

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования

**«Пермский национальный исследовательский политехнический
университет»**

**Заключение диссертационного совета Д ПНИПУ.08.07
по диссертации Галиевой Гульнары Ильдаровны
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

Диссертация «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность) принята к защите «02» июля 2021 г. (протокол заседания № 7) диссертационным советом Д ПНИПУ.08.07, созданным по приказу ректора ФГАОУ Пермского национального исследовательского политехнического университета от 07 ноября 2019 г. № 81-О в рамках реализации предоставленных ПНИПУ прав, предусмотренных абзацами вторым - четвертым пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 23 августа 2017 г. N 1792-р.

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Акатов Николай Борисович, профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Официальные оппоненты:

1) Удалов Олег Федорович, доктор экономических наук (специальность 08.00.05), профессор, профессор кафедры мировой экономики и таможенного дела Института экономики и предпринимательства ФГАОУ ВО «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».

2) Ростова Елена Павловна кандидат экономических наук (специальности 08.00.13 и 08.00.10), доцент, доцент кафедры математических методов в экономике ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева».

Ведущая организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» (ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»), г. Челябинск. (отзыв ведущей организации утвержден доктором технических наук, профессором Шестаковым Александром Леонидовичем, ректором ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)», заслушан на заседании кафедры «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» и подписан Соловьевой Ириной Александровной, доктором экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой «Экономика и финансы» ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»).

По теме диссертации соискателем опубликовано 16 научных трудов, в том числе шесть работ – в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени, одна монография и одна работа в издании, индексируемом в международной базе цитирования Scopus. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем научных трудах. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Галиева, Г. И. Управление рисками при внедрении быстрореагирующего производства (QRM) / Г. И. Галиева, Н. Б. Акатов, Д. Ю. Брюханов // Стандарты и качество. – 2018. – № 7. – С. 58–63. – 0,5/0,3 п.л. автора.

В статье представлена последовательность действий по формированию организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства (QRM). Соискателем, на примере реального высокотехнологичного промышленного предприятия (ПАО «ПНППК»)

представлен практический опыт формирования механизма управления рисками при внедрении QRM.

2. Галиева, Г. И. Механизм развития риск-вовлеченности персонала при внедрении QRM / Г. И. Галиева, Н. Б. Акатов, Д. Ю. Брюханов // Финансовая экономика. – 2018. – №8 (ч.1). – С. 28–33. – 0,6/0,4 п.л. автора.

В статье раскрыты подходы и методы активизации риск-вовлеченности персонала для целей развития потенциала быстрого реагирования, включающие процессы выявления, анализа и реагирования на рисковые ситуации, выбор экономических показателей, отражающих результативность вовлеченности персонала и модель поведения руководителей. Соискателем обоснован подход по использованию идентификатора приоритетов развития потенциала быстрого реагирования предприятия, представлены свидетельства его использования в реальной практике.

3. Галиева, Г. И. Развитие производственной системы предприятия в контексте промышленной политики РФ / Г. И. Галиева, С. М. Бельмас, А. А. Мариева // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – Т. 9, № 12 А. – С. 28–37. 0,6/0,4 п.л. автора.

В статье раскрыта необходимость внедрения и реализации гибких, быстрореагирующих производственно-экономических систем, позволяющих высокотехнологичным промышленным предприятиям повышать конкурентоспособность и своевременно реагировать на внешние условия; соискателем актуализирована задача создания таких систем через процедуры и механизмы управления рисками.

4. Галиева, Г. И. Управление рисками на высокотехнологичных промышленных быстрореагирующих предприятиях // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 5. – С. 1035–1041. – 0,7 п.л. автора.

В статье приведено авторское определение быстрореагирующего высокотехнологичного промышленного предприятия, выделены свойства, специфика и особенности таких предприятий и отражена роль организационно-экономического механизма управления рисками в их создании.

5. Галиева, Г. И. Формирование распределенной группы риск-

менеджмента // Естественно-гуманитарные исследования. – 2019. – № 25 (3). – С. 51–57. – 0,6 п.л. автора.

