

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)  
НАЗАРОВОЙ ЛЮБОВИ АЛЕКСАНДРОВНЫ  
«Разработка механизма управления инновационной деятельностью  
предприятия с учетом нематериальных результатов»

Современные тенденции развития промышленных предприятий требуют формирования эффективных механизмов управления инновационной деятельностью, которые в значительной мере определяют успех развития предприятий и возможности расширения рынков деятельности.

При этом управление инновациями на промышленных предприятиях в первую очередь сфокусировано на конкретных ожидаемых результатах и не всегда учитывает нематериальные результаты инновационной деятельности. Это может привести к недооценки рисков ситуаций, к снижению инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности организации. Данные обстоятельства обуславливают актуальность и необходимость формирования методических подходов к управлению инновационной деятельностью промышленных предприятий.

В работе Назаровой Л.А. представлены результаты исследований, направленные на развитие теоретических положений и методического инструментария управления инновационной деятельностью предприятия с учетом нематериальных результатов.

К основным научным результатам диссертационной работы относятся разработанные автором методический инструментарий идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности и механизм управления инновационной деятельностью предприятия, включающий алгоритм реализации инновационной и инвестиционной политики промышленного предприятия, методику идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности и факторную модель расчета премии за риск.

В работе дополнен понятийный аппарат управления инновационной деятельностью, введено авторское понятие «нематериальные результаты инновационной деятельности», выявлены основные критериальные особенности нематериальных результатов инновационной деятельности, разработана классификация нематериальных результатов инновационной деятельности.

Работа имеет важную практическую направленность, так как полученные результаты и разработанные подходы могут быть использованы в практике формирования и реализации инновационной политики российских инновационных компаний малого, среднего и крупного бизнеса.

Основные результаты по теме диссертационной работы опубликованы в более чем 20 печатных работах, из них одна статья опубликована в журналах

международной базы цитирования (Web of Science), семь статей – в журналах, рекомендуемых ВАК РФ.

По представленной работе следует сделать следующие замечания:

1. В контексте нематериальных результатов автор говорит о результатах научного, творческого труда, представляющих собой неосознанные, неучтенные факторы и о новых возможностях, полученных целенаправленно, случайно или побочно. Но в автореферате недостаточно раскрыто, когда и вследствие каких причин возникают на предприятии нематериальные результаты инновационной деятельности.
2. Непонятно, как были определены составляющие в расширенной факторной модели расчета премии за риск с учетом нематериальных результатов инновационной деятельности (таблица 3), а также, почему данная модель «имеет базовый характер», и что она дает конечному пользователю с точки зрения уточнения ставки дисконта.

Вместе с тем, высказанные замечания не снижают научную и практическую ценность диссертационной работы.

В целом рассматриваемая работа представляет собой законченное научное исследование, удовлетворяющее требованиям, установленным п. 9 «Порядка присуждения ученых степеней в ПНИПУ», утв. Ректором ПНИПУ от 09 января 2018 г., а ее автор, Назарова Любовь Александровна, достойна присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Отзыв представил:

Доктор экономических наук, профессор  
Советник генерального директора по проектам  
АО «НПО Лавочкина»

23 ноября 2021 г.

Горшенин В.П.

Информация о лице, представившем отзыв

Горшенин Владимир Петрович,

доктор экономических наук по научной  
специальности 08.00.05 - Экономика и управление  
народным хозяйством

Почтовый адрес: 141402 г. Химки, Московской  
обл. Ленинградская 24

Телефон: 8(495)5730673.

Адрес электронной почты:  
[GorsheninVP@laspace.ru](mailto:GorsheninVP@laspace.ru)

Даю согласие на обработку  
персональных данных

Подпись Горшенина Владимира Петровича  
заверяю:

Начальник отдела персонала

Горшенин В.П.

Лабуш Е.И.

