

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям

Федерального государственного

автономного образовательного учреждения

высшего образования

«Пермский национальный исследовательский

политехнический университет»,

доктор технических наук, профессор,

В.Н. Коротаев

2021 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертация Русиновой Марии Романовны на тему «Стратегирование
развития территориальных социально-экономических систем на основе
использования инструментария «умного» бенчмаркинга» выполнена
на кафедре «Экономика и финансы» в Федеральном государственном
автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский
национальный исследовательский политехнический университет».

В 2015 году Русинова М.Р. закончила Пермский национальный
исследовательский политехнический университет по специальности
«Государственное и муниципальное управление».

В период с 01.02.2020 г. по настоящее время Русинова М.Р. прикреплена для сдачи кандидатских экзаменов и подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук в Пермском национальном исследовательском политехническом университете.

Русинова М.Р. в период подготовки диссертации и по настоящее время работает в должности руководителя отдела снабжения в ООО «ПКФ Нефтехимик».

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Дубровская Юлия Владимировна, доцент кафедры «Экономика и финансы» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается:

- в актуализации проблем управления территориальными социально-экономическими системами в части формирования системы уникальных приоритетов развития и доказательстве преимуществ стратегирования регионального развития на основе инструментария «умного» бенчмаркинга.

- в систематизации научно-методических подходов к управлению развитием территориальных социально-экономических систем, обосновании преимуществ «умного» бенчмаркинга, определении цели и задач диссертационного исследования, направленных на получение значимых научных результатов, конкретизации предмета и объекта исследования;

- в определении системы показателей для сравнения территорий, являющейся методической основой инструментария «умного» бенчмаркинга;

- в алгоритмизации проведения «умного» бенчмаркинга для управления развитием территориальных социально-экономических систем и создании

на данной основе информационной технологии реализации инструментария «умного» бенчмаркинга;

- в разработке методики количественного анализа стратегий регионального развития на основе результатов «умного» бенчмаркинга и с помощью инструментария text mining, позволяющего оценивать качество управления развитием территориальных социально-экономических систем.

- в проведении апробации инструментария «умного» бенчмаркинга на примере Пермского края и моделировании на данной основе стратегии развития Пермского края за счет введения отдельных мероприятий программ регионов-лидеров из числа идентичных.

- в формулировании основных положений и выводов диссертационного исследования.

2. Научная новизна диссертационного исследования заключается:

- в формулировании отличительных признаков «умного» бенчмаркинга применительно к территориальному стратегированию и обоснованию на данной основе необходимости учета предпосылок достижения лидерства регионами до трансплантации лучших практик их деятельности в процессе проведения регионального бенчмаркинга.

- в разработке авторской системы показателей для сравнения территориальных социально-экономических систем, позволяющей выстраивать систему уникальных приоритетов развития, повышающих качество стратегического управления за счет идентификации структурно схожих территорий;

- в построении алгоритма и разработке информационной технологии проведения «умного» бенчмаркинга, обеспечивающих возможность определения идентичных территориальных социально-экономических систем путем автоматизированного сбора статистических данных из открытых официальных интернет-источников и визуализирующих полученные результаты в виде географических карт;

- в применении результатов «умного» бенчмаркинга для решения задачи оценки качества стратегирования регионального развития на основе инструментария интеллектуального анализа текста (text mining).

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований подтверждается применением современных методов проведения исследований в области стратегического менеджмента, значительным объемом теоретико-методологических исследований и обоснованием приведенных доказательств и утверждений, согласованностью защищаемых разработок с эмпирическими данными, применением актуальной статистической информации и надежных способов ее обработки.

4. Практическая значимость исследования состоит в возможности использования результатов диссертационного исследования в качестве универсального управленческого инструментария идентификации приоритетов стратегического развития территориальных социально-экономических систем на основе сравнения с регионами, имеющими схожие институциональные условия и показатели развития. Таким образом, предложенные в диссертации инструменты и подходы могут быть использованы государственными органами власти при решении задачи построения системы уникальных и перспективных направлений развития для конкретной территории. В частности, использование инструментария «умного» бенчмаркинга позволяет анализировать лучшие региональные практики и моделировать на данной основе стратегию развития исследуемой территории за счет введения отдельных мероприятий программ территорий-лидеров из числа идентичных.

Разработанная авторская система показателей сопоставления территориальных социально-экономических систем, положенная в основу инструментария «умного» бенчмаркинга, а также web-приложение «Умный» бенчмаркинг регионов России» (программное средство для проведения

«умного» бенчмаркинга регионов Российской Федерации размещено в публичном доступе и зарегистрировано в Реестре программ для ЭВМ Федеральной службы по интеллектуальной собственности под номером 2020616804) были использованы в рамках деятельности Министерства промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края в процессе стратегического планирования развития вопросов промышленной политики Пермского края.

Разработанная методика анализа нормативно-правовых документов на основе инструментария text mining, выделенные факторы, влияющие на процессы формирования и реализации стратегического управления развитием территорий, нашли свое практическое применение в Фонде «Региональный фонд развития промышленности Пермского края». Методика расчета матрицы структурных расстояний прошла апробацию и была внедрена в работе компании ООО «ПКФ Нефтехимик».

Материалы диссертационного исследования были использованы при выполнении научно-исследовательских работ, проведенных с участием автора на тему «Разработка стратегии регионального развития на основе «умного» бенчмаркинга: методология, программирование, практика» и поддержанных Российским фондом фундаментальных исследований на период 2019–2021 гг., грант № 19-010-00449.

5. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.

