

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Арзамасовой Галины Сергеевны  
«Формирование эколого-интегрированной модели управления  
человеческими ресурсами», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
«Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»**

Фундаментальной предпосылкой экономического роста в современном бизнесе является реализация принципов экологической ответственности на уровнях страны, отрасли, организации и каждого рабочего места. Однако это связано с необходимостью изменения сложившейся в отечественной практике формально исполнительской роли работников в решении экологических задач. Такая постановка вопроса актуализирует проблемы трансформации традиционных практик управления персоналом в новые модели, основанные на экологических ценностях и приоритетах. Вследствие этого актуальность диссертационного исследования Арзамасовой Г.С. не вызывает сомнений.

Автореферат диссертации Г.С. Арзамасовой последовательно раскрывает актуальность, основные положения работы и их новизну, представляет результаты авторского исследования с достаточными эмпирическими данными.

Научная новизна работы заключается в формировании целостного подхода к управлению человеческими ресурсами в условиях экологически ориентированной организации, основанного на доказанных взаимосвязях между личностными механизмами экологической ответственности сотрудников и практиками управления персоналом, которые оказывают комплексное влияние на способность и готовность работников выполнять экологические требования в работе, достигать высокой экологической результативности, поддерживать и выступать с экологическими инициативами.

Авторский подход раскрывается начиная с теоретического обоснования необходимости формирования эколого-интегрированной модели УЧР для перехода к проактивному типу системы экологического менеджмента, обеспечивающего высокий уровень корпоративной экологической ответственности компании (таблица 1 на стр. 10). Далее Г.С. Арзамасова убедительно раскрывает сущность экологической ответственности персонала и исследует ее составляющие, доказывая влияние основных процессов управления персоналом на их развитие. Завершающим шагом диссертационного исследования является оригинальная модель УЧР, поддержанная содержательными методическими рекомендациями по ее внедрению. Отдельно стоит отметить оригинальный подход к измерению и оценке экологической ответственности персонала, который, безусловно, является полезным управленческим инструментом для любого предприятия.

В качестве замечания считаем, что автору следовало бы в

автореферате показать качественные отличия в характеристиках систем управления персоналом исследованных предприятий, что, несомненно, сделало бы представленный материал более информативным. Кроме этого, не вполне понятно, на чем основывался автор при выборе экологической компетентности и экологической вовлеченности в качестве ключевых элементов экологической ответственности персонала.

Указанные замечания не снижают научно-прикладную значимость проведенного Г.С. Арзамасовой исследования.

На основании вышеизложенного следует признать, что диссертация Арзамасовой Галины Сергеевны на тему «Формирование эколого-интегрированной модели управления человеческими ресурсами» представляет собой самостоятельное научное исследование, обладающее внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствующие о личном вкладе автора в науку и практику управления, и соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Г.С. Арзамасова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры менеджмента и маркетинга  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский  
университет»

Л.А. Третьякова  
Лариса  
Александровна

03.12.2021

Почтовый адрес: 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85  
Телефон: +7 4722 30 12 89  
E-mail: [tretyakova@bsu.edu.ru](mailto:tretyakova@bsu.edu.ru)