


УТВЕРЖДАЮ:  
Ректор ФГАОУ ВО  
«Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»

ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,

д.т.н., профессор

 А. Л. Шестаков

«16» сентября 2021 г.

### **ОТЗЫВ**

ведущей организации – федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» на диссертационную работу

«Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии», представленную **Галиевой Гульнарой Ильдаровной** на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

#### **Актуальность темы диссертации.**

Цели научно-технологического развития и задачи реализации национальной промышленной политики определяют для высокотехнологичных промышленных предприятий (ВТПП) роль локомотивов экономического развития и укрепления конкурентной позиции на мировом рынке высокотехнологичной продукции. В этом контексте освоение ВТПП подходов на основе концепции быстрореагирующего производства (QRM) следует рассматривать как обоснованно необходимую систему действий, позволяющую предприятиям значительно укреплять свои конкурентные позиции.

Однако распространенность, скорость и эффективность освоения QRM отечественным ВТПП остаются незначительными и сдерживаются неготовностью предприятий справляться с рисками перехода к производственно-экономическим системам на принципах быстрого реагирования. В связи с вышеизложенным, диссертационная работа Галиевой Г.И. представляется актуальной, своевременной, отвечающей запросам науки, практики и национальным задачам развития России.

### **Общая оценка диссертационной работы.**

Диссертационная работа Галиевой Г.И. оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к научным работам. Содержание работы полностью соответствует цели и задачам, поставленным в рамках диссертационного исследования. Диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, библиографического списка использованной литературы и приложений. Работа содержит 27 таблиц и 32 рисунка, иллюстрирующих ее содержание.

В первой главе «Теория и практика управления развитием высокотехнологичных предприятий промышленности в контексте неопределенности и риска» (с.14-76) рассматриваются теоретико-методологические подходы и практика внедрения конкурентоспособных производственно-экономических систем (Приложение 2, с. 218-221); обоснована целесообразность рассмотрения проблем внедрения быстрореагирующих производственно-экономических систем с позиции управления рисками внедрения; обоснованы основные направления, отражающие специфику управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства (Приложение 3, с. 222-226); приведено два авторских определения: идентификатор приоритетных направлений для целенаправленного развития потенциала быстрого реагирования (с.44) и быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие (с.68).

Во второй главе «Анализ и моделирование механизма управления рисками при внедрении конкурентоспособных производственно-экономических систем» (с.77-136) выделены особенности управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства; разработаны концептуальная модель (с.91-93) и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии (с.130-132); сформирована экспертная технология управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии (с.105-107, Приложение 6, с.230). Общие итоги формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства и формирование экспертной технологии управления реализуемостью внедрения QRM (с. 134-136) составили основу для формулирования рекомендаций по выбору объектов и постановке задач для апробации полученных научных результатов.

В третьей главе «Практическая реализация механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства» (с.137-193) представлены результаты формирования базовых компонентов управления рисками для целей внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичных промышленных предприятиях: экспертная технология управления реализуемостью внедрения QRM на высокотехнологичном промышленном предприятии ПАО «ПНППК» (с. 156-158, Приложение 7, с. 231-244); формирование базовых компонентов управления рисками на высокотехнологичном промышленном предприятии АО «Медисорб» (с.172-180); использование имплицитных показателей в управлении продолжительностью заказа на высокотехнологичном промышленном предприятии АО «Протон-Электротекс» (с.181-193).

В заключении (с.194-197) представлены основные выводы и результаты диссертационного исследования. Структура работы соответствует поставленной цели и сформулированным задачам, отражает логическую последовательность их решения.

**Степень обоснованности вынесенных на защиту научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Автором критически проанализирован научный задел по проблемам управления рисками и разработки организационно-экономических механизмов управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии. Глубокий обзор значительного количества научной литературы российских и зарубежных авторов, проведенный в рамках диссертационного исследования Галиевой Г. И., является убедительным свидетельством обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Обоснованность полученных результатов обеспечивается корректным применением методов и инструментов, использованных автором в процессе диссертационного исследования, а также личным участием автора в ряде исследовательских и консультационных проектов, в том числе в проекте внедрения QRM на ВТПП ПАО «ПНППК», что подтверждается актами и справками об использовании результатов диссертационного исследования.

По теме диссертационного исследования опубликовано 16 научных работ общим объёмом 8,4 п.л. в т.ч.: монография; 6 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов научных исследований; одна статья в издании, индексируемом в базе данных «Scopus».

**Основные научные результаты, их новизна и значимость.**

1. Уточнен понятийно-категориальный аппарат управления внедрением быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном

предприятия, включая авторские определения быстрореагирующего высокотехнологического промышленного предприятия и идентификатора приоритетных направлений для целенаправленного развития потенциала быстрого реагирования, позволяющий учитывать рисковую специфику при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологическом промышленном предприятии.

2. Разработаны концептуальная модель и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологическом промышленном предприятии, обеспечивающие целенаправленность и согласованность процессов, технологий и организационной среды быстрореагирующего высокотехнологического промышленного предприятия, и создающие условия для применения методов и инструментов управления эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на базе учета специфических рисков.