Содержание диссертационной работы достаточно полно отражено в 20 работах (общий объем публикаций составляет 11,15 п.л., в том числе авторских – 7,16 п.л.), в т.ч. 4 работы опубликованы в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук объемом 2,33 п.л. автора и 4 статьи объемом

1,62 п.л. автора – в международных базах цитирования Scopus и Web of Science.

Наиболее значимые работы:

1. Дубровская, Ю.В. Систематизация теоретических подходов к формированию стратегии регионального развития / Ю.В. Дубровская, М.Р. Кудрявцева// Государственное управление. Электронный вестник. – 2018. – №68 – С. 155–171 – 0,86/0,73 п.л. автора.

Личный вклад Русиновой М.Р. заключается в актуализации использования инструментария «умного» бенчмаркинга применительно к отечественным региональным социально-экономическим системам на основе проведенного анализа научных трудов отечественных и зарубежных ученых; проведении систематизации теоретических подходов к формированию стратегий регионального развития различными научными школами стратегического менеджмента; выделении четырех направлений идентификации приоритетов регионального развития и обосновании на данной основе того, что самым перспективным и эффективным направлением стратегирования является региональный бенчмаркинг.

2. Dubrovskaya, Yu.V. «Smart» benchmarking as a basis for strategic planning in regional development / Yu.V. Dubrovskaya, M.R. Kudryavtseva, E.V. Kozonogova// Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. – 2018. – Т. 11, № 3. – Р. 100–116. – 1,98/1,18 п.л. автора.

Личный вклад Русиновой М.Р. заключается в разработке методики и алгоритма проведения «умного» бенчмаркинга для управления территориальными социально-экономическими системами; разработке системы показателей для сравнения территориальных социально-экономических систем, являющейся основой управленческого инструментария «умного» бенчмаркинга, обосновании необходимости использования инструментария «умного» бенчмаркинга применительно к национальной экономике. Русиновой М.Р. сформулировано подробное

обоснование выбора показателей, имеющих первостепенное значение при идентификации схожих регионов; произведено обоснование выбора приоритетов развития Пермского края.

3. Русинова, М.Р. «Умный» бенчмаркинг как основа регионального стратегирования: эволюция, преимущества, перспективы / М.Р. Русинова, Ю.В. Дубровская, Е.В. Козоногова// Менеджмент в России и за рубежом. - № 5. – 2019. – с. 47–54 – 0,7/0,42 п.л. автора.

Личный вклад Русиновой М.Р. заключается в доказательстве перспективности использования инструментария «умного» бенчмаркинга при разработке направлений экономической политики региона. Русиновой М.Р. проведен эволюционный анализ развития бенчмаркинга, обоснованы преимущества применения «умного» бенчмаркинга.

4. Русинова, М.Р. Алгоритмизация процедуры проведения «умного» бенчмаркинга регионов Российской Федерации / М.Р. Русинова// Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. - № 2. – 2020. – с. 286–302 – 0,57/0,57 п.л. автора.

В статье Русиновой М.Р. описаны семь последовательных этапов алгоритма проведения «умного» бенчмаркинга для сбора неструктурированной информации, ее преобразования и выдачи в структурированном виде с целью дальнейшего использования в программной среде для статистической обработки данных. Проведена апробация всех этапов разработанного алгоритма на примере Пермского края и построена полная матрица расстояний для субъектов России. Доказана значительная польза автоматизации проведения бенчмаркинговой процедуры ввиду возможности целостного представления соответствующих статистических данных. Доказана целесообразность применения инструментария «умного» бенчмаркинга для повышения качества стратегирования и управления развитием регионов РФ.

5. Программное средство для проведения «умного» бенчмаркинга регионов Российской Федерации («Умный» бенчмаркинг регионов России): Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ № 2020616804 от 23.06.2020 г. / Русинова М.Р., Курушин Д.С., Дубровская Ю.В., Козоногова Е.В., Ларионов А.А.

Личный вклад Русиновой М.Р. заключается в разработке алгоритма проведения «умного» бенчмаркинга для определения идентичных регионов Российской Федерации.

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите

Диссертационное исследование соответствует формуле специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством Паспорта специальностей ВАК РФ, а именно области исследования «Экономика и управления народным хозяйством (менеджмент)».

Область исследования включает:

10.4. – Государственная политика, механизмы, методы и технологии ее разработки и реализации. Стратегии и тактики в осуществлении государственной политики;

10.7. – Информационное обеспечение системы публичного управления. «Электронная демократия», «электронное государство», «электронное правительство» и технологии электронного администрирования;

10.11. – Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы (менеджмент).

7. Диссертационная работа Русиновой Марии Романовны отвечает требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертация «Стратегирование развития территориальных социально-экономических систем на основе использования инструментария «умного» бенчмаркинга» Русиновой Марии Романовны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заключение принято на совместном заседании кафедры «Экономика и финансы», кафедры «Менеджмент и маркетинг» и кафедры «Экономика и управление промышленным производством» Пермского национального исследовательского политехнического университета.

Присутствовало на заседании 22 чел. Результаты голосования:
«за» - 22 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0,
протокол № 13 - от «23» марта 2021г.

Заведующий кафедрой
«Экономика и финансы»,
доктор экономических наук, профессор

 Елохова И.В.

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»,
доктор экономических наук, профессор

 Молодчик А.В.

Заведующий кафедрой
«Экономика и управление
промышленным производством»,
доктор экономических наук, доцент

 Жуланов Е.Е.

Секретарь кафедры
«Экономика и финансы»



Мурадова Л.И.