

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям
Федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования



«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»,
доктор технических наук, профессор,


В. Н. Коротаев

13» июня 2021 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования «Пермский национальный
исследовательский политехнический университет»

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертация Галиевой Гульнары Ильдаровны на тему «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

Галиева Гульнара Ильдаровна в 2011 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский государственный технический университет». В 2019 году окончила аспирантуру очной формы обучения в Федеральном государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования

«Пермский национальный исследовательский политехнический университет» (период обучения 01.10.2016 – 30.09.2019) по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика».

Галиева Г.И. в период подготовки диссертации работала в должности начальника бюро лицензирования и совершенствования отдела менеджмента качества и сертификации Публичного акционерного общества «Пермская научно-производственная приборостроительная компания».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Акатов Николай Борисович, работает профессором кафедры «Менеджмент и маркетинг» ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается:

- в выявлении проблем управления развитием высокотехнологичного сектора промышленности в условиях рыночной экономики в контексте неопределенности и рисков среды бизнеса и доказательстве актуальности целенаправленного формирования организационно-экономических механизмов управления рисками, сопровождающих внедрение быстрореагирующих производств на высокотехнологичных промышленных предприятиях (ВТПП);

- в конкретизации объекта, предмета и формулировании цели и задач диссертационного исследования, направленных на получение значимых научных результатов, включающих возможность использования оценок экономической эффективности внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП на основе оценки потенциала быстрого реагирования;

- в разработке концептуальной модели и алгоритма формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства, отражающих специфику

ВТПП и целенаправленное управление реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства;

- в формировании экспертной технологии управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП;

- в организации, проведении и личном участии в апробировании полученных научных результатов на ВТПП, применяющих подходы, методы и инструменты внедрения быстрореагирующего производства и развития потенциала быстрого реагирования;

- в формулировании основных положений, выводов и подготовке публикаций по результатам диссертационного исследования.

2. Научная новизна диссертационного исследования заключается:

- в уточнении понятийно-категориального аппарата управления внедрением быстрореагирующего производства на ВТПП, включая авторские определения быстрореагирующего ВТПП и идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования, позволяющих учитывать рисковую специфику при управлении реализуемостью и эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП.

Быстрореагирующее высокотехнологичное промышленное предприятие – это предприятие, способное обеспечивать конкурентное преимущество в скорости воспроизводства полного цикла качественно нового состояния сети создания добавленной ценности для потребителя на основе адекватного технологического обеспечения и целенаправленного формирования потенциала быстрого реагирования путем создания опционных возможностей и развития риск-вовлеченности персонала.

Идентификатор приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования ВТПП – это совокупность процедур выявления приоритетов на основе идентификации критических рисков ситуаций для целенаправленного формирования реальных опционов, путем применения

модели пяти-векторного синдинического пространства и группы факторов, отражающих специфику деятельности ВТПП:

- в разработке концептуальной модели и алгоритма формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на ВТПП, обеспечивающих целенаправленность и согласованность воспроизводства принципов, процессов, технологий и организационной среды быстрореагирующего ВТПП, и создающих условия для применения методов и инструментов управления эффективностью внедрения быстрореагирующего производства на основе значимых показателей, учитывающих риски;

- в формировании экспертной технологии управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП, использующей полный цикл разработки управленческого решения по достижению целей внедрения и модифицирующей его путем введения согласованной последовательности экспертных процедур, решающих комплекс взаимосвязанных задач: обеспечения допустимого уровня риска; создания среды обучения действием и вовлечения персонала в принятие ответственности за реализацию выработанных решений; использования методических рекомендаций по оценке эффективности действий в отношении рисков.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований обеспечивается обоснованным использованием теоретико-методологических основ управления развитием высокотехнологичных предприятий промышленности, сформулированных отечественными и зарубежными исследователями. Информационная база исследования основывается на официальных документах зарубежных и отечественных предприятий, отражающих подходы к управлению развитием ВТПП в условиях неопределенности и риска среды бизнеса; на законодательных и нормативных документах.