В статье раскрыты подходы и методы формирования и организации работы распределенной группы риск-менеджмента для реализации полного цикла экспертной технологии управления реализуемостью внедрения QRM на высокотехнологичном промышленном предприятии (ВТПП); обоснован выбор модели (модель EFQM) для комплексной самодиагностики предприятия и представлена практика ее применения.

6. Галиева, Г. И. Использование имплицитных показателей в управлении продолжительностью заказа при внедрении QRM. // Вестник Адыгейского государственного университета, серия «Экономика». – Майкоп:Изд-во АГУ. – Вып. 3 (245). – 2019. – С. 50–58. – 0,5 п.л. автора.

В статье представлены результаты апробирования подхода на основе выявления и оценки имплицитных факторов, их применения к оценке экономической эффективности и реализуемости внедрения QRM на ВТПП с использованием теории нечетких множеств и реальных опционов.

7. Galieva, G. Expert technology for risk management in the implementation of QRM in a high-tech industrial enterprise / Akatov N., Mingaleva Z., Klackova I., Galieva G., Shaidurova N. / Management Systems in Production Engineering. – 2019. – Vol. 27, I. 4. – Pp. 250-254. – 0,4/0,2 п.л. автора.

В статье раскрыты процессы и особенности реализации полного цикла экспертной технологии управления рисками и реализуемостью внедрения QRM на ВТПП. Соискателем представлены особенности реализации экспертной технологии на примере реального ВТПП.

8. Галиева Г. И., Акатов Н. Б. Механизм вовлечения персонала в проекты развития предприятия на основе обучения действием // Непрерывное образование: новые реальности – СПб. : Изд-во СПб ГЭУ, 2020. – С. 92–100. – 0,9/0,7 п.л. автора.

В монографии обобщен опыт внедрения QRM на примере конкретного ВТПП с отражением роли риск-вовлеченности персонала в процессы оценки ключевых показателей деятельности с учетом риска и достижения ключевых

целей предприятий; приведено авторское определение риск-вовлеченности персонала; соискателем обоснована роль обучения действием в развитии риск-вовлеченности персонала и представлены свидетельства его применения на практике.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны новая концептуальная модель и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии, позволяющие повышать эффективность и результативность внедрения за счет интеграционных возможности экспертной технологии управления реализуемостью внедрения на основе экономических показателей, учитывающих риски и формирования организационной среды быстрого реагирования.

предложен оригинальный подход к реализации экспертной технологии управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии на основе систематизированной модели бизнеса (модель EFQM), позволяющей максимально учесть специфику высокотехнологичных производств, повысить управляемость процессов внедрения и использовать передовую практику учета рисков в управлении экономической эффективностью внедрения.

доказаны перспективность использования полученных результатов для развития научно-методического обеспечения процессов перехода высокотехнологичных предприятий к новым быстрореагирующим моделям поведения на рынке и решения практических задач выхода высокотехнологичных предприятий на опережающие темпы роста и повышения конкурентоспособности.

введены новые трактовки понятий «быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие» и «идентификатор приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования», развивающие понятийно-категориальный аппарат управления внедрением

быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: **доказаны** научные положения и методические рекомендации, раскрывающие необходимость и возможность повышения эффективности и результативности быстрореагирующих производств на высокотехнологичных предприятиях промышленности при использовании эффективных механизмов управления рисками;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы: целостная методология, позволившая синтезировать актуальные представления о проблеме и возможности ее решения на новой научной основе; комплекс существующих базовых и специальных методов исследования: методы анализа и синтеза, сравнения, научной абстракции, индукции и дедукции, экспертных оценок, методы исследования управления рисками и оценки экономических показателей с учетом риска, систематизированные модели бизнеса и измерительные методы оценки качественных характеристик, отражающих специфику высокотехнологичных промышленных предприятий;

изложены доказательства недостаточности использования потенциала управления рисками, его интеграционных возможностей для формирования экономической основы результативного внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичных предприятиях промышленности;

раскрыты недостатки существующей практики, отражающие наиболее значимые области применения новых подходов и методов управления рисками внедрения быстрореагирующих производств на высокотехнологичных предприятиях промышленности;

