

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Омский государственный университет  
им. Ф.М. Достоевского»  
(ФГБОУ ВО «ОмГУ им. Ф.М. Достоевского»)

Пр. Мира, 55-А, г. Омск, 644077,  
Тел.: (3812) 67-01-04, факс: (3812) 22-36-41  
E-mail: rector@omsu.ru  
http://www.omsu.ru

ОКПО 02069007, ОГРН 1025500532947,  
ИНН/КПП 5501003925/550101001



УТВЕРЖДАЮ  
ВРИО ректора  
ФГБОУ ВО  
«Ф.М. Достоевского»  
Р.Г. Смелик

№ \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

### ОТЗЫВ

ведущей организации – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского» на диссертацию Назаровой Любови Александровны на тему: «Разработка механизма управления инновационной деятельностью предприятия с учетом нематериальных результатов», представленную в диссертационный совет Д ПНИПУ.08.07 на соискание ученой степени кандидата экономического наук, по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

#### Актуальность темы диссертационного исследования

Одним из важных факторов конкурентоспособности предприятия в долгосрочной перспективе является интеграция в деятельность компании элементов инновационного менеджмента. Нематериальные результаты инновационной деятельности (НРИД) могут служить источником дополнительных возможностей для компании и должны рассматриваться как инструмент повышения эффективности управления инновационной деятельностью. НРИД используются менеджментом компании, собственниками бизнеса, финансистами, стейкхолдерами для принятия обоснованных управленческих решений, наращиванию конкурентных преимуществ и инвестиционной привлекательности организации. Именно этим определяется значимость вопросов идентификации, учета, измерения и оценки НРИД.

Таким образом, актуальность исследования обусловлена:

- важностью разработки научно-методического инструментария для идентификации, оценки и контроля влияния НРИД на развитие предприятия;
- необходимостью создания комплексного механизма управления инновационной деятельностью с учетом НРИД;
- важностью учета рисков в формировании инновационных и инвестиционных политик предприятия.

### **Оценка структуры и содержания работы**

Представленная диссертация изложена на 165 страницах, состоит из введения, трех глав, заключения, приложений, содержит 20 рисунков и 22 таблицы. Список литературы состоит из 159 источников, в число которых входит нормативно-правовая информация, монографии, статьи, труды зарубежных авторов, электронные ресурсы.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, определены объект и предмет исследования, сформулированы цель и задачи, отражена научная новизна, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Теоретико-методологическое обоснование нематериальных результатов инновационной деятельности» рассмотрены концептуальные характеристики результатов инновационной деятельности организаций, изучены НРИД в соотношении со смежными экономическими категориями, раскрыта сущность неучитываемых НРИД, приведена классификация и основные характеристики НРИД.

Во второй главе «Методические основы идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности» представлена методика идентификации НРИД, основанная на выявлении ключевых НРИД, определении уровня интеграции и влияния НРИД друг на друга и на бизнес-систему в целом; предложена факторная модель расчета премии за риск с учетом НРИД.

В третьей главе «Механизм управления инновационной деятельностью предприятия с учетом нематериальных результатов» проведена валидация предложенного инструментария по учету НРИД, выполнены расчеты поправок премии за риск на основе инструментов учета НРИД и представлены результаты расчетов на примере пяти инновационных предприятий г. Перми и Пермского края.

В заключении обобщены основные выводы и результаты диссертационного исследования.

Итоги, изложенные в конце работы, полностью отражают результаты исследования.

### **Научная новизна исследований и полученных результатов**

Дополнен понятийный аппарат управления инновационной деятельностью путем введения авторского понятия «нематериальные результаты инновационной деятельности», под которыми подразумеваются дополнительные неучтенные ресурсы и возможности управления, формирующие уникальные конкурентные преимущества промышленных предприятий, осуществляющих инновационную деятельность, что расширяет представление об источниках и факторах улучшения ее результатов. Разработана классификация НРИД, позволяющая проводить их систематизацию и идентификацию через основные критериальные особенности.

Разработан методический инструментарий для идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности предприятия, позволяющий ранжировать их по частоте проявления и степени взаимовлияния. Данный инструментарий отражает скрытые возможности и неучтенные ресурсы в виде НРИД, которые менеджмент предприятия может создавать и использовать как внутри, так и за пределами предприятия, что позволяет повышать эффективность управления инновационной деятельностью

Разработан механизм управления инновационной деятельностью предприятия, включающий алгоритм реализации инновационной и инвестиционной политики промышленного предприятия, методику идентификации НРИД и факторную модель расчета премии за риск с учетом НРИД, что позволяет принимать обоснованные управленческие решения для достижения целей по инновационному развитию предприятия.