3. Сформирована экспертная технология управления внедрением быстрореагирующего производства на высокотехнологическом промышленном предприятии, ключевой особенностью которой является управление рисками в процессе внедрения QRM посредством согласованной последовательности экспертных процедур, обеспечения допустимого уровня риска; создания среды обучения действием и вовлечения персонала в принятие ответственности за реализацию выработанных решений; использования методических рекомендаций по оценке эффективности действий в отношении управления рисками.

### **Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.**

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в совершенствовании методических подходов эффективного внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологическом

промышленном предприятии, базирующихся на управлении рисками в процессе внедрения QRM технологий посредством максимального вовлечения персонала в решение задач трансформации производства, что свидетельствуют о приращении знаний в области экономики и управления высокотехнологичными промышленными предприятиями.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные автором организационно-экономический механизм управления рисками и экспертная технология управления реализуемостью проекта внедрения быстрореагирующего производства могут быть использованы высокотехнологичными промышленными предприятиями в качестве методической основы эффективного перехода к QRM технологиям, способствующим росту эффективности производства и конкурентоспособности промышленного предприятия.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Теоретические положения исследования Галиевой Г.И. и полученные научные результаты могут быть использованы российскими и зарубежными высокотехнологичными предприятиями при разработке и реализации программ внедрения быстрореагирующего производства, ориентированных на достижение значимых конкурентных результатов. Особенно актуально использование полученных результатов для отечественных высокотехнологичных предприятий в условиях больших вызовов и задач по реализации прорывных проектов в сфере научно-технологического развития. Кроме того, результаты диссертационной работы могут быть использованы на государственном уровне при актуализации целей и задач промышленной политики.

Кроме того, результаты диссертационного исследования могут быть рекомендованы образовательным учреждениям и корпоративным

университетам для использования в учебном процессе при реализации основных и дополнительных образовательных программ.

### **Замечания к диссертационному исследованию.**

Отмечая качественно решение научных задач диссертационного исследования, в тоже время, необходимо отметить ряд замечаний.

1. В контексте промышленной политики и национальных целей развития экспортная ориентация высокотехнологичного промышленного производства выступает одним из приоритетов. В этой ситуации, риски санкций могут существенно сдерживать реализацию принципов быстрого реагирования ВТПП. Данный аспект отражен в диссертации (Глава 1, с. 91 и Глава 3, с. 147), вместе с тем, данным рискам следовало бы уделить больше внимания.

2. При анализе проблем развития отечественной промышленности и ВТПП автор делает вывод о том, что промышленные компании в своей практике обычно используют принципы всех современных производственных концепций. Данный вывод подтверждается примером конкретного предприятия, где даны примерные соотношения применения производственных систем Lean, QRM, Agile (Параграф 3.1., с. 140). Однако, автором не приводятся аргументы о том, в какой степени данный вывод влияет на организационно-экономический механизм управления рисками при внедрении QRM.

3. Предложенный автором идентификатор приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования (Параграф 1.1. с. 44) использует инструментарий синдиники. В диссертации, автору следовало бы дать ссылку на источники, отражающие данное направление исследований.

4. В диссертации представлены расчеты значимых для оценки эффективности внедрения QRM экономических показателей под риском в

ретроспективе с 2017 года, например, выручка от реализации под риском (Глава 3, с. 167-171). Было бы целесообразно дать пояснения по основаниям выбора именно данных показателей.

5. Аппарат теории нечетких множеств признанно является эффективным методом трансформации экспертных оценок в данные, подающиеся математической обработке и анализу. Однако, в диссертационном исследовании недостаточно обоснована необходимость использования нечетко-множественного подхода для оценки эффективности внедрения QRM технологий на высокотехнологичном промышленном предприятии.

Отмеченные замечания не снижают научную ценность и практическую значимость полученных Галиевой Г.И. результатов и не влияют на научный уровень диссертационного исследования.

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» является самостоятельной и законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи эффективного внедрения технологий быстрореагирующего производства на высокотехнологичных промышленных предприятиях.

Диссертационная работа Галиевой Г.И. обладает внутренним единством и целостностью. Цель, задачи и содержание диссертационной работы соответствуют пунктам 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» и 1.1.15 Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» паспорта специальностей ВАК, специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».



Диссертация Галиевой Г. И. полностью соответствует Положению о присуждении ученых степеней (п.п. 9–14) в действующей редакции, утвержденному Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24 сентября 2013г.

Представленная к защите диссертационная работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а Галиева Гульнара Ильдаровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв ведущей организации заслушан и одобрен на заседании кафедры «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» (протокол № 2 от «16» сентября 2021 года).

Отзыв ведущей организации подготовлен доктором экономических наук, доцентом, Соловьевой Ириной Александровной, профессором кафедры «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)».

И.о. заведующего кафедрой  
«Экономика и финансы»  
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,  
доктор экономических наук, доцент  
«16» сентября 2021

И. А. Соловьева

