

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по науке и инновациям
Пермского национального
исследовательского
итехнического университета
доктор физ.-мат. наук, доцент

___Швейкин А.И.

» 09 _____ 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Пермский национальный исследовательский политехнический
университет»
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации**

Диссертация *«Развитие методов и инструментов разработки стратегии адаптации высокотехнологичного промышленного предприятия к воздействию факторов внешней среды»* выполнена на кафедре *«Экономика и управление промышленным производством»* Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

В период подготовки диссертации соискатель *Шаврин Артем Андреевич* работал в АО «Пермские моторы», г. Пермь, в должности заместителя финансового директора.

В 2013 году окончил Пермский филиал Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» по специальности «Менеджмент» (бакалавр).

В 2015 году окончил магистратуру Пермского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики по специальности «Финансы и кредит».

Сданы кандидатские экзамены по следующим дисциплинам: иностранный язык (английский), история и философия науки (экономические науки), региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Научный руководитель — доктор экономических наук, профессор *Мингалева Жанна Аркадьевна*, работает профессором кафедры *«Экономика и управление промышленным производством»* Федерального государственного

автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в следующем:

- постановка проблемы, цели и задач, выбор объекта и предмета исследования;
- обоснование концептуальных изменений в стратегическом планировании предприятия с учетом современных теоретико-методических положений в области теории управления, теории непредвиденных обстоятельств, институциональной теории, теории конкуренции, определение новых тенденций и закономерностей в функционировании товарных рынков на основе учета факторов внешней среды;
- разработка методики формирования стратегии адаптации предприятия к изменениям факторов внешней среды;
- усовершенствование инструментария и методов оценки факторов внешней среды, создание комплекса оценочных показателей и методов расчета прогнозируемых результатов.

2. Научная новизна диссертационного исследования:

1. Дополнены положения теории стратегического планирования, опирающиеся на категориальный аппарат и принципы теории непредвиденных обстоятельств и институциональной теории, включающие основные методические принципы управления адаптационными стратегиями предприятий с учетом внешней среды, авторскую типологизацию подсистем внешней среды, введение понятия синергетического эффекта стратегии реагирования на изменения внешней среды, позволившие расширить область оценки сфер влияния внешней среды за счет выделения ее новых подсистем и групп факторов (*п.2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития» Паспорта специальности ВАК*).

2. Выявлены основные закономерности формирования рынка газотурбинного оборудования российских предприятий в условиях санкций и роста неопределенности внешней среды. Предложена стратегия адаптации высокотехнологичного предприятия к действию факторов внешней среды в условиях олигопсонического рынка, опирающаяся на авторскую типологию факторов и подсистем внешней среды, а также учитывающая международные тенденции развития отраслевых рынков и энергетической политики стран БРИКС (*п.2.5. «Формирование и развитие рынков промышленной продукции» Паспорта специальности ВАК*).

3. Разработаны инструментарий оценки факторов внешней среды и методы формирования стратегии адаптации предприятия, основанные на авторской методике оценки состояния факторов внешней среды, комплекс оценочных показателей и методику расчета итоговых результатов, позволяющую провести комплексный анализ текущего состояния внешней среды предприятия. Авторская методика позволяет улучшить адаптационную стратегию предприятия исходя из комплекса показателей, характеризующих состояние выделенных автором подсистем внешней среды и результатов их оценки (п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» Паспорта специальности ВАК)

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований подтверждена применением современных методов и инструментов проведения исследования; аргументированностью теоретического обоснования на основе анализа большого количества теоретических и эмпирических исследований ученых, а также эмпирических и теоретических исследований, выполненных автором; согласованностью полученных соискателем положений, результатов эмпирических исследований и выводов; полнотой и достаточностью исследовательской выборки. Кроме того, достоверность полученных результатов проведенных соискателем исследований обеспечивается их апробацией и обсуждением в рамках научных семинаров и конференций, достаточным количеством публикаций, отражающих полученные автором результаты, в ведущих научных журналах.

4. Практическая значимость исследования заключается в потенциальной возможности использования теоретико-методических разработок соискателя по вопросам оценки факторов внешней среды и формированию стратегии адаптации предприятий к изменениям во внешней среде, в том числе в контексте составления прогнозов развития товарных рынков предприятий.

5. Ценность научных работ соискателя и полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Основное содержание диссертационной работы достаточно полно отражено в 10 работах, из них 5 работ опубликованы в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и приравненных к ним. Общий объем публикаций составляет 3,78 п.л., авторских – 2,62 п.л. В тексте диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах по теме диссертации, выполненных лично или в соавторстве.

Основные научные труды по теме диссертации, опубликованные в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых изданий и приравненных к ним:

1. Шаврин А.А. Применение стратегии маркетинга в рамках управления конкурентоспособностью высокотехнологичного промышленного предприятия // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 12. – С. 363-366. (авт. – 0,35 п.л.). (ВАК, 5.2.3)

Соискателем проанализированы особенности применения современных стратегий формирования рынков продукции в рамках управления конкурентоспособностью высокотехнологичного промышленного предприятия.

