

Ю
У ВО Пермский ГАТУ
А.П. Андреев
_____ 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»

Диссертация «Государственное управление туристско-рекреационной сферой на основе кластерно-сетевой модели» выполнена на кафедре менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова» (далее – ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ).

В период подготовки диссертации соискатель ученой степени Лихарева Татьяна Станиславовна обучалась в заочной аспирантуре с 01.09.2020 года по 30.06.2024 г. на кафедре менеджмента ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и управление народным хозяйством».

В 2005 г. окончила обучение в Пермском государственном техническом университете по специальности Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, квалификации инженер-эколог.

В настоящее время работает заместителем генерального директора ООО «Геолит».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2025г. федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова».

Научный руководитель – Оборин Матвей Сергеевич, ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени

академика Д.Н. Прянишникова», доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы диссертационного исследования

Макроэкономические вызовы актуализируют выбор научно обоснованных траекторий развития национальной экономики и отдельных видов специализации, важных для поддержания высокого уровня конкурентоспособности и сохранения человеческого потенциала. Достичь поставленных целей возможно при условии высокой результативности государственного управления, которая обусловлена соответствующими моделями, механизмами и инструментами, имеющими как административную, так и рыночную основу. Их адаптация к объектам управления должна соответствовать экономическим закономерностям и глобальным тенденциям, которые развиваются в экономической, политической и социальной институциональной среде. Туристско-рекреационная сфера относится к сложным объектам управления, поскольку выполняет множество связанных функций, реализуемых в социально значимых услугах, формируемых совокупностью процессов и действий субъектов секторов экономики, имеющих различную специализацию. Перечисленные особенности влияют на качество принимаемых решений в системе государственного управления, предполагают сочетание различных подходов и инструментов, учитывающих цифровую, технологическую и коммуникационную интеграцию, поскольку только в этом случае будут достигнуты высокие результаты для субъектов, выполняющих различные функции туристско-рекреационной деятельности.

Современные изменения в технологиях обслуживания и формах кооперации являются настолько значительными, что имеет место формирующаяся кластерно-сетевая модель государственного управления, реализация которой особенно актуальна для сервисного сектора экономики. Автором исследования Лихаревой Т.А. была аргументирована

целесообразность государственного управления туристско-рекреационной сферой на основе кластерно-сетевой модели, которая в качестве одного из объектов воздействия выделяет межсубъектные связи, влияющие на интенсификацию процессов диверсификации и развития туристско-рекреационных услуг с опорой на территориальный ресурсный потенциал.

Формирование секторальных инструментов управления, дифференцированных в зависимости от туристско-рекреационной специализации, позволяет усилить положительные результаты развития территориальных кластеров, что обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации

Автором самостоятельно в процессе работы над диссертацией лично получены следующие научные результаты, представленные в исследовании:

1) дополнены научно-теоретические положения теории государственного управления туристско-рекреационной сферой на основе кластерно-сетевой модели, особенностью которой является межсубъектное взаимодействие, требующее дифференциации секторальных инструментов, основанной на ресурсных стратегиях кластерного развития территорий субъектов РФ;

2) разработан методический подход к оценке государственного управления туристско-рекреационной сферы на основе баланса секторальной динамики, направленной на диверсификацию услуг и достижение программно-целевых показателей региональной кластерной политики на основе применения системы дифференцированных инструментов, адаптированных к институциональной среде и особенностям взаимодействия субъектов, выполняющих различные функции;

3) спроектирована структура и основные элементы кластерно-сетевой модели государственного управления туристско-рекреационной сферой на основе кластерных зон субъектов РФ, обеспечивающей связанность

территорий для достижения интенсификации развития секторов, ресурсного и институционального обеспечения кластерно-сетевого взаимодействия основных субъектов туристско-рекреационной деятельности.

Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность результатов исследования обеспечивается использованием государственных программ, стратегий федерального и регионального уровней, а также нормативно-правовых актов, связанных с управлением туристско-рекреационной сферой, статистическими материалами Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю, научных публикаций отечественных и зарубежных ученых, аналитические отчеты и материалы рейтинговых агентств

Также достоверность определяется использованием комплекса взаимосвязанных теоретических и методических положений государственного управления с учетом концепций и моделей государственного управления туристско-рекреационной сферой; применением общелогических методы исследования (синтез, анализ), эконометрического и кластерно-сетевого моделирования.

Научная новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке научно-теоретических, методических и практических положений в сфере развития моделей государственного управления на основе кластерно-сетевого подхода.

В результате диссертационного исследования получены и выносятся на защиту следующие основные результаты, содержащие элементы научной новизны:

- 1) уточнены и дополнены научно-теоретические понятия теории государственного управления туристско-рекреационной сферой на основе кластерно-сетевой модели, особенностью которой является межсубъектное

взаимодействие, требующее дифференциации секторальных инструментов, основанной на ресурсных стратегиях кластерного развития территорий субъектов РФ;

2) разработана система показателей секторальной динамики, положенная в основу методического подхода к оценке государственного управления туристско-рекреационной сферы на основе баланса секторальной динамики, направленной на диверсификацию услуг и достижение программно-целевых показателей региональной кластерной политики на основе применения системы дифференцированных инструментов, адаптированных к институциональной среде и особенностям взаимодействия субъектов, выполняющих различные функции;

3) спроектирована структура кластерно-сетевой модели государственного управления туристско-рекреационной сферой субъектов Приволжского федерального округа, учитывающая действующие и запланированные территориальные туристские кластеры, обеспечивающие связанность территорий для достижения интенсификации развития секторов, ресурсного и институционального обеспечения кластерно-сетевого взаимодействия основных субъектов туристско-рекреационной деятельности.

