

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Арзамасовой Галины Сергеевны на тему «Формирование эколого-интегрированной модели управления человеческими ресурсами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Для организаций по всему миру экологическая безопасность и ответственность становятся залогом успешной реализации коммерческой деятельности, являясь одним из значимых факторов конкурентоспособности. Для эколого-ориентированных предприятий природоохранные задачи не сводятся только к решению технических и технологических вопросов снижения негативного воздействия на окружающую среду. Экологический успех таких компаний, во многом, определяется эффективностью и уровнем экологического менеджмента, учетом экологических аспектов на всех стадиях производства и вовлечением персонала в достижение экологических целей. В связи с этим постановка работы, связанной с развитием систем и процессов управления персоналом для экологических задач предприятий является, безусловно, **актуальной.**

Автор всесторонне обосновал цель работы, что позволило сформулировать ее научные задачи и пути их решения. В работе интересным представляется предлагаемый автором подход на основе интеграции экологического менеджмента и систем управления персоналом и развития кадровых технологий, направленных на повышение осознанности, вовлеченности работников в экологические улучшения. На значительной выборке сотрудников российских промышленных предприятий эмпирически доказано системное влияние практик управления персоналом на компетентность и вовлеченность сотрудников, определяющих основные направления развития моделей управления персоналом для эколого-ориентированных предприятий. Все это подтверждает **научную новизну** исследования.

Представляется особенно важным, что автор не ограничился только научным исследованием, а также дает обоснованные рекомендации по развитию управления персоналом в эколого-ориентированных предприятиях, предлагая модель, диагностический инструментарий и практические рекомендации в отношении подбора и найма сотрудников, их экологического обучения и подготовки, адаптации в организации, стимулирование за экологические результаты и др. Таким образом, работа обладает и большой **практической значимостью.**

Обширный анализ предыдущих исследований в этой области, эмпирическая база, используемые методы исследования, в том числе для расчетов и анализа данных, позволяют сделать вывод об обоснованности и **достоверности полученных результатов, выводов и рекомендаций.**

Также необходимо отметить, что результаты диссертации в полной мере отражены в публикациях в цитируемых научных журналах, а также в другой научной литературе, представлены на международных конференциях и форумах, используются в учебном процессе при подготовке специалистов-экологов.

### **В результате рассмотрения автореферата возникли следующие вопросы:**

1. Рассматривались ли в работе формы неэкологичного поведения и их учет при разработке практик управления персоналом, а также возможность использования для проактивного управления процессами природоохранной деятельности?

2. Каким образом предлагаемая эколого-интегрированная модель управления человеческими ресурсами будет функционировать при переходе предприятия к условиям «Индустрия 4.0»? Возможно ли online оценивать («подсматривать») экологическое поведение сотрудников, уровень ответственности, вовлеченности?

В целом работа выполнена на высоком уровне, обладает научной и практической значимостью, представляется цельной, завершенной, логически выстроенной научной

работой, которая в том числе открывает новые возможности и направления развития междисциплинарных исследований в области экологии и менеджмента.

Считаю, что диссертация Галины Сергеевны Арзамасовой может быть оценена как научно-квалификационная работа, которая отвечает требованиям к кандидатским диссертациям, изложенным в Постановлении Правительства РФ N 842 от 24 сентября 2013 г. «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор достойна присуждения степени кандидата экономических наук.

Я, Кучер Дмитрий Евгеньевич, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертации Арзамасовой Г.С. и работой Диссертационного совета ПНИПУ 08.07, и их дальнейшую обработку.

Директор департамента рационального  
природопользования института экологии РУДН,  
кандидат технических наук, доцент

Д.Е. Кучер

*Борисов Кучер Д.Е. заверено*

*Галина Сергеевна  
Арзамасова*

Кучер Дмитрий Евгеньевич  
Департамент рационального природопользования  
Институт экологии ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»  
Адрес: 115093, г. Москва, Подольское ш., 8/5  
URL: [ecology@rudn.ru](mailto:ecology@rudn.ru)  
Тел. +7 495 952 89 01, Email: [kucher-de@rudn.ru](mailto:kucher-de@rudn.ru)



*Харина Ольга  
И.О.*