2. Мингалева Ж.А., Шаврин А.А. Анализ влияния факторов внешней среды на высокотехнологичное промышленное предприятие// Бизнес. Образование. Право. – 2024. – № 4 (69). – С.50-55. (0,6 п.л., авт. – 0,3 п.л.). (ВАК, 5.2.3)

Соискателем обоснована необходимость проведения непрерывного анализа влияния факторов внешней среды на деятельность высокотехнологичного промышленного предприятия. Предложена классификация факторов внешней среды. Выделены группы факторов, оказывающих наиболее сильное воздействие на функционирование предприятия

3. Мингалева Ж.А., Шаврин А.А. Формирование стратегии адаптации высокотехнологичного промышленного предприятия к воздействию внешних факторов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Том 14. – № 9А. – С. 352-361. (0,45 п.л., авт. – 0,23 п.л.). (ВАК, 5.2.3)

Соискателем обоснованы подходы к формированию стратегии адаптации высокотехнологичного промышленного предприятия к воздействию внешних факторов в условиях санкций и роста неопределенности осуществления хозяйственной деятельности. Проанализированы основные направления адаптации к факторам внешней среды.

4. Шаврин А.А., Мингалева Ж.А. Методика анализа потенциала реализации газотурбинного оборудования // Первый экономический журнал. – 2025. – № 7 – С.118-124 (0,48 п.л., авт. – 0,24 п.л.) (ВАК, 5.2.3)

Соискателем предложена методика анализа потенциала реализации газотурбинного оборудования на отечественном и зарубежных рынках. Приведен обзор основных методов анализа факторов внешней среды. Обосновано и раскрыто содержание этапов проведения оценки внешних факторов влияния на состояния национальных рынков для реализации газотурбинных установок.

5. Шаврин А.А. Моделирование влияния факторов внешней среды на формирование и развитие рынков промышленной продукции на основе их интегральной оценки // Финансовый бизнес. – 2025. – № 9. С. (авт.0,3 п.л.). (ВАК, 5.2.3)

Соискателем предложен алгоритм оценки влияния факторов внешней среды на формирование и развитие рынков промышленной продукции на основе их интегральной оценки

Прочие работы по теме диссертации:

1. Шаврин А.А. Влияние внешней среды на конкурентоспособность высокотехнологичного промышленного предприятия // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики: сб. науч. тр. XII Междунар. науч.-практ. конф. – Пермь, изд-во ПНИПУ. – 2022. – С. 110-112 (авт. – 0,1 п.л.).
2. Мингалева Ж.А., Шаврин А.А. Тенденции развития промышленности в условиях экономической нестабильности: вызовы и возможности // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков: сб.мат. XIII Междунар. науч.-практ. конф. – Москва, 2023. – С.329-335 (0,3 п.л., авт. – 0,2 п.л.).
3. Mingaleva Zh.A., Shavrin A.A. Competitiveness management of an industrial enterprise // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков: сб.мат. XIII Междунар. науч.-практ. конф. – Москва, 2023. – С.321-328 (0,3 п.л., авт. – 0,2 п.л.).
4. Мингалева Ж.А., Шаврин А.А. Влияние технологических и экологических факторов на формирование стратегии развития высокотехнологичного промышленного предприятия // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики: сб. науч. тр. XIV Междунар. науч.-практ. конф. – Пермь, изд-во ПНИПУ. – 2024. – С.52-63. (0,8 п.л., авт. – 0,4 п.л.).
5. Шаврин А.А. Управление факторами внешней среды в контексте опережающего развития предприятия высокотехнологичного сектора экономики // Шумпетеровские чтения: материалы Двенадцатой междунар. науч.-практ. конф. – Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2025. – С.439-447 (авт. – 0,3 п.л.).

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите

Представленная Шавриным Артемом Андреевичем диссертационная работа является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной народнохозяйственной задачи,

имеющей значение для методологии и технологии управления промышленными предприятиями высокотехнологичного сектора.

Указанная область исследования соответствует формуле специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а именно: пункт п. 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и отраслях промышленности», 2.5. «Формирование и развитие рынков промышленной продукции»; 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

7. Диссертационная работа Шаврина Артема Андреевича отвечает требованиям, установленным п. 9,10,11,13,14 «Положения о присуждении ученых степеней» постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г, № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Диссертация *«Развитие методов и инструментов разработки стратегии адаптации высокотехнологичного промышленного предприятия к воздействию факторов внешней среды»* Шаврина Артема Андреевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заключение принято на заседании кафедры «Экономика и управление промышленным производством» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Присутствовало на заседании 15 чел. Результаты голосования: «за» - 15 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 1 от «28» августа 2025 г.

Заведующий кафедрой «Экономика и управление
промышленным производством»,

Доктор экономических наук, доцент

Жуланов Е.Е.

Секретарь кафедры

«Экономика и управление

промышленным производством»

Ежова А.В.