

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям

ского национального

довательского

технического университета,

оцент

икин А.И.

__ 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования**

**«Пермский национальный исследовательский политехнический
университет»**

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертация Андропова Сергея Михайловича «Обеспечение устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли на основе механизма управления интеллектуальным капиталом» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

С 01.03.2022 г. по 28.02.2025 г. (договор № 1/22 от 15.03.2022 г.) Андронов Сергей Михайлович был прикреплен для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

В 1999 году Андронов Сергей Михайлович окончил Московский государственный открытый университет по специальности «Химическая технология органических веществ».

В 2002 году окончил Пермский государственный университет Федеральную Программу подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Акатов Николай Борисович, профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

В период подготовки диссертации соискатель Андронов Сергей Михайлович работал в Публичном Акционерном Обществе «ЛУКОЙЛ»: до 03.09.2023 года в Обществе с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», в должности генерального директора; с 04.09.2023 в должности начальника департамента инженерно-технологического обеспечения; с 20.11.2024 по настоящее время - в Обществе с ограниченной ответственностью «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» в должности генерального директора.

В период с 01.09.2019 г. по 30.09.2023 г. являлся заведующим (по совместительству) базовой кафедрой «Переработка нефти и газа» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в следующем: в постановке проблемы, цели и задач, выборе объекта и предмета исследования; определении информационного, методического и инструментального обеспечения научного исследования на основе рассмотренных теоретико-методологических подходов и практик обеспечения устойчивого развития предприятий нефтегазовой отрасли (НГО); в актуализации проблем и обосновании подхода к обеспечению устойчивого развития предприятий НГО на основе применения концепции «интеллектуальный капитал» и в формулировании авторского определения устойчивого развития организации; в разработке механизма управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития и формировании подхода к повышению его результативности; в разработке методических рекомендаций по планированию и мониторингу результативности обеспечения устойчивого развития предприятия НГО; в обосновании перспективных направлений дальнейших исследований.

2. Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем:

- обоснован подход к обеспечению устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли, базирующийся на применении концепции «интеллектуальный капитал», отличающийся использованием комплексной организационно-экономической модели воспроизводства и вовлечения интеллектуального капитала в достижение целей устойчивого развития, создавая при этом дополнительные возможности для стратегической согласованности, учета отраслевых особенностей предприятия и достижения сбалансированности в экономической, социальной и экологической сферах деятельности. Дана авторская трактовка понятия «устойчивое развитие организации» как «целенаправленного движения организационно-экономической системы при котором достигается и поддерживается такой уровень организационной зрелости развития и вовлечения интеллектуального капитала предприятия, который необходим для достижения целей устойчивого развития и гармонизации экономической, экологической и социальных сфер деятельности предприятия нефтегазовой отрасли»

- разработан механизм управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли, использующий комплексную организационно-экономическую модель для управления процессами инициирования, координации и фокусирования всех видов деятельности по развитию и вовлечению интеллектуального капитала на достижении целей устойчивого развития предприятия, позволяющую проводить самооценку организационной зрелости механизма и, на этой основе, непрерывно совершенствовать обеспечение устойчивого развития и результативность использования интеллектуального капитала;

- сформирован подход к повышению результативности механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия НГО на основе экспертной системы и продукционной модели анализа информации, позволяющих моделировать влияние организационной зрелости механизма на результативность устойчивого развития и использовать для этой цели новый показатель «импульс интеллектуального воздействия», создающий возможность целенаправленной идентификации областей для усиления импульса и надежности системы обеспечения устойчивого развития предприятия;

- разработаны методические рекомендации по планированию и мониторингу результативности обеспечения устойчивого развития предприятия НГО, включающие цифровую платформу и алгоритм сопровождения полного цикла разработки и реализации решений по совершенствованию механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия, отличающие тем, что рекомендации отвечают требованиям по формированию цифровых интеллектуальных систем и, наряду с традиционными показателями устойчивого развития, используют показатели организационной зрелости механизма и новый аналитический показатель «импульс интеллектуального воздействия», обеспечивающие комплексность оценки, обоснованность принятия решений и высокую скорость реагирования.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований подтверждается обоснованным применением теоретико-методологических подходов к проведению исследования; согласованностью полученных соискателем научных результатов с теоретико-методологическими основами в области обеспечения устойчивого развития предприятий; использованием информационной базы по зарубежным и отечественным предприятиям НГО на основе официальных документов и законодательно-нормативных источников; апробацией и обсуждением в рамках научных семинаров и конференций, актами и справками об использовании результатов исследования.

4. Практическая и теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в:

- раскрытии и научном обосновании новых представлений о возможностях обеспечения устойчивого развития предприятий НГО, достигаемых на основе механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия, и формулировании авторской трактовки понятия «устойчивое развитие организации»;
- разработке механизма управления интеллектуальным капиталом и формировании подхода к повышению его результативности на основе применения комплексной организационно-экономической модели воспроизводства и вовлечения интеллектуального капитала в обеспечение устойчивого развития. Практическое использование разработанного автором механизма и методических рекомендаций по оценке и мониторингу результативности управления интеллектуальным капиталом предприятия НГО создает надежные условия повышения управляемости и результативности устойчивого развития предприятия.

