

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Пермский национальный исследовательский политехнический  
университет»**

**Заключение диссертационного совета Д ПНИПУ.08.07  
по диссертации Назаровой Любови Александровны  
на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

Диссертация «Разработка механизма управления инновационной деятельностью предприятия с учетом нематериальных результатов» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) принята к защите 22 октября 2021 г. (протокол заседания №13) диссертационным советом Д ПНИПУ.08.07, созданным по приказу ректора Пермского национального исследовательского политехнического университета от 07 ноября 2019 г. № 81-О в рамках реализации предоставленных ПНИПУ прав, предусмотренных абзацами вторым – четвертым пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 23 августа 2017 г. N 1792-р.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и финансы» в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), профессор Елохова Ирина Владимировна, заведующий кафедрой «Экономика и финансы» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего

образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

**Официальные оппоненты:**

Мельников Роман Михайлович, доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры государственного регулирования экономики Института государственной службы и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Быкова Анна Андреевна, кандидат экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством), доцент департамента экономики и финансов, научный сотрудник Международной лаборатории экономики нематериальных активов Пермского филиала ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского» (ФГБОУ ВО «ОмГУ им. Ф.М. Достоевского») г. Омск. Отзыв утвержден Смеликом Романом Григорьевичем, доктором экономических наук, профессором, временно исполняющим обязанности ректора ФГБОУ ВО «ОмГУ им. Ф.М. Достоевского», заслушан на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» и подписан Апенько Светланой Николаевной, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой менеджмент и маркетинг ФГБОУ ВО «ОмГУ им. Ф.М. Достоевского».

По теме диссертации соискателем опубликована 21 научная работа, в том числе 7 работ – в изданиях, включенных в перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и одна работа в издании, индексируемом в базе данных «Сеть науки» (Web of Science Core Collection). В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об

опубликованных соискателем научных трудах. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Nazarova, L., Elokhova, I., Mingaleva Z. (2017). Identification Methods of Intangible Results of Innovation Performance in Case Study of AO PNPPK (Perm Scientific and Industrial Instrument-Making Company, Joint-stock Company) in INSIGHTS AND POTENTIAL SOURCES OF NEW ENTREPRENEURIAL GROWTH. Filodiritto Publisher, Bologna (Italy), pp. 99-114. ISBN 978-88-95922-84-3 (WoS indexing process, proceedings).

*В статье соискатель представил авторскую методiku идентификации и оценки нематериальных результатов инновационной деятельности, апробированную на промышленном предприятии г. Перми.*

2. Назарова Л.А. Управление нематериальными результатами инновационной деятельности предприятия с учетом рисков / И.В. Елохова, Л.А. Назарова // Вестник Красноярья. – 2019. – № 4, т.8. – С.49- 68.

*В статье соискатель представил анализ инструментов оценки нематериальных результатов инновационной деятельности, а также факторную модель расчета премии за риск с учетом нематериальных результатов инновационной деятельности.*

3. Назарова Л.А. Разработка методического инструментария оценки нематериальных результатов инновационной деятельности промышленного предприятия/ И.В. Елохова, Л.А. Назарова // Фундаментальные исследования. – 2017. – № 2; URL: <http://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=41368>

*Вклад соискателя заключается в проведении анализа существующих методов оценки и учета результатов инновационной деятельности и разработке методики для оценки и выявления нематериальных результатов инновационной деятельности.*

4. Назарова Л.А. Нематериальные результаты инновационной деятельности в соотношении со смежными экономическими категориями / Л.А. Назарова // Инновационная деятельность. – 2014. – №1 (28) . – С. 41-47.

*В работе дополняется понятийный аппарат инновационной деятельности, путем уточнения понятия «результат инновационной*

*деятельности», вводится экономическое понятие «нематериальный результат инновационной деятельности», обосновывается его существование среди смежных экономических категорий.*

5. Назарова Л.А. Концептуальный подход к определению понятия «нематериальный результат инновационной деятельности предприятия» [Текст] / И.В. Елохова, Л.А. Назарова // Вестник ЮрГУ. Экономика и менеджмент. – 2013. – № 1, т. 7. – С. 42-50.

*В статье рассмотрены основные признаки и базисные понятия инновационной деятельности применительно к формулировке концепта «Результат инновационной деятельности», выделяя такую экономическую категорию как «нематериальный результат инновационной деятельности».*

6. Назарова Л.А. Оценка интеллектуальной собственности как фактор повышения стоимости инновационного предприятия / И.В. Елохова, Л.А. Назарова // Вестник Пермского университета. Экономика. – 2012. – №1 (12). – С. 93-101.

