

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Пермский национальный исследовательский политехнический  
университет»**

**Заключение диссертационного совета Д ПНИПУ.08.07  
по диссертации Русиновой Марии Романовны  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

Диссертация «Стратегирование развития территориальных социально-экономических систем на основе использования инструментария «умного» бенчмаркинга» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) принята к защите «30» июня 2021 г. (протокол заседания № 6) диссертационным советом Д ПНИПУ.08.07, созданным по приказу ректора Пермского национального исследовательского политехнического университета от 07 ноября 2019 г. № 81-О в рамках реализации предоставленных ПНИПУ прав, предусмотренных абзацами вторым - четвертым пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 23 августа 2017 г. N 1792-р.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и финансы» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Научный руководитель** – кандидат экономических наук, доцент Дубровская Юлия Владимировна, доцент кафедры «Экономика и финансы» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский

политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Официальные оппоненты:**

1. Акбердина Виктория Викторовна, член – корреспондент РАН, доктор экономических наук (специальности 08.00.05; 08.00.13), профессор РАН, доцент, заместитель директора по науке Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург;

2. Котов Александр Владимирович, кандидат экономических наук (специальность 08.00.05), старший научный сотрудник Центра германских исследований Отдела страновых исследований Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт Европы Российской академии наук, г. Москва.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», г. Ижевск (отзыв ведущей организации утвержден кандидатом технических наук, доцентом Копысовым Андреем Николаевичем, проректором по научной и инновационной деятельности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т.Калашникова», заслушан на заседании кафедры «Экономика и управление организацией» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т.Калашникова», протокол № 8 от 30 августа 2021 г., и подписан Пушиной Натальей Николаевной, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой «Экономика и управление организацией» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т.Калашникова»).

По теме диссертации соискателем опубликовано 20 научных трудов, в

том числе 4 работы – в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени, из них 4 работы – в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования Web of Science, Scopus, соискателем получено 1 свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем научных трудах. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Дубровская, Ю.В. Систематизация теоретических подходов к формированию стратегии регионального развития / Ю.В. Дубровская, М.Р. Кудрявцева// Государственное управление. Электронный вестник. – 2018. – №68 – С. 155–171 – 0,86/0,73 п.л. автора.

*В статье соискатель на основе проведенного анализа теоретических подходов к формированию стратегий регионального развития и концепций научных школ стратегического менеджмента выявил факт недостаточного понимания возможностей и перспектив использования бенчмаркинговой технологии в отношении формирования стратегии регионального развития отечественными учеными.*

2. Dubrovskaya, Yu.V. «Smart» benchmarking as a basis for strategic planning in regional development / Yu.V. Dubrovskaya, M.R. Kudryavtseva, E.V. Kozonogova// Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. – 2018. – Т. 11, № 3. – P. 100–116. – 1,98/1,18 п.л. автора.

*В статье соискатель обосновал необходимость корректной адаптации инструментария бенчмаркинга применительно к отечественным региональным социально-экономическим системам, описал результаты проведения «умного» бенчмаркинга на примере Пермского края, полученные согласно разработанным методике и алгоритму.*

3. Русинова, М.Р. «Умный» бенчмаркинг как основа регионального стратегирования: эволюция, преимущества, перспективы / М.Р. Русинова, Ю.В. Дубровская, Е.В. Козоногова// Менеджмент в России и за рубежом. - № 5. – 2019. – с. 47–54 – 0,7/0,42 п.л. автора.

*В статье соискатель представил анализ истории этапов развития бенчмаркинга, обосновал, что «умный» бенчмаркинг является самым перспективным и эффективным направлением стратегирования территориальных социально-экономических систем.*

4. Русинова, М.Р. Алгоритмизация процедуры проведения «умного» бенчмаркинга регионов Российской Федерации / М.Р. Русинова// Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. - № 2. – 2020. – с. 286–302 – 0,57/0,57 п.л. автора.

*В статье соискатель представил разработанный алгоритм автоматизации процесса проведения бенчмаркинговой процедуры, который может внести значительный вклад в процесс мониторинга, разработки и реализации стратегий социально-экономического развития территорий,*

5. Программное средство для проведения «умного» бенчмаркинга регионов Российской Федерации («Умный» бенчмаркинг регионов России): Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ № 2020616804 от 23.06.2020 г. / Русинова М.Р., Курушин Д.С., Дубровская Ю.В., Козоногова Е.В., Ларионов А.А.

