



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям
Пермского национального
исследовательского

политехнического университета,
доктор физ.-матем. наук, доцент
Швейкин Алексей Игоревич

« 15 » сентября 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертация «Механизм государственного стратегического управления промышленным регионом на основе риск-менеджмента» выполнена в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» на кафедре «Экономики и управления промышленным производством».

В период подготовки диссертации соискатель Афтахова Ульяна Владимировна работала в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» в должности старшего преподавателя. В 2013 году окончила аспирантуру очной формы обучения в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» в период с 01.11.2010 по 31.12.2013 год.

В 2008 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский государственный технический университет» по направлению бакалавриата «Экономика» с отличием, а в 2010 году магистратуру по направлению «Экономика» с профилем «Экономика фирмы» с отличием.

Научный руководитель — д-р эконом. наук, доцент Жуланов Евгений Евгеньевич, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и

высшего образования Российской Федерации, заведующий кафедрой «Экономика и управления промышленным производством».

По итогам обсуждения принято следующее **закключение**:

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в следующем: постановке проблемы, цели и задач исследования, выборе объекта, предмета и методов исследования, разработке структуры диссертации, проведении теоретических, методических, правовых исследований в рамках научной проблемы, научном обосновании защищаемых положений, организации сбора, систематизации научных и практических материалов, статистической обработке, анализе, оценке полученных результатов и их обобщении, развитии методов анализа и оценки эффективности функционирования механизма стратегического управления промышленным регионом, расширении понятийного аппарата теории государственного стратегического управления на основе принципов риск-менеджмента, развитии инструментария идентификации, оценки и регулирования социальных рисков как способа повышения уровня качества жизни населения и сокращения издержек упущенной выгоды промышленного региона, разработке методов оценки социально-экономического развития промышленного региона под влиянием государственного стратегического управления с использованием парадигмы превентивного риск-менеджмента, подготовке публикаций по материалам диссертационного исследования.

2. Научная новизна диссертационного исследования:

- Предложено и обосновано авторское определение государственного стратегического управления промышленным регионом, которое в отличие от существующих аналогов предусматривает механизм государственной политики основанной на принципах и методах риск-менеджмента, учете издержек упущенной выгоды от реализации социальных рисков, порождающих маятникообразное взаимовлияние социальных и экономических процессов, а также методах прогнозирования результатов применения комплекса прямых и обратных связей между инструментами государственной политики и итогами развития промышленного региона. Преимущество авторского подхода состоит не только в возможности своевременно и превентивно выявлять и регулировать социальные риски, но и в комплексном использовании социально-стратегического, социально-ориентированного и социально-стоимостного подходов в механизме управления, что позволяет анализировать социально-экономические процессы с точки зрения значимости человеческого фактора и рисков для достижения стратегических целей развития экономики промышленного региона.

- Разработан инструментарий выявления и оценки социальных рисков в соответствии с целями государственной политики, на базе которого сформированы инновационные методы государственного стратегического управления хозяйством промышленного региона, определены направления взаимодействия бизнес-структур и органов государственной власти, под влиянием авторских макрорегуляторов, изменяющих качество жизни населения и степень остроты проявления рисков в промышленном регионе. Данный

инструментарий позволяет комплексно формировать стратегию и тактику государственного управления социальными рисками, влияющими на численность населения, объемы производства и потребления благ.

- Создана и обоснована методика применения механизма государственного стратегического управления промышленным регионом на основе регулирования социальных и экономических рисков, которая дополняет существующую теоретико-методическую базу оценки эффективности реализации государственной политики посредством анализа взаимосвязи рисков и макроэкономических процессов, протекающих в промышленном регионе.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований подтверждаются научной аргументацией, апробацией результатов исследования на конференциях, применением универсальных и специализированных методов проведения исследований органов власти в системе государственного стратегического управления промышленных регионов, корректной согласованностью теоретических положений с опубликованными работами по теме диссертации, значительным объемом исследований существующей практики и выявлением противоречий, закономерностей, обоснованием приведенных доказательств и утверждений, согласованностью защищаемых разработок с эмпирическими данными публичных информационных систем, применением актуальной статистической информации и способов ее обработки.

4. Практическая значимость исследования

Разработанный теоретико-методический подход к построению механизма государственного стратегического управления промышленным регионом за счет применения инструментов риск-менеджмента для регулирования социальных рисков, направленного на повышение уровня качества жизни населения и сокращение издержек упущенной выгоды, расширяет теоретико-прикладной инструментарий федеральных и региональных органов власти в области государственного управления субъектами РФ.

В основу теоретико-методического подхода положено понятие издержек упущенной выгоды для экономики промышленного региона, которые образуются в результате проявления социальных рисков, а также маятниковый характер развития взаимовлияющих экономических и социальных процессов и дестабилизируемых под воздействием рисков.

5. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

По теме диссертационного исследования опубликовано 28 научных трудов, общим объемом 10,24 п.л. (в том числе авторских – 9,03 п.л.), включая 7 статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданиях, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

Наиболее значимые работы по теме диссертации

1. Афтахова У.В. Формирование социально ориентированного механизма промышленного развития экономики индустриального региона // Российское предпринимательство. 2014. № 9 (255). С. 75-81 (0,43 п.л.) (ВАК, 5.2.3).

В данной статье соискатель обосновал возможность практического применения концепции социально ориентированного государственного управления в промышленном регионе.

2. Афтахова У.В. Основные концепции промышленного развития экономики индустриальных регионов // Журнал экономической теории. №2. 2014. С. 139-142 (0,25 п.л.) (ВАК, 5.2.3).

В данной статье соискатель провел анализ существующих теоретических подходов к государственному управлению экономикой промышленного региона.

3. Афтахова У.В. Методический инструментарий минимизации социальных рисков промышленного развития // Проблемы современной экономики. №2. 2015. С. 228-231 (0,25 п.л.) (ВАК, 5.2.3).

В данной статье соискатель обосновал выбор наиболее значимых социальных рисков в промышленных регионах и предложил инструменты их государственного регулирования.

4. Афтахова У.В., Каменских А.А. Инструменты и подходы к обеспечению социальной ориентированности промышленного развития // Экономика и предпринимательство. №1 (ч.1), 2016. С. 196-203. (0,5/0,25 п.л.) (ВАК, 5.2.3).

В данной статье соискатель обосновал инструменты и управленческие подходы государственного управления развитием экономики промышленных регионов через воздействие на их социальную сферу.

5. Афтахова У.В., Жуланов Е.Е. Экономико-математическое моделирование регионального промышленного кластера // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2018. №1. – С. 263-277 (0,94/0,75 п.л.) (ВАК, 5.2.3)

В данной статье соискатель разработал модель оценки социально-экономического развития промышленного региона.

6. Афтахова У.В., Жуланов Е.Е. Механизм стратегического управления социально-экономической системой страны на основе методов риск-менеджмента // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2019. – № 4 – С. 174-190 (0,94/0,8 п.л.) (ВАК, 5.2.3)

В данной статье соискатель разработал модель государственного стратегического управления промышленными регионами внутри страны с учетом их территориальной специфики на основе применения методов риск-менеджмента.

7. Афтахова У.В. Дифференциация межбюджетных трансфертов как инструмент государственного стратегического управления промышленным регионом // Экономическое развитие России. – 2025. – № 5 – С. (0,63 п.л.) (ВАК, 5.2.7)

Прочие работы, труды и материалы конференций

6. Коновалова (Афтахова) У.В. Основные концептуальные положения по формированию теории и методологии управления социально-экономическим развитием региона в условиях переходной экономики // Современные проблемы развития экономики и управления в регионе: сб. материалов межд. науч. практ. конф., - Пермь, 25 апреля 2012 г. Т. 1. / Правительство Перм. края, М-во сел. хоз-ва Перм. края, Тер. орган Федер. службы гос. статистики по Перм. краю (Пермьстат), Рос. акад. наук Урал. отд-ние, Ин-т экономики Урал. отд-ния Рос. акад. наук, С.-Петерб. ин-т внешнеэкон. связей, экономики и права (фил. в г. Перми). – Пермь: [б. и.], 2012. – С. 122-128 (0,44 п.л.).

7. Aftakhova U. Definition and Structure of Economic and Organizational Controlling Mechanism of Regional Industrial Enterprises Management // International scientific conference of T.E.I. of Piraeus eRA-7 SynEnergy. 27-30 September 2012. [Электронный ресурс] – Режим доступа – www.era.teioir.gr. (0,44 п.л.).

8. Афтахова У.В. Формирование механизма моделирования трансформации ценностных ориентиров промышленного развития региона // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., г. Пермь, 28 апр. 2014 г. / М-во образования и науки Рос. Федерации, Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. – Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2014. – С. 125-133 (0,56 п.л.).

9. Афтахова У.В. Формирование институтов социально ориентированного промышленного развития индустриального региона // Труды VI Всероссийского симпозиума по экономической теории. Том 1. – Екатеринбург: Институт Экономики УрО РАН, 2014. С. 21-22 (0,19 п.л.).

10. Афтахова У.В. Социально ориентированные механизмы промышленного развития экономики индустриальных регионов // Вестник ПНИПУ. Серия «Социально-экономические науки». № 4. 2014. С. 111-127 (1,06 п.л.).

11. Aftakhova U. Formation of Socially-Oriented Mechanisms of Regional Industrial Development // International scientific conference of T.E.I. of Piraeus eRA-9 SynEnergy. 22-24 September 2014. [Электронный ресурс] – Режим доступа – www.era.teioir.gr. (0,44 п.л.).

12. Афтахова У.В. Методика формирования социально ориентированного механизма промышленного развития региона // Социально-экономические проблемы развития региональных территориальных систем и механизмы повышения их конкурентоспособности [Электронный ресурс]: XII междунар. конф. молодых ученых, г. Екатеринбург 5-6 сент. 2014 г. / Ин-т экономики Урал. отд-ния Рос. акад. наук. – Екатеринбург: [б. и.], 2014. С. 290-297 (0,5 п.л.).

