

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему  
**«Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Способность высокотехнологичных промышленных предприятий (ВТПП) эффективно внедрять современные быстрореагирующие производственно-экономические системы (QRM), профессионально справляясь с рисками внедрения таких систем, может существенно повысить конкурентоспособность ВТПП и создать условия для выхода на опережающие темпы роста. Это отвечает требованиям национальной промышленной политики и целям научно-технологического развития России. Поэтому совершенствование научного обеспечения управления рисками внедрения современных быстрореагирующих производственно-экономических систем на высокотехнологичных промышленных предприятиях является актуальным, отражающим потребности науки и практики.

Судя по автореферату, диссертационная работа Галиевой Г.И. имеет стройную, логически обоснованную структуру. Здесь последовательно представлены теоретические, методические разработки автора, их практическая реализация. Особо хочется отметить вклад автора в развитие понятийного аппарата исследования. Им предложены авторские трактовки таких понятий как «быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие» и «идентификатор приоритетных направлений для целенаправленного развития потенциала быстрого реагирования». Значительный научный интерес представляют разработанные диссертантом концептуальная модель и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном предприятии. Элементы научной новизны присутствуют в предложенной экспертной технологии управления реализуемостью внедрения быстрореагирующих производственно-экономических систем на высокотехнологичных промышленных предприятиях. Всё это свидетельствует о наличии приращения научных знаний в области формирования основ эффективности развития и совершенствования методов, а также инструментов управления на высокотехнологичных промышленных предприятиях. Представленные в автореферате научные положения, результаты и выводы диссертационного исследования дают целостное представление о предлагаемом диссертантом организационно-экономическом механизме управления рисками при внедрении быстрореагирующих производственно-экономических систем на высокотехнологичных промышленных предприятиях.

Вместе с тем из автореферата остаётся не ясным, почему прогнозируемые значения выручки от реализации продукции в 2017 году, в отличие от остальных периодов – 2016, 2018, 2019 годы, оказались ниже фактической выручки, полученной в этом, то есть 2017, году (табл.1, стр. 18). Представляется, что при формировании организационно-экономического механизма управления рисками в процессе внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном предприятии, особое значение имеет цифровая зрелость данного предприятия, его готовность и возможность использования новейших современных информационных технологий. К сожалению, этот аспект в автореферате не получил должного освещения.

Однако отмеченные замечания не умаляют значимости и общей положительной оценки работы. Диссертация, судя по автореферату, имеет высокую теоретическую и практическую значимость, результаты исследования широко апробированы. Основные положения диссертации опубликованы в 16 научных работах, в том числе в 6 рецензируемых журналах.

Всё вышеизложенное даёт основание сделать вывод, что диссертационное исследование «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Галиева Гульнара Ильдаровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Главный научный сотрудник  
ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения  
Российской академии наук»,  
д-р экон. наук, профессор  
Адрес: 620014, Россия, г. Екатеринбург, ул. Московская, д. 29  
Тел. +7 (343) 371-45-36,  
E-mail: romanova.oa@uiec.ru

Романова О.А.

«15» сентября 2021 г.

Информация о лице, представившем отзыв:  
Романова Ольга Александровна, доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Я, Романова Ольга Александровна, автор отзыва, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой доктора экономических наук Гульнары Ильдаровны, и их дальнейшую обработку.