

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»
(ФГБУН ВолНЦ РАН)



Россия, 160014,
Вологда, Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03 Факс (8172) 59-78-02
e-mail: common@volnc.ru

16.04.2025. № 245
на №.....от.....

УТВЕРЖДАЮ

Директор ФГБУН

«Вологодский научный центр
Российской академии наук»

юцент

— А.А. Шабунова
5 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Вологодский научный центр Российской академии наук»
(ФГБУН ВолНЦ РАН)

Диссертация «Социально ориентированные некоммерческие организации как инструмент управления сбалансированным развитием региональных экономических систем» выполнена в отделе редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения.

В период подготовки диссертации соискатель Артамонова А.С. работала в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» в должности научного сотрудника.

В 2008 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Вологодский государственный педагогический университет» по специальности «Теория и методика преподавания иностранных языков и культур». В 2019 году окончила аспирантуру очной формы обучения Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» (период обучения «01» октября 2016 г. по «30» сентября 2019 г.).

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Базуева Е.В. работает профессором кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории Пермского государственного национального исследовательского университета, а также ведущим научным сотрудником Вологодского научного центра Российской академии наук.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в следующем:

- формулировка научно-практической проблемы, постановка цели и задач исследования; определение объекта и предмета исследования; оформление информационного обеспечения исследования, выявление системы школ, подходов, этапов формирования теоретико-методических основ исследования;

- разработка авторского подхода к исследованию сбалансированного развития региональных экономических систем, основанного на интегрированности социально ориентированных некоммерческих организаций в систему функций региональных экономических систем в контексте их роли в процессах создания и распределения социально значимых благ;

- разработка авторского методического инструментария оценки влияния социально ориентированных некоммерческих организаций на сбалансированное развитие региональных экономических систем, проведение оценки динамики изменений значений валового регионального продукта и индекса человеческого развития в зависимости от результатов деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в регионе;

- разработка организационно-экономического механизма, направленного на идентификацию институциональных условий и инструментов управленческого воздействия стратегически ориентированной региональной политики, обеспечивающей активизацию деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций на системной и

долгосрочной основе с целью обеспечения сбалансированного развития региональных экономических систем.

2. Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем:

– развиты теоретические положения, раскрывающие роль социально ориентированных некоммерческих организаций в процессе управления сбалансированным развитием региональных экономических систем посредством реализации системы экономических, социальных и институциональных функций;

– разработан и апробирован методический инструментарий оценки влияния социально ориентированных некоммерческих организаций на сбалансированное развитие региональных экономических систем, отличие которого заключается: в обосновании комплекса индикаторов, составляющих интегральный показатель, отражающий уровень развития социально ориентированных некоммерческих организаций в регионе; в оценке их влияния отдельно на экономическую и социальную подсистемы экономики региона, позволяющий количественно оценить динамику изменений значений валового регионального продукта и индекса человеческого развития в зависимости от результатов деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в регионе, а также идентифицировать сдерживающие факторы, нивелирование действия которых выступает в качестве условий обеспечения более сбалансированного развития региона;

– предложен организационно-экономический механизм, который направлен на идентификацию институциональных условий и инструментов управленческого воздействия стратегически ориентированной региональной политики, обеспечивающей активизацию деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций на системной и долгосрочной основе в процессах производства и распределения социально значимых благ с учетом типа организационной структуры, спектра выполняемых задач,

особенностей целевой аудитории и стадии жизненного цикла в целях сбалансированного развития региональной экономической системы.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований подтверждена применением современного эконометрического инструментария экономических исследований, согласованностью полученных соискателем результатов с выводами, отраженными в исследованиях других ученых, обширным анализом количественных и качественных данных в области развития социально-экономического развития российских регионов, широкой апробацией и обсуждением результатов исследования в рамках научных семинаров и конференций регионального, всероссийского и международного уровней, работы с комментариями рецензентов российских и зарубежных научных изданий.

4. Практическая и теоретическая значимость диссертационного исследования обусловлена тем, что сделанные выводы и рекомендации могут быть реализованы региональными органами власти при планировании и проведении региональной политики по стратегическому развитию территории, разработке нормативно-правовой документации и программ социально-экономического развития, направленных на повышение уровня и качества жизни населения.

Теоретические и практические разработки соискателя прошли апробацию при разработке проекта Концепции развития социально ориентированных некоммерческих организаций в Пермском крае по запросу Фонда грантов Губернатора Пермского края, а также в рамках реализации гранта РФФИ (проект 19-011-00724 А «Барьеры гражданского участия и механизмы их преодоления на региональном уровне»).

5. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

По теме диссертационной работы Артамоновой А.С. опубликовано 23 научные работы, в том числе 8 в ведущих рецензируемых изданиях, 4 – в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования Web of

Science и Scopus. Основные положения и результаты работы отражены в следующих научных публикациях в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий и в базы цитирования Web of Science, Scopus:

1. Артамонова, А.С. Динамика развития социально ориентированных некоммерческих организаций как поставщиков социально значимых услуг в регионах Северо-Западного федерального округа Российской Федерации / Артамонова А.С. // Вестник университета. – 2024. – № 2. – С. 171–180. – URL: <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2024-2-171-180> **(перечень ВАК)**.

В статье представлен анализ динамики развития социально ориентированных некоммерческих организаций в контексте их роли в трансформации системы социального обслуживания. Исследование базируется на данных ведомственной статистики за 2018–2022 гг. по регионам Северо-Западного федерального округа с использованием методов сравнительного анализа. Полученные результаты могут быть использованы при разработке мероприятий по стимулированию деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в регионах.

2. Артамонова, А.С. Социальное предпринимательство как инновационный фактор развития территории / Артамонова А.С. // Проблемы развития территории. – 2022. – Т. 26. – № 5. – С. 73–87. – DOI: 10.15838/ptd.2022.5.121.6 **(перечень ВАК)**.

В статье представлены результаты количественной оценки состояния некоммерческого сектора в форме социального предпринимательства и определены направления по созданию оптимальной среды для функционирования социальных предприятий в качестве поставщика общественных благ в регионах.

3. Артамонова, А.С. Решение проблемы сиротства в российских регионах: возможности некоммерческих организаций / Артамонова А.С. //

Вестник НГУЭУ. – 2022. – № 4. – С. 174–189. – URL: <https://doi.org/10.34020/2073-6495-2022-4-174-189> (**перечень ВАК**).

В статье определяется роль некоммерческих организаций в решении проблемы деинституционализации сферы социального сиротства на региональном уровне. Результаты могут быть использованы при разработке мер региональной политики по профилактике сиротства.

4. Artamonova, A.S. Financial resources management and assessment of the non-profit sector's social efficiency / A.S. Artamonova // Journal of New Economy. – 2021. – Vol. 22. – No. 4. – Pp. 97–115. – DOI: 10.29141/2658-5081-2021-22-4-6 (**перечень ВАК**).

В статье посредством расчета индекса общественности Вайсброта проводится комплексная оценка деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций в СЗФО. Результаты могут быть полезны органам государственной власти при определении модели обеспечения финансовой поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций.

5. Артамонова, А.С. Барьеры развития некоммерческого сектора: зарубежный опыт / Артамонова А.С. // Вестник НГИЭИ. – 2020. – № 9 (112). – С. 41–53. – DOI: 10.24411/2227-9407-2020-10083 (**перечень ВАК**).

В статье формулируются рекомендации по преодолению наиболее значимых барьеров в развитии некоммерческого сектора на основе анализа опыта его развития в других странах. Результаты могут быть использованы при разработке стратегии регионального развития в контексте выстраивания межсекторного партнерства.

6. Артамонова, А.С. Роль некоммерческих организаций в социальной сфере региона (на примере здравоохранения) / Артамонова А.С. // Вестник СГЭУ. – 2019. – № 11 (181). – С. 24–33 (**перечень ВАК**).

В статье проведена оценка готовности некоммерческих организаций выступить в качестве альтернативных поставщиков социальных услуг в

здравоохранении. Результаты могут быть использованы при формировании стратегии развития сферы здравоохранения в регионах.

7. Artamonova, A. Оценка функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций в регионах / Артамонова А.С. // Современная экономика: проблемы и решения. – 2019. – № 5. – С. 104–118. – DOI: 10.17308/meps.2019.5/2111 (**перечень ВАК**).

В статье представлена авторская методика оценки функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций в российских регионах (разработка интегрального показателя, отражающего уровень развития социально ориентированных некоммерческих организаций).

8. Артамонова, А.С. Функционирование социально ориентированных некоммерческих организаций в российских регионах / Артамонова А.С. // Проблемы развития территории. – 2018. – № 5 (97). – С. 55–67. – DOI: 10.15838/ ptd.2018.5.97.4 (**перечень ВАК**).

В статье представлен обзор ключевых особенностей функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций в регионах, а также анализ статистических показателей федеральных округов Российской Федерации, касающихся деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций.

Статьи, опубликованные в базах данных Web of Science и Scopus:

1. Артамонова, А.С., Базуева, Е.В., Радионова, М.В. Влияние деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций на сбалансированное развитие регионов / А.С. Артамонова, Е.В. Базуева, М.В. Радионова // Экономика региона. – 2025. – № 21 (1). – С. 100–115. URL: <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2025-1-8>

В статье представлен методический подход к оценке влияния СОНКО на экономическую и социальную подсистемы региональной экономики для обеспечения сбалансированности ее развития. Личный вклад автора состоит в формулировании концепции методического подхода, сборе, анализе, интерпретации данных, написании текста статьи.

