

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Института экономики  
Уральского отделения Российской  
академии наук, доктор экономических  
наук



Г. Лаврикова

«28» февраля 2023 г.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Института экономики Уральского отделения Российской академии наук

Диссертационное исследование «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» выполнено в Институте экономики Уральского отделения Российской академии наук.

В период подготовки диссертации соискатель Щеглов Евгений Вячеславович работал в должности младшего научного сотрудника Пермского филиала Института экономики Уральского отделения Российской академии наук.

В 2006 году окончил федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Пермская государственная сельскохозяйственная академия им. Д.Н. Прянишникова» по специальности/направлению «Экономика и управление на предприятии».

По результатам рассмотрения диссертации «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» принято следующее заключение.

### Оценка выполненной соискателем работы

Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных Щегловым Е.В. исследований решена научная

проблема, имеющая важное экономическое значение и заключающаяся в обеспечении конкурентоспособности отраслей отечественной промышленности, умении консолидировать усилия органов государственного управления и потенциал приоритетных отраслей промышленности, что должно оказать позитивное воздействие на стратегическое развитие Российской Федерации.

### **1. Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации**

Диссертация выполнена лично Щегловым Е.В. на основе глубоких теоретических и эмпирических исследований. Впервые автором получены следующие результаты.

1. На основе обобщения теоретико-методологических аспектов промышленного развития отраслей, принципов выстраивания промышленной политики, уточнено понятие механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, отличающийся переориентацией на наращивание конкурентных преимуществ, идентификацию, оценку и учет значимых факторов среды, возможностью аккумуляирования потенциалов и ресурсов, необходимостью стратегирования и определения отраслевых приоритетов, обладающих высоким уровнем адаптации к воздействующим значимым факторам среды.

2. Предложен оригинальный метод оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, воздействующих на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона. Авторский способ позволяет установить взаимосвязь краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности, являющейся основой для построения системы показателей и разработки методического инструментария оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

3. Разработан и апробирован методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, базирующийся на методах экспертного ранжирования, матричного анализа, расчета интегральных показателей. Это позволило диагностировать стратегические позиции промышленных предприятий и отраслей региона, а также типизировать стратегии развития отраслей промышленности в целях выработки приоритетных направлений региональной промышленной политики.

4. Обоснован комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, в основу которого положены системно-согласованные положения о факторах и направлениях повышения конкурентоспособности и авторский инструментарий, интегрирующий процедуры и процессы управления. Внедрение данного механизма позволит, в процессе стратегирования не только сохранять текущие стратегические позиции отраслей, но и определять приоритетные направления промышленной политики региона в совокупности мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности под воздействием внешних факторов.

## **2. Степень достоверности результатов проведенных соискателем ученой степени исследований**

Достоверность и глубина научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, подтверждаются применением авторской методики; корректной обработкой параметрических и структурированных данных; достаточным объемом и результатами аналитических процедур; использованием синтеза методов факторного анализа, статистического и стратегического моделирования, а также положительной оценкой представленных результатов на научных мероприятиях разного уровня и внедрением данных результатов в практику отраслевого управления региона.

Источниками явились труды представителей теории организации и управления промышленными предприятиями, синтез методических подходов,

нормативные, программные и аналитические материалы органов государственного управления федерального и регионального уровней, данные Федеральной службы государственной статистики, консалтинговых и рейтинговых агентств, локальные нормативные акты отраслеобразующих промышленных предприятий, собственные аналитические разработки, полученные в ходе исследования, результаты которых опубликованы и получили положительный отклик научной общественности.

### **3. Научная новизна результатов проведенных исследований**

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических положений и методических основ повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

К защите представлены научные положения и результаты диссертационного исследования, составляющие его новизну:

1. На основе обобщения теоретико-методологических аспектов промышленного развития отраслей, принципов выстраивания промышленной политики, уточнено понятие механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, отличающийся переориентацией на наращивание конкурентных преимуществ, идентификацию, оценку и учет значимых факторов среды, возможностью аккумуляции потенциалов и ресурсов, необходимостью стратегирования и определения отраслевых приоритетов, обладающих высоким уровнем адаптации к воздействующим значимым факторам среды.

5. Предложен оригинальный метод оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, воздействующих на стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона. Авторский способ позволяет установить взаимосвязь краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности, являющейся основой для построения системы показателей и разработки методического инструментария

оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

6. Разработан и апробирован методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, базирующийся на методах экспертного ранжирования, матричного анализа, расчета интегральных показателей. Это позволило диагностировать стратегические позиции промышленных предприятий и отраслей региона, а также типизировать стратегии развития отраслей промышленности в целях выработки приоритетных направлений региональной промышленной политики.

