

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему:  
**«Формирование механизма управления рисками при внедрении  
быстрореагирующего производства на высокотехнологичном  
промышленном предприятии»**, представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертации Галиевой Гульнары Ильдаровны не вызывает сомнений, так как отражает решение значимых научных задач повышения конкурентоспособности высокотехнологичных промышленных предприятий (ВТПП) на основе внедрения быстрореагирующих производственно-экономических систем (QRM) и управления рисками процессов внедрения таких систем.

В автореферате диссертации оптимально сочетаются глубина и аналитическая точность исследования. Результаты исследования достаточно полно отражены в научных публикациях автора и прошли апробацию на высокотехнологичных предприятиях. Результаты диссертационного исследования опубликованы в 16 научных работах, включая: монографию, 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ и статью в издании, индексируемом в базе данных «Scopus», апробированы на высокотехнологичных промышленных предприятиях Пермского края, таких как ПАО «ПНППК», АО «Редуктор-ПМ», ОАО «Завод Техномаш», АО «Медисорб».

Основные научные положения, представленные в автореферате, включают авторские определения: «быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие» и «идентификатор приоритетных направлений для целенаправленного развития потенциала быстрого реагирования»; разработку концептуальной модели и алгоритма формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении QRM на ВТПП; формирование экспертной технологии управления реализуемостью внедрения QRM на ВТПП.

К числу замечаний следует отнести тот факт, что автор, вводя понятие «риск-вовлеченность» (с.12), предлагая его для использования как имплицитного фактора (с.18) и формулируя вывод о его значимом влиянии на ключевые результаты деятельности (с.20), не включил данное понятие в число положений, выносимых на защиту. По нашему мнению, это было бы целесообразно и обоснованно.

В целом на наш взгляд, сделанное замечание не влияет на общую положительную оценку диссертационного исследования Галиевой Г. И. Получены действительно ценные для науки и практики результаты и рекомендации.

На основании вышеизложенного, считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым ВАК Минобрнауки России к кандидатским диссертациям, а ее автор – Галиева Гульнара Ильдаровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Профессор кафедры финансов и кредита  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»,  
Д-р экон. наук, профессор

Д.С. Вахрушев

«14» сентября 2021

Вахрушев Дмитрий Станиславович, доктор экономических наук, научная  
специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»  
Почтовый адрес: 150000, г. Ярославль, ул. Комсомольская, 3  
Телефон: 8 (4852) 30-39-00  
Адрес электронной почты: vds204@mail.ru

Подпись  
Заместит  
директор