*В статье проанализированы подходы к оценке нематериальных активов и объектам интеллектуальной собственности, разработке классификации факторов, влияющих на стоимость предприятия.*

**Диссертационный совет отмечает**, что на основании выполненных соискателем исследований:

**разработана** новая научная идея о скрытых возможностях и неучтенных ресурсах в виде нематериальных результатов инновационной деятельности предприятия, позволяющая формировать уникальные конкурентные преимущества промышленных предприятий, осуществляющих инновационную деятельность, а также расширяющая границы применимости неосязаемых активов;

**предложен** нетрадиционный подход к оценке нематериальных результатов инновационной деятельности, включающий в себя авторский алгоритм реализации инновационной и инвестиционной политики промышленного предприятия, методику идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности и факторную модель расчета премии

за риск;

**доказана** перспективность использования разработанного инструментария для идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности предприятия, которая позволяет выявлять ключевые нематериальные результаты для предприятия и использовать их при расчете модифицированной ставки дисконтирования в части поправки на риск;

**введено** авторское понятие «нематериальные результаты инновационной деятельности», подразумевающее дополнительные ресурсы и возможности для управления инновационной деятельностью, что позволяет расширить спектр факторов, учитываемых при обосновании инновационных политик и стратегий предприятия.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

**доказана** необходимость введения механизма управления инновационной деятельностью предприятия, позволяющего учитывать нематериальные результаты для принятия обоснованных управленческих решений по инновационному развитию;

**применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс существующих базовых и специальных методов исследования: методы анализа и синтеза, сравнение, научной абстракции, экспертных оценок, метод аналитического моделирования, экономико-математический статистический анализ, онтологический подход;

**изложены** доказательства того, что учет нематериальных результатов инновационной деятельности может расширить существующие подходы к оценке инновационной деятельности предприятия, и, как следствие, оказывать влияние на инвестиционную политику предприятия;

**раскрыты** проблемы, связанные с отсутствием комплексного научно-методического инструментария для идентификации, измерения, оценки и использования неучитываемых нематериальных результатов инновационной деятельности, препятствующие эффективному принятию обоснованных управленческих решений;

**изучены** связи и взаимовлияние нематериальных результатов инновационной деятельности друг на друга и на систему предприятия в целом, а также влияние отдельных нематериальных результатов на стратегические цели компании;

**проведена модернизация** традиционных подходов к управлению инновационной деятельностью предприятия для целей принятия обоснованных управленческих решений и повышения конкурентоспособности предприятия.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

**разработаны и внедрены** в практику промышленных предприятий: 1) методический инструментарий для идентификации нематериальных результатов инновационной деятельности; 2) факторная модель расчета премии за риск с учетом нематериальных результатов; 3) механизм управления инновационной деятельностью с учетом нематериальных результатов. Результаты проведенных исследований использованы в учебном процессе при подготовке обучающихся по направлению «Экономика»;

**определены** перспективы практического использования факторной модели расчета премии за риск с учетом нематериальных результатов для обоснования экономической эффективности инвестиционных проектов;

**создана** система практических рекомендаций, включающая алгоритм реализации инновационной и инвестиционной политики промышленного предприятия, факторную модель расчета премии за риск с учетом нематериальных результатов инновационной деятельности;

**представлены** рекомендации по выявлению и учету нематериальных результатов инновационной деятельности на основе методического инструментария их идентификации.

**Оценка достоверности результатов исследования** выявила:

**теория** основана на научных исследованиях в области управления инновационной деятельностью, развития инновационной среды и формирования инновационной и инвестиционной политики промышленных предприятий. Полученные результаты согласуются с опубликованными

данными по теме диссертационного исследования и результатами исследований других авторов;

**идея базируется** на системном анализе и обобщении зарубежного и отечественного опыта в области управления инновационной деятельностью предприятий;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации, релевантные экономико-статистические методы анализа данных, позволяющие получить валидные и надежные оценки для тестирования гипотезы;

**установлено**, что результаты, полученные автором, не противоречат данным представленным в современной научной литературе, а также качественное совпадение авторских результатов с результатами независимых исследований по данной тематике.

**Личный вклад соискателя** состоит в:

непосредственном участии во всех этапах диссертационного исследования: формулировании цели и задач исследования; разработке основных положений и выводов; методическом обосновании рекомендаций и апробации результатов исследования; подготовке основных публикаций по теме исследования.

**Диссертационный совет пришел к выводам** о том, что:

1) диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Порядком присуждения ученых степеней в ПНИПУ, утвержденным приказом ректора ПНИПУ от 09 декабря 2021 г. № 4334-В: в диссертации изложены и научно обоснованы теоретические положения и методический инструментарий для решения актуальной проблемы повышения эффективности управления инновационной деятельностью предприятия, имеющие важное значение для развития российской экономики;

2) диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, включающую исследования по п.п. 10.10, 10.11 и 10.12 паспорта научной

специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент):

п. 10.10. Проектирование систем управления организациями. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями. Информационные системы в управлении организациями. Качество управления организацией. Методология развития бизнес-процессов. Развитие методологии и методов управления корпоративной инновационной системой.

п. 10.11. Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы.

п. 10.12. Оценка управления организациями как социальными и экономическими системами. Критерии оценки эффективности управления. Критерии оценки эффективности управления. Методы и показатели оценки результативности управления.

На заседании 24 декабря 2021 г. диссертационный совет Д ПНИПУ.08.07 принял решение присудить Назаровой Любови Александровне ученую степень кандидата экономических наук (протокол № 15 от 24 декабря 2021 г.).

Председательствующий диссертационного совета  
доктор экономических наук, д.т.н.

Ученый секретарь диссертационного совета  
кандидат экономических наук,

Д ПНИПУ.08.07,

Н.Б. Акатов

ШУ.08.07,

Ю.В. Дубровская

«27» декабря 2021 г.