7. Обоснован комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, в основу которого положены системно-согласованные положения о факторах и направлениях повышения конкурентоспособности и авторский инструментарий, интегрирующий процедуры и процессы управления. Внедрение данного механизма позволит, в процессе стратегирования не только сохранять текущие стратегические позиции отраслей, но и определять приоритетные направления промышленной политики региона в совокупности мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности под воздействием внешних факторов.

#### **4. Практическая и теоретическая значимость результатов проведенных исследований**

Разработанные и обоснованные в диссертационной работе теоретические и методические положения могут быть востребованы с учетом тенденций глобализации экономических процессов

органами отраслевого управления при выработке концептуальных положений и программ развития промышленности и повышения конкурентоспособности промышленных отраслей;

руководством предприятий и отраслевых НИИ для повышения стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов;

учреждениями науки и высшего образования при разработке учебных программ и формировании курсов по стратегическому менеджменту, экономике предприятий, а также осуществлении переподготовки и повышении квалификации руководителей и специалистов предприятий промышленности. в профильных органах исполнительной власти регионального и федерального уровней, для уточнения и дополнения программных документов стратегического планирования и отраслевого развития в качестве методологического обоснования, а также научными организациями при проведении фундаментальных НИР и ВУЗ-ами при подготовке менеджеров и специалистов в сфере государственного и отраслевого управления.

#### **Реализация результатов диссертационного исследования.**

Исследования автора, результаты которых были использованы при написании диссертационной работы, получили поддержку:

Теоретические и методические результаты исследования отражены в научных разработках Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, в том числе в рамках НИР: *ГР 12104080096-1* «Методология формирования стратегических приоритетов развития пространственно-отраслевой структуры регионов в условиях цифровизации экономики» (2020-2023 г.).

Основные положения и материалы диссертации были использованы:

– Министерством экономического развития Российской Федерации, в части осуществления мониторинга выполнения основных положений промышленной политики и определения конкурентных преимуществ базовых отраслей промышленности РФ;

Торгово-промышленной палатой Российской Федерации в процессе оказания информационно-методического содействия регионам и промышленным предприятиям в части разработки региональных программ улучшения инвестиционного климата, разработки стратегий инвестиционного и инновационного развития и паспортов привлекательности регионов и муниципальных образований.

АНО «СОЮЗЭКСПЕРТИЗА» ТПП РФ в части проведении экспертизы и подготовке отчетов по оценке крупнейших промышленных предприятий в субъектах РФ.

– АО «Редуктор-ПМ» при разработке программы модернизации предприятия и позиционирования в отраслевом пространстве Пермского края.

Внедрение результатов исследования документально подтверждено справками, прилагаемыми к диссертационной работе.

Изложенные в работе теоретические, методические и практические результаты исследования применяются в учебном процессе при чтении курсов лекций по дисциплинам в учебном процессе при чтении курсов лекций по дисциплинам: «Экономика предприятия», «Экономика региона и ее регулирование», «Стратегические системные исследования рынков», «Стратегическое управление инновационным развитием организации» в Пермском государственном национальном исследовательском университете.

Основные результаты исследования, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, были представлены в форме докладов на более чем 10 международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях.

#### **5. Ценность научных работ соискателя, полнота изложения результатов диссертации в опубликованных работах**

Опубликованные авторские работы имеют высокую научную ценность и полностью соответствуют теме диссертационного исследования. В них изложены научно-обоснованные теоретико-методологические положения, рекомендации, методические разработки, вносящие значительный вклад в теорию и методологию исследования развития отраслей промышленности в регионе, процессов повышения их стратегической конкурентоспособности.

В публикациях полно отражены выносимые на защиту научные результаты, полученные лично автором диссертационного исследования,

содержащие научную новизну в области фундаментальных основ исследования развития отраслей промышленности.

Основные положения диссертационной работы изложены в 25 публикациях объемом более 30,0 п. л., в том числе более 1 статья, индексируемая в международных БД; 6 статей в ведущих рецензируемых изданиях.