Положения научной новизны соответствуют следующим пунктам паспорта научных специальностей ВАК РФ 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»:

10.10. «Проектирование систем управления организациями. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями. Информационные системы в управлении организациями. Качество управления организацией. Методология развития бизнес-процессов. Развитие методологии и методов управления корпоративной инновационной системой» паспорта специальности.

10.11. Процесс управления организацией, ее отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы.

10.12. «Оценка управления организациями как социальными и экономическими системами. Критерии оценки эффективности управления. Критерии оценки эффективности управления. Методы и показатели оценки результативности управления».

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в работе логичны, последовательны и обоснованы. Выполненное диссертационное исследование основывается на анализе трудов отечественных и зарубежных авторов в области управления инновационной деятельностью и развития инновационной среды промышленного предприятия. В работе использованы методы аналитического моделирования; для обработки полученных данных – статистический анализ, метод экспертных оценок, экономико-математический метод, онтологический подход (матрица взаимовлияния).

В работе представлена практическая апробация разработанного автором методического инструментария на пяти промышленных предприятиях г. Перми и Пермского края.

Все это позволяет сделать вывод о достоверности и обоснованности полученных результатов и выводов диссертационного исследования Л.А. Назаровой.

### **Значимость результатов для науки и производства**

Результаты научных исследований обладают теоретической и практической значимостью для развития идеи управления инновационной деятельностью предприятий с учетом НРИД для принятия обоснованных управленческих решений.

Полученные в рамках диссертационного исследования результаты, в частности, методический инструментарий идентификации НРИД, механизм управления инновационной деятельностью предприятия, факторная модель расчета премии за риск с учетом НРИД используются в

деятельности промышленных предприятий г. Перми и Пермского края, что подтверждается актами внедрения.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации**

Методический инструментарий может быть использован для выявления ранее неучитываемых НРИД, для определения и развития стратегии управления, формирования инвестиционных и инновационных политик предприятий.

Применение на практике результатов и выводов, приведенных в диссертации, может быть использовано руководством и собственниками предприятий, консалтинговыми агентствами для оценки эффективности инновационной деятельности, принятия или отклонения инновационных и инвестиционных проектов, а также в учебном процессе высших учебных заведений.

### **Замечания и дискуссионные положения**

В целом, положительно оценивая представленные в диссертации результаты, следует высказать ряд замечаний.

1. В работе в малой степени раскрыты теоретические основы управления инновационной деятельностью, в частности, хотелось бы увидеть позицию автора относительно сущности данного понятия, элементов процесса или системы управления инновационной деятельностью, субъектов данного управления.

2. В работе в недостаточном объеме описаны существующие механизмы управления инновационной деятельностью. Автору следовало бы более развернуто представить существующие подходы, наполнив конкретными примерами.

3. В работе постулируется положительное влияние НРИД на инвестиционную привлекательность предприятий. При этом, не представлены рекомендации по формированию перечня конкретных мероприятий, позволяющих увеличивать уровень присутствия НРИД.

4. Автором не отражены вопросы временных интервалов применения предложенного методического инструментария идентификации НРИД.

Приведенные замечания не носят принципиального характера и не снижают качества диссертационного исследования, а также общей положительной оценки работы, выполненной Л.А. Назаровой.

## Заключение

Диссертационное исследование Л.А. Назаровой на тему «Разработка механизма управления инновационной деятельностью предприятия с учетом нематериальных результатов», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствует паспорту научной специальности ВАК РФ 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Диссертация является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи формирования эффективного механизма управления инновационной деятельностью предприятий.

Автореферат в полном объеме раскрывает содержание диссертационной работы. Основные положения диссертационного исследования отражены в публикациях автора, в том числе в ведущих научных журналах, рекомендованных ВАК РФ и издании, индексируемом базой Web of Science.

Диссертация обладает научной новизной и практической значимостью, отвечает требованиям к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Порядка присуждения ученых степеней в ПНИПУ», утв. Ректором ПНИПУ от 09 января 2018 г. и п. 9 – 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2013 г. №842, ред. от 20.03.2021 г.

Автор Назарова Любовь Александровна достойна присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Диссертация, автореферат, отзыв были рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского», протокол № 3 от 30 ноября 2021г.

Зав. кафедрой

«Менеджмент и маркетинг»,

Доктор экономических наук, профессор

Апенько Светлана Николаевна

С.Н. Апенько 2021г.



Подпись С.Н. Апенько заверяю

Специалист по КР Н.С. Борзенко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М.  
Достоевского»

Адрес:

644077 г. Омск проспект Мира, д. 55-А

Официальный сайт: [omsu.ru](http://omsu.ru)

Тел.: +7 (3812) 67-01-04

Email: [apenkosn@yandex.ru](mailto:apenkosn@yandex.ru)