

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента - кандидата экономических наук, доцента  
**Ростовой Елены Павловны,**  
на диссертацию Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему: **«Формирование  
механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего  
производства на высокотехнологичном промышленном предприятии»**,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)

### **1. Актуальность темы диссертационной работы**

Высокотехнологичные промышленные предприятия обоснованно рассматриваются в качестве точек роста конкурентного потенциала отечественной промышленности на мировом рынке высокотехнологичной продукции. Выполнение высокотехнологичным промышленным предприятием (ВТПП) данной миссии связано с их готовностью к реагированию на большие вызовы и изменяющиеся запросы потребителей, что достигается освоением эффективных производственно-экономических систем, таких как быстрореагирующее производство (QRM). Данная стратегия обеспечивает принципиальное сокращение критического производственного цикла и создает базовые условия для выхода на опережающие темпы роста промышленного производства, благодаря оперативному реагированию на изменяющиеся требования потребителей.

Освоение новых производственных систем связано с серьезными преобразованиями самих предприятий и рисками таких преобразований. Эффективное управление рисками выступает критическим условием результативности и экономической эффективности внедрения QRM. Динамично меняющиеся рыночные условия в различных секторах экономики и

потребность внедрения QRM обуславливают актуальность темы диссертационной работы Галиевой Гульнары Ильдаровны.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы подтверждается научно обоснованной методологией исследования, корректным применением в процессе исследования методов и инструментов, позволяющих обеспечить надежность полученных результатов и последовательное изложение основных положений работы.

Результаты диссертационного исследования базируются на анализе и обобщении научных трудов ведущих отечественных и зарубежных ученых, посвященных актуальным вопросам развития промышленности и ВТПП, созданию современных производственно-экономических систем ВТПП, формированию механизмов управления рисками, влиянию самоорганизации и саморазвития на результативность и эффективность ВТПП.

## **3. Новизна и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность научных положений, сформулированных автором в ходе выполнения диссертационной работы, подтверждается обоснованным и корректным использованием подходов, методов и инструментов научного исследования. Среди защищаемых положений, обладающих научной новизной, можно отметить следующие результаты.

1. Уточнены термины управления внедрением быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, отражающие специфику рискованных ситуаций, присущих данному процессу внедрения и последующему процессу управления данным производством.

2. Разработаны концептуальная модель и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, позволяющие организовать управление рисками на основе показателей, учитывающих риск-факторы полного цикла внедрения QRM на ВТПП.

3. Сформирована экспертная технология управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, использующая аппарат нечетко-множественного подхода при оценке имплицитных показателей эффективности процесса внедрения, и решающая комплекс задач обеспечения допустимого уровня риска производственного процесса, что обеспечивает единство процессов внедрения и управления рисками.

#### **4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций диссертанта**

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в совершенствовании процесса внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП с учетом риск-факторов, отражающих специфику производственного процесса и влияющих на экономическую эффективность внедрения.

Практическая значимость работы заключается в предложенных автором методических разработках и рекомендациях, которые могут быть использованы на промышленных предприятиях при внедрении быстрореагирующих производств для формирования эффективных механизмов повышения реализуемости, в целях выхода на опережающие темпы роста на основе быстрого освоения новой продукции и услуг.

## **5. Дискуссионные вопросы и замечания**

Вместе с тем, при общей положительной оценке диссертационной работы Галиевой Гульнары Ильдаровны, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные вопросы.

1. В частности, автор вводит понятие «идентификатор приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования ВТПП» (с.44). Однако, в дальнейшем исследовании автор не уделяет достаточного внимания новому подходу к оценке экономической эффективности внедрения QRM на ВТПП (с.49, с. 128-129), основанному на предложенной идентификации критических рисков ситуаций для целенаправленного формирования реальных опционов. Автору следовало бы конкретизировать оценку реальных опционов в условиях внедрения QRM на ВТПП с учетом выявленных рисков.

2. Разработанные автором концептуальная модель (рис. 2.1.4, с.92) содержит ряд показателей, учитывающих риски, характеризующих случайные величины. Автору следовало рассмотреть в исследовании характеристики данных случайных величин, поскольку они участвуют в процессе анализа риска внедрения QRM на ВТПП.

