

В диссертационный совет Д ПНИПУ.08.07  
на базе ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический университет»

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента - доктора экономических наук, профессора  
**Удалова Олега Федоровича,**  
на диссертацию Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему: **«Формирование  
механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего  
производства на высокотехнологичном промышленном предприятии»**,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)

**Актуальность темы исследования** определяется тем, что она отражает приоритетное направление укрепления конкурентной позиции отечественной промышленности на международном рынке высокотехнологичной продукции на основе развития готовности высокотехнологичных промышленных предприятий к быстрому реагированию на современные вызовы, изменяющиеся запросы потребителей и для выполнения приоритетных государственных заказов. Развитие готовности высокотехнологичных промышленных предприятий к быстрому реагированию обеспечивается путем внедрения концепции быстрореагирующего производства. В представленном диссертационном исследовании предложен комплекс научно обоснованных мер по повышению результативности, экономической эффективности и реализуемости данных мер на основе создания целостного организационно-экономического механизма управления рисками внедрения быстрореагирующего производства. Тема диссертационного исследования Галиевой Гульнары Ильдаровны отвечает требованиям задач формирования основ эффективности развития высокотехнологичных промышленных предприятий и совершенствования инструментов и методов управления промышленных предприятий путем целенаправленного формирования

механизма управления рискам на этапе внедрения быстрореагирующего производства и является актуальной.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Диссертация Галиевой Г.И. отвечает требованиям внутреннего единства, что подтверждается обоснованным выбором объекта и предмета, сформулированными целью и задачами исследования, структурно-логической взаимосвязью глав и параграфов. В работе успешно применены разнообразные подходы и методы исследования: общенаучная методология; историко-эволюционный и структурно-функциональный подходы; методы анализа и синтеза; системный подход к решению социально-экономических проблем; фундаментальные концепции и научные гипотезы современных ученых, современные организационные концепции, представленные систематизированными моделями совершенства, а также специальные методы (сравнительный, математической обработки данных, экспертных оценок).

Обоснованность и достоверность научных выводов и рекомендаций, приведенных в диссертационном исследовании, подтверждается использованием научных работ отечественных и зарубежных ученых, включая материалы периодической печати, веб-сайтов, экспертно-аналитических источников, а также материалы международных и всероссийских конференций по проблемам развития и внедрения современных производственно-экономических систем на высокотехнологичных промышленных предприятиях, развития систем управления рисками, самоорганизации и саморазвития и проблем цифровизации высокотехнологичных промышленных предприятий.

Информационная база исследования представлена фактическими данными и показателями по группе высокотехнологичных промышленных предприятий ПАО «ПНППК», АО «Редуктор-ПМ», АО «Протон-Электротекс, ОАО «Завод Техномаш», АО «Медисорб», информацией, полученной в ходе реализации научно-исследовательских проектов ФГАОУ ВО ПНИПУ, фонда «Региональный фонд развития промышленности Пермского края» и

ГАУ ДПО «ИПК – РМЦПК» в сфере развития высокотехнологичных промышленных предприятий. В диссертационной работе отражены результаты научно-исследовательских работ, выполненных как самим автором, так и при его участии.

Необходимо отметить логичность построения диссертации, структурно состоящей из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. В диссертации последовательно раскрываются актуальные вопросы, поставленные научными задачами исследования. В первой главе представлены «Теория и практика управления развитием высокотехнологичных предприятий промышленности в контексте неопределенности и риска». Во второй главе отражены вопросы «Анализа и моделирования механизма управления рисками при внедрении конкурентоспособных производственно-экономических систем». В третьей главе представлена «Практическая реализация механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства». Автореферат диссертации отражает основную содержательную часть работы и основные научные и практические результаты, полученные автором.

Все это выступает убедительным свидетельством обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

#### **Область диссертационного исследования.**

Основные положения и выводы диссертационного исследования соответствуют пунктам 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» и 1.1.15 «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» паспорта специальностей ВАК, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

#### **Научная новизна исследования.**

К основным результатам диссертационного исследования Галиевой Г.И., содержащим признаки научной новизны, относятся следующие положения:

1. Уточнен понятийно-категориальный аппарат управления внедрением быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, включая авторские определения быстрореагирующего высокотехнологичного промышленного предприятия и идентификатора приоритетных направлений для целенаправленного развития потенциала быстрого реагирования, позволяющий учитывать рисковую специфику при управлении реализуемостью и эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии.

Быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие – это предприятие, способное обеспечивать конкурентное преимущество в скорости воспроизводства полного цикла качественно нового состояния сети создания добавленной ценности для потребителя на основе адекватного технологического обеспечения и целенаправленного формирования потенциала быстрого реагирования.

Идентификатор приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования – это совокупность процедур выявления приоритетов на основе идентификации критических рисков ситуаций для целенаправленного формирования реальных опционов, путем применения модели пяти-векторного синдинического пространства и группы факторов, отражающих специфику деятельности высокотехнологичного промышленного предприятия.

2. Разработаны концептуальная модель и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, обеспечивающие целенаправленность и согласованность воспроизводства принципов, процессов, технологий и организационной среды быстрореагирующего высокотехнологичного промышленного предприятия, и создающие условия для применения методов и инструментов управления эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на основе значимых показателей, учитывающих риски.