Результаты диссертационного исследования также могут использоваться в учебном процессе в системе высшего и дополнительного профессионального образования при преподавании дисциплин по направлению «Экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности».

5. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертационной работы соискателем опубликовано 15 научных работ общим объемом 16,39 п.л., из них авторских 8,82 п.л., в том числе 1 статья в издании, индексируемом в базе Scopus, 5 статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученых степеней.

Публикации в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий или в базу цитирования Scopus

1. Андронов С.М. Моделирование механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия нефтегазовой отрасли / С.М. Андронов // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2020. – № 4. – С. 188-203 (авт.-1,15). (перечень ВАК)

В статье, с ориентацией на реализацию предприятием НГО стратегии устойчивого развития, соискателем обоснована перспективность формирования механизмов обеспечения устойчивого развития на основе управления интеллектуальным капиталом предприятия. Представлены результаты анализа известных подходов к обеспечению устойчивого развития предприятий и сформирован алгоритм моделирования механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия. На примере предприятия НГО ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» представлен такой механизм, где для целей моделирования деятельности по развитию и вовлечению интеллектуального капитала в обеспечение устойчивого развития, соискателем использована новая версия модели EFQM 2020.

2. Андронов С.М. Актуализация проблем внедрения быстро реагирующих производств на промышленных предприятиях / С.М. Андронов, Н.Б. Акатов, М.А. Пачин // Экономика и предпринимательство, № 11, 2021. – С. 964-969 (0,83 п.л., авт.-0,42). (перечень ВАК)

В статье соискателем, в процессе анализа развития современных производств от «бережливого производства» до «производства мирового класса», предложен подход к актуализации проблем развития производственных систем предприятий в контексте выполнения требований устойчивого развития и повышения роли организационной зрелости предприятия.

3. Андронов С.М., Подготовка персонала для целей управления интеллектуальным капиталом предприятия / С.М. Андронов, К.А. Климов // Экономика и предпринимательство, № 11, 2021. – С. 912-917 (0,83 п.л., авт.-0,58). (перечень ВАК)

В статье соискателем дана оценка роли развития и вовлечения персонала, как приоритетного фактора при создании эффективного механизма управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития предприятия. Представлена модель системы показателей управления персоналом, включающая: зрелость подходов вовлечения персонала; восприятие персонала и вклад в операционный доход

эффектов от реализованных предложений персонала. Актуализирована необходимость формирования организационно-экономической модели оценки влияния зрелости подходов вовлечения персонала на ключевые результаты деятельности предприятия.

4. Андронов С.М. Управление интеллектуальным капиталом предприятия: подход с применением модели EFQM 2020 / С.М. Андронов, Н.Б. Акатов, Д.Ю. Брюханов, А.А. Сафонов // Стандарты и качество, № 3 (1017), 2022. – С. 78-83 (0,78 п.л., авт.-0,39). (перечень ВАК)

В статье соискателем представлено обоснование применения современной версии модели EFQM 2020 для целей создания механизма обеспечения устойчивого развития предприятия НГО на основе управления интеллектуальным капиталом. Представлена оценка опыта предприятия НГО ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» по применению модели и сформулированы условия и ограничения по ее применению.

5. Андронов С.М. Управление интеллектуальным капиталом предприятия. Практика ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» / Н. Б. Акатов, С.М. Андронов, А. А. Сафонов, Д. Ю. Брюханов // Стандарты и качество. - 2023. - № 3 (1029). - С. 76-82 (0,90 п.л., авт.-0,54). (перечень ВАК)

В статье соискателем раскрыты основные аспекты реальной практики применения механизма управления интеллектуальным капиталом предприятия НГО ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» для обеспечения устойчивого развития. Представлена сеть развернутых подходов механизма управления интеллектуальным капиталом, показатели восприятия заинтересованных сторон и ключевые показатели деятельности, включая экономическую, социальную и экологическую составляющие. Раскрыт комплексный подход (линза), направляющий и фокусирующий деятельность по развитию интеллектуального потенциала на получение значимых результатов для предприятия. Интенсивность и результативность влияния интеллектуального капитала предприятия на ключевые результаты устойчивого развития обеспечиваются импульсом интеллектуального воздействия, отражающим данное влияние на достижение целей устойчивого развития.

6. Akatov N., Mingaleva Zh., Andronov S., Kosyakin S.. Creation of a methodology for assessing the impact of the intellectual capital management mechanism on key indicators of sustainable development of an enterprise. Web of Conferences «Innovative Technologies in Environmental Science and Education», 2023. – 11p (1,13 п.л., авт.- 0,45). (Scopus)

В статье соискателем представлен подход к анализу и оценке влияния ключевых факторов интеллектуального воздействия на результативность

устойчивого развития предприятия НГО и раскрыты возможности повышения управляемости устойчивого развития, базирующиеся на применении комплексной самооценки организационной зрелости механизма управления интеллектуальным капиталом и использовании нечетко-множественного подхода для обработки данных самооценки.