3. Автором диссертационного исследования предпринята попытка дать оценку влияния группы значимых имплицитных показателей (риск-вовлеченность, компетентность, мотивация, риск-аппетит) на ключевые показатели деятельности ВТПП (с.160-166) с использованием нечетко-множественного подхода. Однако, подобный подход к оценке имплицитных факторов связан с экспертной деятельностью. В диссертации уделено недостаточно внимания принципам формирования экспертного сообщества, процессу организации работы экспертов, методам обработки экспертных оценок и т.д.

4. Сформированная автором экспертная технология управления реализуемостью внедрения QRM на ВТПП (С. 90-93, 116-122) предполагает раннюю включенность персонала, его вовлеченность в процесс анализа риска,

готовность персонала к принятию большой ответственности в решении задач быстрого реагирования и т.д., что, безусловно, значительно ограничивает число предприятий, на которых может быть реализована предложенная технология. Следовало бы дать авторскую оценку условий и ограничений применения предложенной технологии.

#### **6. Соответствие диссертации критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней»**

Диссертационная работа Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему: «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» является законченной научно-квалификационной работой, в которой успешно и на высоком уровне решена актуальная научная проблема – разработано теоретическое, методическое и практическое обеспечение управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии.

Научные и практические результаты диссертационного исследования широко апробированы на международных и всероссийских научно-практических конференциях, прошедших в г. Москва (2018), г. Казань (2019 г.), г. Санкт-Петербург (2019 г.), г. Пермь (2017–2019 гг.).

По теме исследования автором опубликовано 16 научных работ, в том числе 6 статей в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, одна статья в издании, индексируемом в базе данных Scopus и монография. Автореферат диссертации и опубликованные статьи отражают основные положения исследования.

Свидетельством практического использования результатов диссертационного исследования являются Акты и Справки, представленные группой ВТПП: ПАО «ПНППК», АО «Редуктор-ПМ», ОАО «Завод Техномаш», АО «Медисорб».

Результаты диссертационного исследования приняты к использованию в научно-исследовательских и консалтинговых проектах ряда организаций: ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», фонд «Региональный фонд развития промышленности Пермского края», ГАУ ДПО «ИПК – РМЦПК», АНО «Центр консалтинга и экспертизы ВОК».

Диссертационное исследование соответствует пунктам 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» и 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» областей исследований паспорта научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством.

В целом можно отметить, что рассматриваемая диссертационная работа свидетельствует о достаточно высоком научном потенциале диссертанта, его умении анализировать сложные экономические и организационно-управленческие проблемы развития ВТПП и предлагать обоснованные решения. Диссертация Галиевой Г. И. является завершенной, самостоятельной научно-квалификационной работой.

## **7. Заключение**

Диссертационная работа Галиевой Г.И. на тему «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению соответствует требованиям "Положения о присуждении ученых степеней", утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года (в редакции постановления Правительства от 01.10.2018 №1168), а ее автор – Галиева Гульнара Ильдаровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).



Исх. *Ростова Е.П.*  
ОБЕД КУТУКОВА И.О.  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕLSКОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
И НАУКИ  
ИМЕНИ АКАДЕМИКА  
С. П. КОРОЛЕВА  
(САМАРСКИЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ)

Официальный оппонент,  
**Ростова Елена Павловна**,  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры математических методов в экономике  
ФГАОУ ВО «Самарский национальный  
исследовательский университет  
имени академика С. П. Королева»  
«08» сентября 2021 год

/Ростова Елена Павловна /

**Сведения о лице, представившем отзыв:**

**Научная специальность**, по которой защищена диссертация Ростовской Елены Павловны: **08.00.13 — Математические и инструментальные методы экономики, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

**Организация:** ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева»

**Кафедра:** «Математические методы в экономике»

**Почтовый адрес:** 443086, г. Самара, Московское шоссе д. 34

**Телефон:** 8(905)3013723

**Адрес электронной почты:** el\_rostova@mail.ru