3. Сформирована экспертная технология управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, использующая полный цикл разработки управленческого решения по достижению целей внедрения и модифицирующая его путем: введения согласованной последовательности экспертных процедур, решающих комплекс взаимосвязанных задач обеспечения допустимого уровня риска; создания среды обучения действием и вовлечения персонала в принятие ответственности за реализацию выработанных решений; использования методических рекомендаций по оценке эффективности действий в отношении рисков на основе показателей, учитывающих риски.

Анализ научной новизны диссертационного исследования дает основания для вывода о возможности рассматривать полученные автором результаты как основу для инициирования нового направления исследований в сфере проблем промышленного развития по созданию научного обеспечения управления трансформацией высокотехнологичных промышленных предприятий в контексте высокой неопределенности и рисков, связанных с современными вызовами, когда готовность к быстрому реагированию, обоснованно, выступает в качестве приоритетного фактора конкурентоспособности предприятия.

**Возможность практического использования результатов исследования.** Авторский подход к теоретическим положениям и методическим разработкам по формированию организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства позволяет существенно повысить реализуемость комплекса мер по созданию быстрореагирующего высокотехнологичного промышленного предприятия, и тем самым создать базовые условия выхода на опережающие темпы роста промышленного производства.

Полученные автором в процессе диссертационного исследования результаты, могут быть рекомендованы к использованию в учебном процессе учреждений высшего образования при проведении лекционно-практических занятий по дисциплинам «Экономика промышленных предприятий»,

«Управление производством», «Управление развитием высокотехнологичного сектора промышленности» Результаты исследования представляют значительный интерес для проектно-ориентированных программ подготовки руководителей, например, Президентской программы, программы МВА и целевых тренингов по развитию компетенций управления сложными проектами развития предприятий.

Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 16 научных работах, в том числе: монография; 6 статей, опубликованных в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ; одна публикация в издании, индексируемом в базе данных «Scopus». Это подтверждает достоверность, теоретическую и практическую значимость разработок и рекомендаций автора.

**В качестве замечаний и дискуссионных вопросов можно выделить следующее:**

1. Идентификация и анализ группы значимых факторов развития производственно-экономических систем, представленная автором в параграфе 1.1. (С. 21-32) и таблице 1.1.2. (С. 32) завершается авторским выводом (С. 33) о выделении пяти приоритетных факторов, положенных в основу формирования идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования высокотехнологичного промышленного предприятия (С. 44). По нашему мнению, данный вывод следовало бы сопроводить более подробными комментариями, отражающими логику формирования данных приоритетных факторов.

2. Автором уделено значительное внимание применению модели Совершенства (Модель EFQM 2013) для целей: самодиагностики уровня зрелости организационно-экономических механизмов управления рисками на ВТПП (С. 89-91); моделирования подходов к управлению рисками на ВТПП (С. 91-93); детального раскрытия специфики управления рисками при внедрении QRM на ВТПП (Приложение 7, С. 231-244); для формирования экспертной технологии управления реализуемостью (С. 104-111). В этом

контексте было бы целесообразно дать обоснование выбора Модели EFQM 2013 и справку о том, в какой степени учтены актуальные изменения, внесенные новой версией Модели EFQM 2020.

3. Следует отметить, что в тексте диссертации не представлено достаточно свидетельств по процедуре применения в экспертной технологии управления реализуемостью внедрения QRM (параграф 2.3, С. 129-136) идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования ВТПП. Включение в текст данных пояснений могло бы повысить целостность восприятия положений, выносимых на защиту.

4. Практика применения результатов диссертационного исследования (Глава 3) в целом подтверждает его теоретическую и практическую значимость. Вместе с тем, если по ВТПП ПАО «ЛНППК» (С. 166-171) и АО «Протон-Электротекс» (С. 181-191) в диссертации даны итоговые выводы по всем задачам исследования, то по предприятию АО «Медисорб» (С. 172-180) следовало бы также сделать авторские оценки по результативности применения результатов диссертационного исследования.

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Галиевой Г.И. Они носят рекомендательный характер и целесообразны для использования автором при дальнейших исследованиях проблем управления рисками развития ВТПП.

**Выводы о соответствии диссертации критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней».**

Диссертационная работа Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему: «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» является законченной научно-квалификационной работой, в которой успешно и на высоком уровне решена актуальная научная проблема – разработано теоретическое, методическое и практическое обеспечение управления рисками внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии.

Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражают основное содержание диссертации. На основе положений научной новизны и практической значимости, с учетом обоснованности предложений и рекомендаций, а также личного вклада автора можно сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Галиева Гульнара Ильдаровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры мировой  
экономики и таможенного дела  
Института экономики и предпринимательства  
ФГАОУ ВО «Нижегородский государственный  
университет им. Н.И. Лобачевского»

«06» сентября 2021 год

Удалов  
Олег Федорович

**Сведения о лице, представившем отзыв:**

**Научная специальность,** по которой защищена диссертация Удалова Олега Федоровича: **08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством**

**Организация:** ФГАОУ ВО «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Институт экономики и предпринимательства

**Кафедра:** мировой экономики и таможенного дела

**Почтовый адрес:** 603950, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23.

**Телефон:** (831) 462-30-03.

**Адрес электронной почты:** oudalov@list.ru