*Соискателем разработан алгоритм проведения «умного» бенчмаркинга для определения идентичных регионов Российской Федерации.*

**Диссертационный совет отмечает,** что на основании выполненных соискателем исследований:

**разработан** новый комплексный управленческий инструментарий стратегирования развития территориальных социально-экономических систем, позволяющий построить систему уникальных приоритетов, повышающую качество государственного управления;

**предложен** авторский подход к стратегическому управлению развитием территориальных социально-экономических систем на основе инструментария «умного» бенчмаркинга и количественный метод оценки качества стратегирования территориального развития, реализуемый с помощью инструментария интеллектуального анализа текста;

**доказана** перспективность использования авторских решений, основанных на предварительном анализе исходных условий развития территорий, в практике управления территориальными социально-экономическими системами;

**введены** уточнения понятия «умный» бенчмаркинг применительно к территориальному стратегированию, раскрывающиеся через отличительные признаки и особенности, заключающиеся в необходимости учета предпосылок достижения лидерства регионами и дальнейшей трансплантации лучших практик только из числа идентичных территориальных социально-экономических систем, имеющих схожие институциональные условия и показатели развития, что обеспечивает возможность успешного применения «умного» бенчмаркинга в стратегическом управлении развитием территориальных социально-экономических систем.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что: **доказаны** положения, вносящие вклад в расширение представлений о необходимости проведения детального анализа социально-экономических показателей развития территории и расширяющие границы применимости инструментария «умного» бенчмаркинга в стратегическом управлении территориальными социально-экономическими системами в целях формирования адекватной, научно обоснованной стратегии регионального развития;

**применительно к проблематике диссертации использован** комплекс методов исследования: методы анализа, синтеза, сравнения, научной абстракции, индукции и дедукции, экспертных оценок, в том числе эмпирических: анализ статистических данных; матричные методы расчета, интеллектуальный анализ текста;

**изложены** доказательства того, что современный инструментарий государственного управления территориальными социально-экономическими системами не использует в полной мере возможности бенчмаркинга;

**раскрыты** недостатки существующих подходов к стратегированию, обусловленные отсутствием предварительного анализа причин и предпосылок

достижения лидерства лучшими территориями;

**изучены** факторы, влияющие на процессы формирования и реализации стратегического управления развитием территорий;

**проведена модернизация** численных методов, обеспечивающих получение новых результатов в управлении и оценке развития территориальных социально-экономических систем, направленная на повышение эффективности и обоснованности выработки управленческих решений.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

**разработаны и приняты к внедрению** методические рекомендации к стратегическому управлению территориальным развитием на основе инструментария «умного» бенчмаркинга посредством практического применения технологии информационного обеспечения инструментария «умного» бенчмаркинга для регионов России (свидетельство № 2020616804) при стратегическом планировании развития промышленной политики Пермского края в рамках деятельности Министерства промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края.

**определена** система показателей для сравнения и идентификации структурно схожих территориальных социально-экономических систем для определения уникальных приоритетов развития;

**создана** система практических рекомендаций по применению количественного метода оценки качества стратегирования регионального развития на основе результатов применения «умного» бенчмаркинга и с помощью инструментария интеллектуального анализа текста (text mining), апробированная Региональным фондом развития промышленности Пермского края.

**представлены** методические рекомендации по принятию управленческих решений в сфере государственной политики с учетом уникальных особенностей территориальных социально-экономических систем, построена система возможных к реализации управленческих мероприятий

стратегического развития для Пермского края за счет введения отдельных мероприятий программ регионов-лидеров из числа идентичных.

**Оценка достоверности результатов исследования** выявила следующее:

**теория** построена на научных исследованиях в области стратегического менеджмента, развития территориальных социально-экономических систем, бенчмаркинг-анализа, алгоритмизации и автоматизации управленческих процессов и согласуется с опубликованными данными по теме диссертации и результатами исследований других авторов;

**идея базируется** на обобщении передового зарубежного и отечественного опыта реализации государственной политики стратегического развития территориальных социально-экономических систем;

**установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами независимых исследований по данной тематике;

**использованы** целостная методология, позволившая синтезировать актуальные представления о проблеме, современные методы сбора и обработки исходной информации, сравнения авторских данных и данных, полученных ранее в области территориального стратегирования, позволяющие сделать вывод о взаимообусловленности результатов теоретических и эмпирических исследований.

**Личный вклад соискателя** состоит в непосредственном участии во всех этапах диссертационного исследования: при формулировании цели и задач исследования; при разработке основных положений и выводов; при методическом обосновании рекомендаций и апробации результатов исследования; при подготовке основных публикаций по теме исследования.

**Диссертационный совет пришел к выводам** о том, что:

1) диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Порядком присуждения ученых степеней в ПНИПУ, утвержденным приказом ректора ПНИПУ от 09 января 2018 г. № 1-О: в ней изложены новые научно обоснованные решения

теоретико-методического и практического характера важной народнохозяйственной проблемы повышения эффективности механизма государственного управления стратегическим развитием на основе использования инструментария «умного» бенчмаркинга;

2) диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, включающую исследования по следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент):

– 10.4. «Государственная политика, механизмы, методы и технологии ее разработки и реализации. Стратегии и тактики в осуществлении государственной политики»;

– 10.7. «Информационное обеспечение системы публичного управления. «Электронная демократия», «электронное государство», «электронное правительство» и технологии электронного администрирования»;

– 10.11 «Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы (менеджмент)».

На заседании «24» сентября 2021 г. диссертационный совет Д ПНИПУ.08.07 принял решение присудить Русиновой Марии Романовне ученую степень кандидата экономических наук (протокол заседания № 8).

Председатель диссертационного совета,  
д.э.н., проф.

Ученый секретарь диссертационного совета,  
к.э.н., доц.



И.В. Ёлохова

08.07,  
Ю.В. Дубровская

*«29» сентября 2021 г.*