Монография

7. Экосистемный подход в развитии предприятия: новые возможности и перспективы: монография / Н.Б. Акатов, **С.М. Андронов**, Ж.А. Мингалева, С.А. Пестриков; ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет». – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2024. – 176 с. (6,87 п.л., авт. – 2,06).

В монографии соискателем систематизированы теоретико-методологические основы применения экосистемного подхода для решения задач повышения результативности воспроизводства и вовлечения интеллектуального капитала для обеспечения устойчивого развития предприятия НГО. Представлена практика применения экосистемного подхода в механизме управления интеллектуальным капиталом на примере предприятия ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез».

Прочие работы по теме диссертационного исследования:

8. Андронов С.М. Формирование организационных основ эффективного управления интеллектуальным капиталом высокотехнологичного предприятия нефтегазовой отрасли // Шумпетеровские чтения: материалы девятой междунар. науч.-практ. конф. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2020. – С. 19–30 (0,61 п.л.).

9. Андронов С.М. Целевая подготовка персонала на предприятии нефтегазовой отрасли / С.М. Андронов, К.А. Климов // Управление социально-экономическими системами: теория, методология, практика: сборник статей IX Международной научно-практической конференции. Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». 2021. – С. 55-59 (0,58 п.л., авт.- 0,35).

10. Андронов С.М. Подготовка персонала для интегрированного управления рисками реализации стратегии предприятия / С.М. Андронов, М.Э. Бутакова // «Образование через всю жизнь: непрерывное образование в интересах устойчивого развития»: Сборник научных статей XVIII международной конференции (30 сентября – 3 октября 2021 года) / Курский филиал Финансового университета при Правительстве РФ. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2021. – С. 39-43 (0,37 п.л., авт.- 0,18).

11. Андронов С.М. Современные производственные системы: от LEAN до WSM / С.М. Андронов, М.А. Пачин // Приоритетные направления развития

науки и образования: сборник статей XX Международной научно практической конференции. Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». 2021. – С. 112-115 (0,47 п.л., авт.- 0,28).

12. Андронов С.М. Управление интеллектуальным капиталом предприятия нефтегазовой отрасли: экосистемные возможности и перспективы // С.М. Андронов / Шумпетеровские чтения: материалы одиннадцатой междунар. науч.-практ. конф. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2022. – С. 74–86 (авт. - 0,66)

13. Андронов С.М. Устойчивое развитие экономики предприятия: проблемы и механизмы обеспечения / С.М. Андронов // «Управление закупками: современная теория и практика», ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Материалы IV Всерос. конф. – Уфа: Изд-во УГНТУ, 2024. – С. 6-9 (0,24 п.л.).

14. Андронов С.М. Подход к оценке влияния интеллектуального капитала на устойчивое развитие предприятия / С.М. Андронов, С.И. Косякин / Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики: материалы XIV Международной науч.-практ. конф. (г. Пермь, 29 мая 2024г.) / ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет». – Пермь: Изд-во Перм. нац. ис-след. политех. ун-та, 2024. – С. 6-14 (0,26 п.л., авт. – 0,18).

15. Андронов С.М. Опережающее развитие предприятия НГО: условия и ограничения успешной реализации / С.М. Андронов / Шумпетеровские чтения: материалы Двенадцатой междунар. науч.-практ. конф. / ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет». – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2025. – С. 103-119 (0,73 п.л.).

В тексте диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах по теме диссертации.

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите

Содержание диссертационного исследования, представленного Андроновым С.М. к защите, соответствует научной специальности 5.2.6. Менеджмент, а именно:

- п. 13. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации;

- п. 18. Управление знаниями: теория, методология, технология и внутрифирменные практики. Управление нематериальными активами фирмы;

- п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса.

7. Соответствие диссертационной работы требованиям п. 14 «Положения о присуждении ученых степеней»: автор диссертации, Андронов С.М., корректно ссылается в тексте диссертации на авторов и (или) источники заимствования материалов, а также указывает в тексте диссертации факт использования результатов научных работ, опубликованных им лично или в соавторстве.

Диссертация Андропова Сергея Михайловича «Обеспечение устойчивого развития предприятия нефтегазовой отрасли на основе механизма управления интеллектуальным капиталом» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Заключение принято на совместном заседании кафедр «Менеджмент и маркетинг» и «Экономика и управление промышленным производством» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Присутствовало на заседании 18 чел. Результаты голосования: «за» - 18 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0, протокол № 14 от 26 марта 2025 г.

И.о. заведующего кафедрой «Менеджмент и маркетинг»
кандидат социологических наук, доцент

— ² Андреева О.Ю.

Заведующий кафедрой «Экономика и управление промышленным производством»,
доктор экономических наук, доцент

— Жуланов Е.Е.

Секретарь кафедры
«Менеджмент и маркетинг»

— Гришина О.Н.