#### **Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ**

1. **Щеглов, Е.В.** Приоритетные инструменты промышленной политики для устойчивого экономического развития промышленных предприятий Пермского края [Текст] / Е.В. Щеглов // Финансовая экономика. – 2018. – № 8. – С. 532–536. – 0,25 п.л. автора.
2. **Федосеева, С.С.** Факторы повышения стратегической конкурентоспособности промышленной структуры региона / С.С. Федосеева, **Е.В. Щеглов** // Вестник Забайкальского государственного университета. – 2021. – Т. 27, № 4. – С. 129–136. – 0,6/0,3 п.л. автора.
3. **Щеглов, Е.В.** Конкурентоспособное развитие промышленного комплекса региона на современном этапе / Е.В. Щеглов, Н.Б. Акатов, Е.Д. Баландин // Российский экономический интернет-журнал. – 2020. – № 4. – С. 62. – 0,6/0,3 п.л. автора.
4. **Глезман, Л.В.** Структурное моделирование развития машиностроительного производства в промышленности региона в эпоху Индустрии 4.0 / Л.В. Глезман, А.А. Урасова, **Е.В. Щеглов** // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16, № 4. – С. 1593–1604. – 0,9/0,3 п.л. автора.
5. **Глезман, Л.В.** Промышленный комплекс пермского края как основа развития экспортного потенциала региона в новых условиях / Л.В. Глезман, **Е.В. Щеглов** // Вестник ОрелГИЭТ. – 2022. – № 3 (61). – С. 10–15. 0,9/0,3 п.л. автора.

6. **Щеглов, Е.В.** Актуальные факторы стратегической конкурентоспособности промышленности субъектов Российской Федерации в новых условиях / Е.В. Щеглов, А.А. Урасова // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 2. – С. 365–380. – DOI: 10.18334/epp.13.2.117171.0,9/0,5 п.л. автора.

#### **Публикации в международных изданиях (Scopus/Web of Science)**

7. Estrategias para la competitividad de las sucursales y empresas de la industria en el desarrollo espacial de la region [Text] / E.V. Sheglov, A.A. Urasova, A.N. Pytkin, D.A. Balandin. – DOI 10.5377/reice.v8i15.9975 // REICE: Revista Electrónica De Investigación En Ciencias Económicas. – № 8(15). –2020. – P. 358–379. – 0,9/0,22 п.л. автора.

#### **Монографии**

8. Управление производственным предприятием на основе стоимостных критериев: монография [Текст] / Л.М. Плюснина, Н.М. Боброва, И.В. Елохова, Е.Н. Митюшина, М.А. Молодчик, **Е.В. Щеглов**; под ред. Л.М. Плюсниной. – Пермь: Изд-во Пермского национального исследовательского политехнического университета, 2015. – 196 с. – 12,4/1,27 п.л. автора.

9. **Щеглов, Е.В.** Промышленная политика в развитии пространственно-отраслевой структуры региона [Текст] / Е.В. Щеглов, А.А. Урасова, Д.А. Баландин. – Екатеринбург: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук. – 2019. – 168 с. – 10,6/4,2 п.л. автора.

#### **Статьи и материалы в прочих изданиях**

10. **Щеглов, Е.В.** Анализ состояния нормативно-правовой базы в сфере промышленной политики субъектов РФ [Текст] / Е.В. Щеглов, А.Н. Пыткин // Научное обозрение. – 2015. – № 6. – С. 270–274 – 0,6/0,3 п.л. автора.

11. Щеглов, Е.В. Теоретические подходы к определению сущности регионального механизма формирования и реализации промышленной политики [Текст] / Е.В. Щеглов // Научное обозрение. – 2015. – № 7. – С. 372–377. – 0,38 п.л. автора.

12. Щеглов, Е.В. Методологические аспекты формирования промышленной политики в регионе [Текст] / Е.В. Щеглов, В.Э. Сажин // Научное обозрение. – 2015. – № 8. – С. 340–344. – 0,31/0,16 п.л. автора.

13. Щеглов, Е.В. Теоретико-методологический подход к развитию машиностроительных предприятий в рамках промышленной политики [Текст] / А.И. Хисамова, Е.В. Щеглов // Журнал экономической теории. – 2017. – № 2. – С. 177–180. – 0,25/0,12 п.л. автора.

14. Щеглов, Е.В. Основы стратегирования в управлении промышленной корпорацией [Текст] / Д.С. Мезенцев, Е.В. Щеглов // Теория и практика корпоративного менеджмента / Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет». – Пермь, 2014. – С. 152–157. – 0,3/0,15 п.л. автора.

15. Щеглов, Е.В. Совершенствование регионального механизма формирования и реализации промышленной политики: препринт [Текст] / Е.В. Щеглов. – Пермь: Издательство ООО «Полиграф Сити», 2015. – 39 с. – 2,4 п.л. автора.

16. Щеглов, Е.В. Методические рекомендации по совершенствованию регионального механизма формирования и реализации промышленной политики в субъектах РФ: препринт [Текст] / Е.В. Щеглов. – Пермь: Издательство ООО «Полиграф Сити», 2015. – 29 с. – 1,8 п.л. автора.