13. Афтахова У.В., Гуреев К.А. Оценка социальной ориентированности промышленного развития Пермского края // Управление большими системами. УБС-2015 [Электронный ресурс]: материалы XII всерос. shk.-конф. молодых ученых, 7-11 сент. 2015 г., Волгоград: науч. электрон. изд. / Ин-т проблем упр.

им. В. А. Трапезникова РАН, Волгоград. гос. ун-т, под общ. ред. Д. А. Новикова, А. А. Воронина. – Москва: ИПУ РАН, 2015. – С. 182-195 (0,87 п.л.).

14. Афтахова У.В. Сущность и методологические подходы к формированию социально ориентированного механизма промышленного развития региона // Вестник ПНИПУ. Серия «Социально-экономические науки». – № 1. – 2015. С. 64-73 (0,62 п.л.).

15. Афтахова У.В. Основные положения социально-технологической концепции развития экономики Пермского края // Материалы V Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики». – Пермь, 28 апреля 2015. С. 622-629 (0,5 п.л.).

16. Афтахова У.В., Максимова К.А. Оценка качества жизни населения в регионе на примере Пермского края // Инновации в экономике и управлении на предприятиях нефтегазовой промышленности и смежных отраслей [Электронный ресурс]: материалы VI Междунар. студ. науч.-практ. конф., г. Пермь, 28 апр. 2016 г. / М-во образования и науки Рос. Федерации, Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. – Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2016. – С. 74-84 (0,63/0,3 п.л.).

17. Афтахова У.В., Шеин В.А. Взаимосвязь заработной платы и производительности труда в РФ // Инновации в экономике и управлении на предприятиях нефтегазовой промышленности и смежных отраслей [Электронный ресурс]: материалы VI Междунар. студ. науч.-практ. конф., г. Пермь, 28 апр. 2016 г. / М-во образования и науки Рос. Федерации, Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. – Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2016. – С. 117-120 (0,25/0,15 п.л.).

18. New Industrialization as a Concept of Regional Industrial Development = Новая индустриализация как концепция регионального промышленного развития / U. Aftakhova, A. Yanchuk // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 18-19 мая 2017 г. Т. 1. / М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. экон. ун-т. – Минск: Белорус. гос. экон. ун-т, 2017. – С. 65-66. (0,13/0,07 п.л.).

19. Aftakhova U., Perlova I., Yannakopoulos P.H. Application of Risk Management Principles in Strategic Governance of the Countrys Social Economic // Innovation and Digi-talization in Emerging Economies: 17th NETTIES Conference (Networking Entities) Uni-versity Pristina, Kosovo Pristina May 2nd - 4th, 2019. Vol. 7 / IAFeS - International Asso-ciation for eScience. - Vienna: IAFeS, 2019. - P. 139-144 (0,31/0,1 п.л.).

20. Афтахова У.В., Жуланов Е.Е. Управление индустриальным регионом на основе социально ориентированной концепции и эконометрического моделирования его социально-экономических процессов // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики: материалы XI Междунар. науч.-практ. конф., (г.

Пермь, 28 апр. 2019 г.) / М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2019. - С. 194-201 (0,5/0,03 п.л.).

21. Aftakhova U., Zhulanov E., Aftakhov A. Application of risk management principles in macroeconomic regulation / // SHS Web of Conferences [Electronic resource]. - 2021. - Vol. 116. - Art. 00009. 4 p. - URL: https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/27/shsconf_icsr_2021_00009.pdf (0,6/0,3 п.л.).

В тексте диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах по теме диссертации.

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите.

Содержание диссертационного исследования, представленного Афтаховой У.В. соответствует паспорту специальности является 5.2.7 Государственное и муниципальное управление: 2. Тенденции развития системы государственного и муниципального управления: международный и российский опыт. Государственное управление устойчивым развитием; 16. Стратегическое и индикативное планирование, теория и практика их осуществления на национальном, региональном и муниципальном уровнях; 23. Региональное управление. Взаимодействие федерального и регионального уровней управления. Методы и механизмы улучшения социально-экономических показателей регионов.

7. Диссертационная работа Афтаховой У.В. соответствует п. 14 Положения о присуждении ученых степеней: автор корректно на авторов или/и источники заимствованного материала, указывает в работе на использование результатов научных работ, выполненных лично или в соавторстве.

Диссертационная работа Афтаховой Ульяны Владимировны «Механизм государственного стратегического управления промышленным регионом на основе риск-менеджмента» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Заключение принято на заседании кафедры «Экономика и управление промышленным производством». Присутствовало на заседании 15 чел. Результаты голосования: «за» - 15 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол №2 от 10 сентября 2025 г.

Заместитель заведующего кафедрой
«Экономика и управление
промышленным производством»,
канд. экон. наук, доц.

Лобова Елена Сергеевна

Секретарь кафедры
«Экономика и управление
промышленным производством»

Ежова Анастасия Владимировна