В основу развития теоретических положений и разработки методических рекомендаций положены: современное понимание особенностей перехода ВТПП к быстрореагирующим ВТПП с учетом специфики высокотехнологичных производств промышленности и особенностей применения инструментов и методов управления рисками создания быстрореагирующих ВТПП; перспективные подходы к управлению эффективностью и результативностью внедрения быстрореагирующих производств на ВТПП на основе использования теории реальных опционов и показателей с учетом риска; современные инструменты и методы управления внедрением быстрореагирующих производств на ВТПП.

Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и получили положительную оценку на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

4. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения полученных автором результатов для формирования организационно-экономических механизмов управления рисками создания быстрореагирующего ВТПП, повышающих скорость, гарантии и эффективность внедрения мероприятий развития потенциала быстрого реагирования.

Разработанная концептуальная модель и алгоритм формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на ВТПП положены в основу управления дорожной картой внедрения быстрореагирующего производства в ПАО «ПНППК». С момента принятия решения на ПАО «ПНППК» о внедрении быстрореагирующего производства (2014 г.) предприятию удалось в течении трех лет увеличить выручку от реализации более чем на 28%, в том числе за счет новой высокотехнологичной продукции. Предприятие удерживает позитивную тенденцию, в ретроспективе более семи лет, по показателям: «Уровень организационной зрелости предприятия» и «Критический путь

производства» в управлении которыми активно используется экспертная технология управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства, представленная в диссертационном исследовании.

Сформулированные авторские определения «быстрореагирующего ВТПШ», «идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования» и «риск-вовлеченности персонала» используются в ОАО «Завод Техномаш», АО «Редуктор-ПМ», АО «Медисорб», как базовый глоссарий и методическая основа управления продолжительностью цикла изготовления приоритетных государственных заказов и формирования механизмов быстрого реагирования на запросы рынка. Сформированная экспертная технология управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства используется фондом «Региональный фонд развития промышленности Пермского края» в качестве методической основы для оценки реализуемости проектов развития ВТПШ. Результаты диссертационной работы активно используются в Программах переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов ВТПШ на базе ГАУ ДПО «Институт повышения квалификации – РМЦПК».

Результаты исследования направлены на развитие ВТПШ и решение важнейшей задачи выхода российской промышленности на опережающие темпы конкурентного роста на основе быстрого освоения предприятиями новой высокотехнологичной продукции.

5. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

Содержание диссертационной работы достаточно полно представлено в 16 научных работах общим 8,4 п.л. из них авторских 6,8 п.л., в т.ч. 6 работ опубликованы в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, одна монография и одна статья в издании, входящем в международную базу «Scopus».

Наиболее значимые работы:

1. Галиева, Г. И. Управление рисками при внедрении быстрореагирующего производства (QRM) / Г. И. Галиева, Н. Б. Акатов, Д. Ю. Брюханов // Стандарты и качество. – 2018. – № 7 (973). – С. 58–63. – 0,5/0,3 п.л. автора.

В статье сформулированы проблемы управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП. Соискателем представлены результаты разработки концептуальной модели и алгоритма формирования организационно-экономического механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на ВТПП.

2. Галиева, Г. И. Механизм развития риск-вовлеченности персонала при внедрении QRM / Г. И. Галиева, Н. Б. Акатов, Д. Ю. Брюханов // Финансовая экономика. – 2018. – №8 (ч.1). – С. 28–33. – 0,6/0,4 п.л. автора.

В статье формируется представление о роли фактора вовлеченности персонала в реализацию концепции быстрореагирующее производство на ВТПП, соискателем предложено авторское определение понятия риск-вовлеченности персонала, актуализированы проблемы выявления приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования ВТПП и подходов к его оценке на основе выявления приоритетных рисков ситуаций.

3. Галиева, Г. И. Развитие производственной системы предприятия в контексте промышленной политики РФ / Г. И. Галиева, С. М. Бельмас, А. А. Мариева // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – Т. 9, № 12 А. – С. 28–37. – 0,6/0,4 п.л. автора.

