

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**диссертационного исследования Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему  
«Формирование механизма управления рисками при внедрении  
быстрореагирующего производства на высокотехнологичном  
промышленном предприятии» представленного на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -  
Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами:  
промышленность)**

Диссертационное исследование Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» проведено по актуальной проблеме, имеющей важное народно-хозяйственное значение. Работа выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Следует отметить, что работа Галиевой Г. И. над диссертационным исследованием была начата уже в период обучения в очной аспирантуре и соответствует одному из приоритетов научной школы кафедры «Теория и методология управления инновационным саморазвитием предприятий высокотехнологичного сектора экономики». В период работы над диссертацией соискателем был изучен большой объем зарубежных и отечественных литературных источников, посвященных проблемам управления развитием высокотехнологичного сектора промышленности в условиях рыночной экономики в контексте неопределенности и рисков среды бизнеса и доказательстве актуальности целенаправленного формирования организационно-экономических механизмов управления рисками, сопровождающих внедрение быстрореагирующих производств на высокотехнологичных промышленных предприятиях (ВТПП).

Новыми научными результатами можно считать: сформулированные автором определения быстрореагирующего ВТПП и идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования, позволяющих учитывать рисковую специфику при управлении реализуемостью и эффективностью внедрения быстрореагирующего производства, создающих основу для применения перспективных подходов к оценке эффективности на основе реальных опционов и нечетких множеств; разработка концептуальной модели и алгоритма формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на ВТПП, создающих условия для применения методов и инструментов управления эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на основе значимых показателей, учитывающих риски; формирование экспертной технологии управления реализацией внедрения QRM, позволяющей максимально вовлечь потенциал саморазвития предприятия для обеспечения

эффективности и результативности внедрения и задействовать перспективные инструменты целенаправленного формирования реальных опционов и показателей управления, учитывающих риски.

В целом диссертация, является содержательным научным исследованием. В ней выражена оригинальная авторская позиция и приведено ее обоснование. Теоретические и экспериментальные исследования Галиевой Г.И. нашли отражение в 15 научных публикациях, включая 6 работ в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендуемых ВАК РФ, одну публикацию в международной базе цитирования Scopus и одну коллективную монографию.

При работе над диссертацией соискатель проявил себя вдумчивым, организованным и ответственным исследователем, способным четко определить и сформулировать цели и задачи, анализировать полученные результаты, самостоятельно определять пути преодоления возникающих трудностей. Будучи соискателем Галиева Г.И. активно участвовала в организации и работе ежегодных международных научно-практических конференций, «Шумпетеровские чтения» (2017-2020 гг.), проведенных на базе ПНИПУ.

В целом соискателя Галиеву Г.И. можно охарактеризовать как инициативного научного работника, способного самостоятельно решать сложные исследовательские задачи и достойного ученой степени кандидата экономических наук. Считаю, что диссертация Галиевой Г.И. по своим теоретическим и практическим результатам, научной новизне соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, а соискатель достоин присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Научный руководитель,  
д-р экон. наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством),  
доцент, профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг»  
ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический университет»

«26» апреля 2021 г.

Акатов  
Николай Борисович

Согласовано  
Ректор УК  
Т.Ф. Кайль

Адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский пр. 29, корпус А, ауд. 511  
Тел 8 (342) 2198-551, E-mail: [alex@rmc.edu.ru](mailto:alex@rmc.edu.ru)