17. Щеглов, Е.В. Анализ факторов, влияющих на содержание и механизм реализации промышленной политики в Пермском крае [Текст] / Е.В. Щеглов // Крымский научный вестник. Т. 1: Экономические науки. – 2015. – № 4. – С. 268–288. – 0,7 п.л. автора.

18. **Щеглов, Е.В.** Методика оценки потребности предприятий в поддержке в рамках промышленной политики [Текст] / Е.В. Щеглов // Актуальные вопросы современной науки. – 2015. – № 2 (5). – С. 111–118. – 0,5 п.л. автора.

19. **Щеглов, Е.В.** Проблемы и перспективы развития машиностроительных предприятий в Пермском крае [Текст] / Е.В. Щеглов // Индустриальная цивилизация: прошлое или будущее России?: материалы III Пермского конгресса ученых-экономистов: в 2 т. – Пермь, 2017. – С. 127–130. – 0,25 п.л. автора.

20. **Щеглов, Е.В.** Сравнительный анализ положений промышленной политики и развития промышленных предприятий в субъектах РФ / Е. В. Щеглов // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: материалы краевой научно-практической конференции, Пермь, 28 февраля 2017 года / Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени академика Д.Н. Прянишникова. – Пермь: ИПЦ Прокрость, 2017. – С. 84–87. – 0,25 п.л. автора.

21. **Щеглов, Е.В.** Особенности устойчивого развития промышленных предприятий в условиях цифровой экономики [Текст] / Е.В. Щеглов // *Gaudeamus Igitur*. – 2018. – № 4. – С. 11–15. – 0,25 п.л. автора.

22. **Щеглов, Е.В.** Промышленная политика Пермского края: кластерный подход [Текст] / Е.В. Щеглов // Менеджмент 4.0: управление в цифровую эпоху: материалы XII Российской научно-практической конференции для управленцев, Пермь, 27 ноября 2019 г. – Пермь: Перм. гос. нац. исслед. ун-т, 2020. – С. 107–110. – 0,25 п.л. автора.

23. **Урасова, А.А.** Структурные аспекты моделирования развития машиностроительного производства в промышленности региона в условиях новой индустриализации / А.А. Урасова, Л.В. Глезман, **Е.В. Щеглов** / Модернизация, инновации, прогресс: передовые технологии в материаловедении, машиностроении и автоматизации – MIP: ENGINEERING-IV-2022: сборник

научных статей по материалам IV Международной научной конференции. – Красноярск, 2022. – С. 48–56. – 0,6/0,2 п.л. автора.

24. Плотников, А.В. Количественная оценка факторов стратегической конкурентоспособности промышленности региона: свидетельство о регистрации базы данных. 2022621893, 01.08.2022. Заявка № 2022621774 от 18.07.2022. –153 КБ./ А.В. Плотников, А.А. Урасова, Е.В. Щеглов.

25. Плотников, А.В. Уровень конкурентоспособности отраслей и предприятий промышленности Пермского края: свидетельство о регистрации базы данных. 2022622000, 09.08.2022. Заявка № 2022621880 от 18.07.2022. – 206 КБ. /А.В. Плотников, А.А. Урасова, Е.В. Щеглов.

#### **6. Соответствие диссертации требованиям, установленным пунктом 14 Положения о присуждении ученых степеней**

В диссертационной работе использованы результаты научных работ, выполненных соискателем ученой степени лично или в соавторстве. На все источники присутствуют ссылки.

#### **7. Соответствие содержания диссертации научной специальности, по которой она рекомендуется к защите**

Диссертация «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» соответствует научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Содержание диссертации соответствует п. 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития»; п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции»; п. 2.10. «Промышленная политика»; п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

**8. Соответствие диссертационной работы требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», «Порядка ученых степеней в ПНИПУ».**

Диссертация Щеглова Евгения Вячеславовича отвечает требованиям п.14 «Положения о присуждении ученых степеней» постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013, требованиям «Порядка ученых степеней в ПНИПУ», предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Диссертационная работа «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» Щеглова Евгения Вячеславовича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заключение принято на расширенном заседании научного совета Пермского филиала Института экономики УрО РАН.

На заседании присутствовали 10 человек.

Результаты голосования: «за» - 10 чел., «против» - 0, «воздержались» - 0.

Протокол заседания научного совета Пермского филиала Института экономики УрО РАН № 01 от 13.01.2023 г.

Научный сотрудник Пермского филиала  
Института экономики Уральского  
отделения Российской академии наук,  
канд. экон. наук



И.В. Царенко

Ученый секретарь Пермского филиала  
Института экономики Уральского  
отделения Российской академии наук,  
канд. экон. наук, доцент



Л.В. Глезман