В статье анализируются проблемы управления развитием высокотехнологичного сектора промышленности в условиях рыночной экономики в контексте неопределенности и рисков среды бизнеса, соискателем обоснована актуальность и практическая полезность целенаправленного формирования организационно-экономических механизмов

управления рисками, сопровождающих внедрение быстрореагирующих производств на ВТПП.

4. Галиева, Г. И. Управление рисками на высокотехнологичных промышленных быстрореагирующих предприятиях // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 5 (106). – С. 1035–1041. – 0,7 п.л. автора.

В статье формулируется авторское определение быстрореагирующего промышленного предприятия и обоснование необходимости данного определения для построения эффективного организационно-экономического механизма управления рисками и построения идентификатора приоритетных направлений развития потенциала быстрого реагирования ВТПП.

5. Галиева, Г. И. Формирование распределенной группы риск-менеджмента // Естественно-гуманитарные исследования. – 2019. – № 25 (3). – С. 51–58. – 0,6 п.л. автора.

В статье раскрывается специфика создания экспертной технологии управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП и обосновывается возможность реализации такой технологии на основе распределенной группы риск-менеджмента, обеспечивающей максимальный учет специфики высокотехнологичного производства и возможность использования перспективных подходов к экономической оценке эффективности и реализуемости.

6. Галиева Г.И. Использование имплицитных показателей при внедрении QRM (быстрореагирующего производства) на высокотехнологичных промышленных предприятиях. // Вестник Адыгейского Государственного Университета. Серия 5: Экономика. – Майкоп:Изд-во АГУ. – Вып. 3 (245). – 2019. – С. 50–58. – 0,5 п.л. автора.

В статье обосновывается применение современных подходов к оценке экономической эффективности и реализуемости внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП на основе методов и инструментов теории реальных опционов и нечетких множеств.

7. Galieva, G. Expert technology for risk management in the implementation of QRM in a high-tech industrial enterprise / N. Akatov, Z. Mingaleva, I. Klackova, G. Galieva, N. Shaidurova / Management Systems in Production Engineering. – 2019. – Vol. 27, I. 4. – Pp. 250-254. – 0,4/0,2 п.л. автора.

В статье представлены общие подходы к формированию экспертной технологии управления рисками на ВТПП. Соискателем отражены результаты формирования экспертной технологии управления реализуемостью внедрения быстрореагирующего производства на ВТПП с отражением особенностей и специфики применения методов и инструментов риск менеджмента на примере российского высокотехнологичного предприятия промышленности ПАО «ПНППК».

8. Галиева Г. И., Акатов Н. Б. Механизм вовлечения персонала в проекты развития предприятия на основе обучения действием // Непрерывное образование: новые реальности: моногр. / Под науч. ред. В. П. Галенко, Н. А. Лобанова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2020. – С. 92–100. – 0,9/0,7 п.л. автора.

В монографии сформулированы подходы к формированию механизмов вовлечения персонала в процессы достижения целей развития предприятий. Соискателем представлено авторское определение риск-вовлеченности персонала, роли обучения действие в развитии риск-вовлеченности персонала на примере реализации дорожной карты внедрения быстрореагирующего производства в ПАО «ПНППК».

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите.

Диссертационное исследование Галиевой Г.И. соответствует Паспорту научной специальности ВАК РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)». Область исследования включает:

1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов».

1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

7. Диссертационная работа Галиевой Гульнары Ильдаровны отвечает требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертация «Формирование механизма управления рисками при внедрении быстрореагирующего производства на высокотехнологичном промышленном предприятии» Галиевой Гульнары Ильдаровны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями комплексами: промышленность).


Заключение принято на совместном заседании кафедр «Менеджмент и маркетинг» и «Экономика и управление промышленным производством» Пермского национального исследовательского политехнического университета.

Присутствовало на заседании 21 чел. Результаты голосования: «за» – 21 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0, протокол № 16 от «28» апреля 2021г.

Заведующий кафедрой

«Менеджмент и маркетинг»,

доктор экономических наук, профессор

 Молодчик А.В.

Заведующий кафедрой

«Экономика и управление

промышленным производством»,

доктор экономических наук, доцент

 Жуланов Е.Е.