2. Артамонова, А.С., Базуева, Е.В. Сбалансированное развитие региона на основе активации деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций / А.С. Артамонова, Е.В. Базуева // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2024. – Т. 17. – № 6. – С. 152–166. – DOI: 10.15838/esc.2024.6.96.8

В статье на основе использования инструментария системного подхода сформулированы направления совершенствования системы управления сбалансированным развитием региона за счет активизации деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций.

Личный вклад автора состоит в подготовке теоретического обзора, анализе данных, составивших информационную базу исследования, проведении экспертных интервью, разработке организационно-экономического механизма и формулировании направлений оптимизации условий функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций.

3. Базуева, Е.В., Артамонова, А.С., Малкова, Е.В. Идентификация барьеров функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций как активного субъекта региональной экономики (на примере Пермского края) / Е.В. Базуева, А.С. Артамонова, Е.В. Малкова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2023. – Т. 16. – № 6. – С. 108–121. – DOI: 10.15838/esc.2023.6.90.6

В статье проведен анализ функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций (на примере Пермского края), на основании которого идентифицированы барьеры и необходимые условия для их устойчивого развития в качестве активного субъекта региональной экономики, эффективно реализующего свои функции в социально значимых отраслях экономики на системной и долгосрочной основе.

Личный вклад автора состоит в подготовке обзора литературы, сборе и анализе количественных и качественных данных, участии в

систематизации барьеров внешней и внутренней среды функционирования социально ориентированных некоммерческих организаций.

4. Артамонова, А.С., Базуева, Е.В. Эффективность деятельности некоммерческих организаций для региональной экономики: концептуальные основы идентификации / А.С. Артамонова, Е.В. Базуева // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2022. – Т. 15. – № 6. – С. 215–231. – DOI: 10.15838/esc.2022.6.84.13

В статье представлены результаты анализа институциональных условий развития некоммерческих организаций, выявлены направления и конкретизированы формы нивелирования провалов государства.

Личный вклад автора состоит в подготовке теоретического обзора, анализа статистических данных, проведении контент-анализа проектов, поддержанных Фондом президентских грантов, подготовке обоснования потенциальных эффектов деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций для экономики регионов.

Монография в соавторстве:

1. Гражданское участие: региональные особенности и барьеры развития: монография / Ю.В. Уханова, К.Е. Косыгина, Е.О. Смолева, Т.А. Гужавина, И.Н. Дементьева, А.С. Артамонова; ответственный редактор Ю.В. Уханова; Вологодский научный центр Российской академии наук. – Вологда: ВолНЦ РАН, 2022. – 237 с. : ил., табл. ISBN 978-5-93299-559-4

Монография посвящена комплексному изучению гражданского участия с учетом специфики форм его проявления в региональном пространстве, а также барьеров реализации и путей их преодоления.

Личный вклад соискателя состоит в подготовке разделов, посвященных определению тенденций развития некоммерческих организаций в российских регионах (введение), анализу зарубежного опыта функционирования некоммерческого сектора (1.3), выявлению барьеров в развитии добровольчества в России и за рубежом (2.3).

Прочие работы по теме диссертации:

1. Артамонова, А.С., Базуева, Е.В. Некоммерческий сектор региона как инновационный фактор нивелирования пространственной дифференциации экономики России / А.С. Артамонова, Е.В. Базуева // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы : материалы X Междунар. молодежной науч.-практ. конф. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2022. – С. 212–224. (0,7 усл.п.л.)
2. Артамонова, А.С. Работа со школьниками как способ повышения уровня гражданского участия / Артамонова А.С. // Молодые ученые – экономике региона: материалы XXI Междунар. науч.-практ. конф., г. Вологда, 23–26 ноября 2021 г. – Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2022. – С. 136–141. (0,6 усл.п.л.)
3. Артамонова, А.С., Уханова, Ю.В. Российский опыт развития социальных практик местного сообщества (на материалах Вологодской области) / Артамонова А.С., Уханова Ю.В. // Society and Security Insights. – 2021. – № 4 (3). – С. 89–101. – URL: [https://doi.org/10.14258/ssi\(2021\)3-06](https://doi.org/10.14258/ssi(2021)3-06) (0,3 усл.п.л.)
4. Artamonova, A.S. The development of the nonprofit sector in Russian regions: main challenges / A.S. Artamonova // ACC JOURNAL. – 2020. – Vol. 26. – Iss. 2. – Pp. 19–28. – DOI: 10.15240/tul/004/2020-2-002 (0,5 усл.п.л.)
5. Артамонова, А.С. Возможности участия некоммерческих организаций в решении проблем в сфере здравоохранения / Артамонова А.С. // Сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции «Молодые ученые – экономике региона». (0,7 усл.п.л.)
6. Артамонова, А.С. Социальные инновации как драйвер общественных изменений / Артамонова А.С. // Сборник материалов Российской научной интернет-конференции «Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства» (25–29 июня 2018). – Вологда: ВолНЦ РАН, 2018. (0,4 усл.п.л.)

