить достоинства и недостатки большинства получивших научное признание подобных показателей, а также при выборе указать взаимосвязь с целями и задачами исследования.

4. Несмотря на достаточный теоретический и методический уровень работы, представляется, что работа была бы более весомой и аргументированной при раскрытии конкретных инструментов промышленной политики региона, учитывающих воздействие значимых факторов среды.

5. Ценность работы, несомненно, повысилась бы при расширении перечня апробационных объектов. Реализация разработанного подхода повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на примере одного региона (Пермского края) не позволяет однозначно оценить универсальность предлагаемой разработки для внедрения в практическую деятельность. При этом объем проделанной работы и полученные результаты в отношении объекта апробации в данной работе свидетельствуют о высоком потенциале дальнейших исследований по данной тематике.

Отмеченные недостатки не снижают научную ценность и практическую значимость результатов диссертации Щеглова Е.В. и не влияют на научный уровень полученных результатов.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Изучение диссертационной работы Щеглова Евгения Вячеславовича на тему «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» позволяет сделать вывод о том, что данное исследование отвечает критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 утвердившем Положение о присуждении ученых степеней кандидата и доктора наук, является



законченной научно-исследовательской работой, выполненной на актуальную тему.

Так можно отметить, что в соответствии вышеназванным Положением:

– по пункту 9 – диссертационная работа является научно-квалификационной работой и содержит решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики промышленности.

– по пункту 10 – диссертационная работа написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, и свидетельствует о личном вкладе в науку, содержит новые научные результаты и положения, выдвинутые для публичной защиты. В диссертации приводятся сведения об апробации научных результатов. Предложенные практические рекомендации аргументированы и оценены в сравнении с другими решениями;

– по пунктам 11 и 13 – по теме исследования опубликовано 25 научных работ общим объемом 35,99 п.л. (авторских – 15,35 п.л.), в том числе две монографии, одна статья в рецензируемых международных изданиях, шесть статей в ведущих рецензируемых изданиях. Автореферат и публикации соискателя исчерпывающе раскрывают содержание диссертационного исследования;

– по пункту 14 – в тексте диссертационной работы соискатель ученой степени надлежащим образом ссылается на цитируемые источники, заимствованные материалы и их авторов.

Представленные в диссертации научные положения и рекомендации обоснованы и достоверны, область диссертационного исследования соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности): п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции»; п. 2.10. «Промышленная политика».

Таким образом, диссертация «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» соответствует требованиям Положения «О присуждении ученых степеней», а ее автор, Щеглов Евгений Вячеславович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Директор Уфимской высшей школы экономики и управления  
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»  
к.э.н., доцент

Гамилова Д.А.

Подпись подписавшего заверяю \_\_\_\_\_ начальник отдела по работе с персоналом ФГБОУ ВО УГНТУ Дадаян О.А.  
«09» 06 2023г.



М.П.