

В диссертационный совет Д ПНИПУ.05.01  
на базе федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Пермский национальный исследовательский  
политехнический университет»

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертационной работы Бакановой Анны**  
**«Метод выбора наилучшего исполнителя для решения служебных задач на**  
**основе компетентностного подхода»**  
**по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических**  
**системах**

**Актуальность диссертационного исследования.** В современных инновационных предприятиях управление персоналом является одним из важнейших элементов эффективного развития всей организации. Обучение персонала и формирование базы компетенций в компании дают большое преимущество современным компаниям в организации рабочего процесса. Наличие нужных компетенций позволяет избегать простоя рабочего процесса в том числе при увольнении или болезни сотрудников. Гибкость назначения особенно важна для компаний, работающих в сфере информационных технологий, разработки программного обеспечения, когда несколько команд взаимодействуют между собой. Переход многих организаций в дистанционный формат выявил много недостатков в организации управления различными процессами, в том числе назначения подходящих исполнителей на рабочие задачи и проекты. Учитывая вышеизложенные факты, можно с уверенностью сказать, что тема диссертационной работы Бакановой Анны является актуальной и своевременной.

**Новизна диссертационного исследования и его результатов.** В области подбора специалистов для рабочей деятельности существуют разные подходы. Однако метод, представленный в диссертационной работе, отличается сочетанием назначения наилучшего исполнителя для решения служебных задач и корпоративного обучения. Он позволяет минимизировать затраты и исключить ошибочное назначение исполнителя.

Новизна метода представлена также алгоритмами учёта и присвоения компетенций, которые сформированы с учётом анализа компетенций и обеспечивают поддержку персонализированного обучения.

**Практическая и теоретическая значимость.** Согласно автореферату, достоверность научных результатов является обоснованной, опираясь на российские и международные исследования. Практическая значимость подтверждена применением результатов исследования на предприятиях г. Санкт-Петербург и значительными улучшениями различных показателей в деятельности организаций.

Разработанные метод и алгоритмы могут использоваться в области управления человеческими ресурсами.

В качестве замечаний согласно содержанию автореферата необходимо указать следующие вопросы:

- отсутствует описание процедуры присвоения компетенций/условий рабочему проекту/задаче с учётом приоритета в алгоритме присвоения компетенций рабочим задачам и проектам, не указано как формируется приоритет.

- автор представляет специально разработанные показатели, отражающие экспериментальные данные, но не представлено их смысловое описание.

- во втором алгоритме организации рекомендаций по обучению при выборе сотрудника, отсутствует вариант рекомендации по обучению для сотрудников с высоким уровнем владения компетенций, таким образом им не рекомендовано обучение?

Отмеченные вопросы и замечания не являются ключевыми и не изменяют оценку результатов диссертационного исследования.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что рассматриваемая диссертация является единолично выполненной автором завершенной квалифицированной работой, которая соответствует всем требованиям ВАК РФ и Положения о присуждении ученых степеней Пермского политехнического университета, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Баканова Анна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

**Постдокторант Кафедры Электротехники и компьютерной инженерии Школы инженерии и цифровых наук Назарбаев Университета**

**Аблайхан Ахажанов**

12 июля 2021 года

пр. Қабанбай батыр 53,  
г. Нұр-Сұлтан

Республика Казахстан  
010000

+7-(7172)-70-66-88



[ablaikhan.akhazhanov@nu.edu.kz](mailto:ablaikhan.akhazhanov@nu.edu.kz)