Прочие работы по теме диссертации:

1. Артамонова, А.С., Базуева, Е.В. Некоммерческий сектор региона как инновационный фактор нивелирования пространственной дифференциации экономики России / А.С. Артамонова, Е.В. Базуева // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы : материалы X Междунар. молодежной науч.-практ. конф. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2022. – С. 212–224. (0,7 усл.п.л.)
2. Артамонова, А.С. Работа со школьниками как способ повышения уровня гражданского участия / Артамонова А.С. // Молодые ученые – экономике региона: материалы XXI Междунар. науч.-практ. конф., г. Вологда, 23–26 ноября 2021 г. – Вологда: ФГБУН ВолНЦ РАН, 2022. – С. 136–141. (0,6 усл.п.л.)
3. Артамонова, А.С., Уханова, Ю.В. Российский опыт развития социальных практик местного сообщества (на материалах Вологодской области) / Артамонова А.С., Уханова Ю.В. // Society and Security Insights. – 2021. – № 4 (3). – С. 89–101. – URL: [https://doi.org/10.14258/ssi\(2021\)3-06](https://doi.org/10.14258/ssi(2021)3-06) (0,3 усл.п.л.)
4. Artamonova, A.S. The development of the nonprofit sector in Russian regions: main challenges / A.S. Artamonova // ACC JOURNAL. – 2020. – Vol. 26. – Iss. 2. – Pp. 19–28. – DOI: 10.15240/tul/004/2020-2-002 (0,5 усл.п.л.)
5. Артамонова, А.С. Возможности участия некоммерческих организаций в решении проблем в сфере здравоохранения / Артамонова А.С. // Сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции «Молодые ученые – экономике региона». (0,7 усл.п.л.)
6. Артамонова, А.С. Социальные инновации как драйвер общественных изменений / Артамонова А.С. // Сборник материалов Российской научной интернет-конференции «Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства» (25–29 июня 2018). – Вологда: ВолНЦ РАН, 2018. (0,4 усл.п.л.)

7. Артамонова, А.С. Возможности развития негосударственных некоммерческих организаций в сфере здравоохранения / Артамонова А.С. // Актуальные проблемы развития человеческого потенциала в современном обществе: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. (6–7 декабря 2017 г.) / Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Электрон. дан. – Пермь, 2017. – 5 Мб. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. – Систем. требования: процессор Intel Pentium, 1,3 ГГц; 40 Мб HDD; 256 Мб RAM; операц. система Windows 98 и выше; рекомендуемое разрешение 1024x576, CD-ROM или DVD-ROM; Загл. с этикетки диска. (0,4 усл.п.л.)

8. Артамонова, А.С. Инновации в деятельности некоммерческих организаций: зарубежный опыт / Артамонова А.С. // Сборник материалов Российской научной интернет-конференции «Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства» (26–30 июня 2017). – Вологда: ВолНЦ РАН, 2017. (0,6 усл.п.л.)

9. Артамонова, А.С. Роль негосударственных некоммерческих организаций в решении социальных проблем региона / Артамонова А.С. // Сборник материалов II Международной научно-практической интернет-конференции «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» (16–18 мая 2017). – Вологда: ВолНЦ РАН, 2017. (0,4 усл.п.л.)

10. Артамонова, А.С. Оценка состояния сектора некоммерческих организаций / А.С. Артамонова // Социальное пространство. – 2017. – № 3. – URL: <http://sa.vscs.ac.ru/article/2313> (0,7 усл.п.л.)

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите

Представленная Артамоновой А.С. диссертационная работа является законченным научным исследованием. Область диссертационного исследования включает в себя закономерности и особенности обеспечения сбалансированного развития региональных экономических систем. Указанная область исследования соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.3.

Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов. 1.6. Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

7. Соответствие диссертационной работы требованиям «Положения о присуждении ученых степеней»

Диссертация Артамоновой А.С. отвечает требованиям п. 9–11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней» Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Диссертация «Социально ориентированные некоммерческие организации как инструмент управления сбалансированным развитием региональных экономических систем» Артамоновой А.С. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Заключение принято на объединенном заседании Центра исследования пространственного развития социально-экономических систем, Центра структурных исследований и прогнозирования территориального развития, Центра финансовых исследований Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» (ФГБУН ВолНЦ РАН).

Присутствовало на заседании 19 чел. Результаты голосования: «за» – 19 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0, протокол № 01-25 от «11» апреля 2025 г.

Заместитель директора по научной работе
д-р экон. наук, профессор



Т.В. Ускова