изучены и систематизированы факторы, определяющие специфику высокотехнологичного промышленного предприятия и области формирования критических, для внедрения быстрореагирующего производства, рисков ситуаций, положенных в основу определения приоритетов развития потенциала быстрого реагирования;

проведена модернизация традиционных подходов к управлению рисками для целей повышения эффективности и реализуемости внедрения

быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии на основе организационно-экономического механизма управления рисками внедрения;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны организационно-экономический механизм управления рисками и экспертная технология управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства, которые могут быть использованы высокотехнологичными промышленными предприятиями в качестве методической основы для эффективного перехода к быстрореагирующим технологиям, обеспечивать выход на опережающие темпы роста и повышение конкурентоспособности предприятий. Апробирование указанных разработок подтверждено практикой работы группы высокотехнологичных предприятий, в том числе комплексной отработкой результатов диссертационного исследования в ПАО «Пермская научно-производственная приборостроительная компания»;

определена методическая основа эффективности внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичных промышленных предприятиях, включающая выбор группы значимых экономических показателей, учитывающих риски, экспертную технологию управления реализуемостью внедрения и систему ценностей и правил предприятия;

создана система практических рекомендаций, используемая при переподготовке и повышении квалификации специалистов и руководителей высокотехнологичных промышленных предприятий, а именно разработана и реализуется программа подготовки управленческих кадров по дисциплине «Современные производственно-экономические системы: Lean, QRM, Agile»;

представлены методические рекомендации по применению экспертной технологии управления реализуемостью для целей организации и проведения самооценки или внешней оценки зрелости промышленных предприятий (для участников конкурсов по модели EFQM и конкурсов по модели Премии Правительства РФ).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория основана на научных исследованиях в области экономики и управления развитием высокотехнологичных предприятий промышленности, формирования современных производственно-экономических систем высокотехнологичных промышленных предприятий, управления рисками внедрения таких систем, влияния на экономическую эффективность и результативность внедрения самоорганизации и саморазвития. Полученные результаты согласуются с опубликованными данными по теме диссертационного исследования и результатами исследований других авторов;

идея базируется на анализе и обобщении научных подходов, мирового опыта внедрения быстрореагирующих производственно-экономических систем, национальных целях развития промышленности и ее ключевых звеньев - высокотехнологичных промышленных предприятий и возможности повышения результативности внедрения путем создания эффективного организационно-экономического механизма управления рисками;

использованы современные методики сбора и обработки информации, оценки и управления эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на высокотехнологичных предприятиях промышленности на основе управления рисками, что дает основания для вывода о взаимообусловленности полученных теоретических и эмпирических результатов;

установлено качественное совпадение авторских результатов с результатами независимых исследований по данной тематике;

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии во всех этапах диссертационного исследования: при формулировании цели и задач исследования; при разработке основных положений и выводов; при методическом обосновании рекомендаций и апробации результатов исследования; при подготовке основных публикаций по теме исследования.

Диссертационный совет пришел к выводам о том, что:

1) диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Порядком присуждения ученых

степеней в ПНИПУ, утвержденным приказом ректора ПНИПУ от 09 января 2018 г. № 1-О: в ней изложены новые научно обоснованные теоретические положения и методические рекомендации по решению актуальной народнохозяйственной проблемы ускорения выхода высокотехнологичных предприятий промышленности на опережающие темпы роста путем внедрения быстрореагирующих производственно-экономических систем, обеспечивая повышение экономической эффективности и реализуемости внедрения посредством организационно-экономического механизма управления рисками;

2) диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, включающую исследования по п.п. 1.1.13 и 1.1.15 паспорта научной специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность):

п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»;

п. 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

На заседании «05» октября 2021 г. диссертационный совет Д ПНИПУ.08.07 принял решение присудить **Галиевой Гульнаре Ильдаровне** ученую степень кандидата экономических наук (протокол заседания № 9).

Председатель диссертационного совета
д-р экон. наук, профессор

И.В. Ёлохова

Ученый секретарь диссертационного совета
канд. экон. наук, доцент

8.07,
Ю.В. Дубровская

«05» октября 2021 г.