Положения и выводы диссертации по разработке теоретических, методических и практических положений в сфере формирования моделей государственного управления на основе кластерно-сетевого взаимодействия носят прикладной характер и могут использоваться при разработке государственных программ, проектов, стратегий и законов, направленных на повышение результатов государственного управления туристско-рекреационной сферой и ее отдельными секторами.

Ценность научных работ соискателя

В диссертационной работе предложены практические рекомендации, которые способствуют разработке органами государственной власти, общественными и коммерческими организациями основных нормативно-правовых и локальных актов, оптимизирующих управление туристско-

рекреационной сферой, направленных на получение положительных экономических результатов: Министерство по туризму Пермского края, Пермская торгово-промышленная палаты, Ассоциация «Пермской туристической гильдии», санатория «Уральская Венеция».

Практические меры и рекомендации автора диссертационного исследования использовались при выполнении НИР «Разработка модели развития экологического туризма на базе ООПТ Пермского края».

Разработанные методические рекомендации могут использоваться в научной и педагогической деятельности ФГБОУ ВО «Пермского государственного аграрно-технологического университета им. Академика Д.Н. Прянишникова».

Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите.

Профиль диссертации соответствует п. 4. Организация, модели, механизмы, инструменты и технологии государственного и муниципального управления. Состав, объем, распределение полномочий и ответственности, взаимодействие государственных и муниципальных органов; п. 17. Программный, проектный и процессный подходы в государственном и муниципальном управлении. Механизмы формирования, реализации и оценки исполнения программ и проектов; п. 25. Межрегиональное сотрудничество: цели, формы, модели, механизмы, результативность. Секторальное управление. Межотраслевое сотрудничество. Кластерная политика Паспорта специальности ВАК 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Результаты диссертационного исследования отражены в 10 работах, написанных автором лично и в соавторстве, общим объемом 7,5 п.л. (авторский объем – 6,5 п.л.). Из них 4 работ опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК

Минобрнауки России.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:

1. Лихарева Т.С. Особенности развития экологического туризма на базе особо охраняемых природных территорий // Сервис в России и за рубежом. 2023. Т.17. №3. С. 104–113.

2. Оборин М.С., Лихарева Т.С. Особенности регулирования туристско-рекреационной деятельности в природном пространстве регионов // Инновации и инвестиции. 2024. № 6. С. 301-305.

3. Оборин М.С., Лихарева Т.С. Особенности государственного управления рынком туристско-рекреационных услуг в текущих макроэкономических условиях // Вестник экономики, права и социологии. 2025. № 1. С. 76-81.

4. Лихарева Т.С., Оборин М.С. Формирование элементов кластерно-сетевой модели государственного управления рынком туристско-рекреационных услуг // Вестник экономики, права и социологии. 2025. № 1. С. 44-49.

Статьи, опубликованные в прочих научных изданиях:

5. Лихарева Т.С. Экономические аспекты экологизации предприятий// В сборнике материалов Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и обучающихся «Молодежная наука 2021: технологии, инновации». Пермь, 2021. С. 339-341.

6. Лихарева Т.С. Концепция развития экологического туризма // В сборнике материалов Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и обучающихся «Молодежная наука 2022: технологии, инновации». Пермь, 2022. С. 102-106.

7. Лихарева Т.С. Управление эффективностью развития экологического туризма в особо охраняемых природных территориях // В сборнике материалов VII Международной межвузовской научно-практической конференции преподавателей и студентов «Современные научные

исследования: модели и технологии цифровых и инновационных решений». Краснодар. 2023. С. 156-161.

8. Лихарева Т.С. Аспекты моделирования пространственного развития экологического туризма // В сборнике материалов научных статей по материалам IV Международной научно-практической конференции «Теоретические и практические вопросы фундаментальных и прикладных научных исследований». Уфа, 2024. С. 193-199.

9. Лихарева Т.С. Планирование развития туристско-рекреационной деятельности в природном пространстве регионов // В сборнике материалов научных статей по материалам XV международной научно-практической конференции «Инновационный потенциал развития науки в современном мире: технологии, инновации, достижения». Уфа, 2024. С. 201-205.

10. Лихарева Т.С. Состояние туристско-рекреационной сферы региона как объекта государственного управления // В сборнике материалов XVII Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы и перспективы развития экономики и образования в современных условиях». Оренбург, 2025. С. 58-62.

Общее заключение

Диссертация «Государственное управление туристско-рекреационной сферой на основе кластерно-сетевой модели» соискателя Лихаревой Татьяны Станиславовны соответствует требованиям, установленным в пп. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученых степеней, и является законченной научно-квалификационной работой.

Диссертация «Государственное управление туристско-рекреационной сферой на основе кластерно-сетевой модели» соискателя Лихаревой Татьяны Станиславовны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова».

Присутствовало на заседании 15 чел.

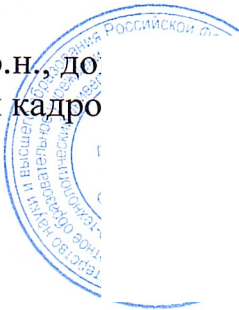
Результаты голосования: "за" – 15 чел., "против" – 0 чел., "воздержалось" – 0 чел., протокол № 20 от " 24 " июня 2025г.

Кандидат экономических наук, доцент,
заведующая кафедрой менеджмента

С.А. Черникова

«24» июня 2025 г.

Подпись Черниковой С.А., к.э.н., до
начальник отдела правового и кадро
ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ



С.В. Фараджова