

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Галиевой Гульнары Ильдаровны** на тему:  
«Формирование механизма управления рисками при внедрении  
быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном  
предприятии», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертации Галиевой Гульнары Ильдаровны диктуется острой потребностью в современном научном обеспечении процессов перехода отечественной промышленности и ее ключевых звеньев - высокотехнологичных промышленных предприятий (ВТПП) - к новой модели рыночного поведения, в которой быстрое реагирование на вызовы рынка и изменяющиеся потребности клиентов выступает критическим условием удержания конкурентных позиций. В этом контексте, создание научного обеспечения эффективного управления рисками внедрения быстрореагирующих производств (QRM) на ВТПП полностью отвечает запросам науки и практики, является своевременным и актуальным.

Анализ автореферата диссертационного исследования Галиевой Г. И. позволяет положительно оценить проведенную автором работу. Среди основных научных результатов, полученных автором, следует отметить развитие теоретических положений, включая авторские определения «быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие» и «идентификатор приоритетных направлений для целенаправленного развития потенциала быстрого реагирования», разработку концептуальной модели и алгоритма формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении QRM на ВТПП и сформированную экспертную технологию управления реализуемостью внедрения QRM на ВТПП.

Заслуживают особого внимания результаты апробации диссертационного исследования автора на базе группы отечественных ВТПП, в числе которых представлено ПАО «ПНШК», являющееся признанным лидером применения современных подходов к созданию быстрореагирующего производства.

Структура диссертации соответствует поставленной цели исследования, ее задачам. К достоинствам работы можно отнести высокий уровень структурированности текста автореферата, владение автором теоретико-методологической и методической базой создания современных производственно-экономических систем ВТПП и управления рисками их создания.

К замечаниям, по нашему мнению, следует отнести недостаточное раскрытие в автореферате идеи применения идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования (с.6,10-11) в разработанном механизме (с.12-15) и экспертной технологии управления реализуемостью внедрения QRM на ВТПП (с.15-17). Вместе с тем, данное замечание не снижает значимости и высокой оценки результатов, проведенного диссертационного исследования.

Работа Галиевой Гульнары Ильдаровны соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842) и паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Отзыв представил:

доктор экономических наук, профессор,  
Должность советник генерального директора по проектам  
Предприятие АО «НПО Лавочкина»

«13» сентября 2021

Информация о лице, представившем отзыв

Горшенин Владимир Петрович,

доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством

Почтовый адрес: 141402 г. Химки, Московской обл. ул. Ленинградская 24

Телефон: 8(495)5730673.

Адрес электронной почты: [GorsheninVP@laspace.ru](mailto:GorsheninVP@laspace.ru)

Даю согласие на обработку персональных данных

Горшенин В.П.

Горшенин В.П.

Подпись Горшенина Владимира Петровича заверяю

Начальник отдела персонала

Лабуш Е.И.

