

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толстоброва Данила Александровича «Управление конкурентным поведением промышленного предприятия на основе метода оперативной оценки производственных издержек для многомерной продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах»

Тематика проведенного соискателем научного исследования по управлению конкурентным поведением предприятия на высококонкурентном рынке позаказного производства защитных изделий является актуальной для исследуемого предприятия и в целом, учитывая современные экономические реалии. В данной работе исследованы механизмы по восполнению недостающей и порой очень важной информации в поступающих заявках и сокращению связанных с нею рисков непредвиденных издержек или невыполнения заказа.

В качестве теоретически значимых результатов данной научной работы, следует отметить постановку задачи управления сбытом продукции промышленного предприятия в соответствии с положениями теории управления организационными системами. Разработанный соискателем инструментарий позволил реализовать данную структуру системы управления в области выпуска защитных изделий согласно ожиданиям клиента и заданным уровнем прогнозируемой рентабельности.

Данная научная работа прошла апробацию на трех промышленных предприятиях города Перми, что подтверждается актами о внедрении и говорит, о значимости данной научной работы.

Полученные в ходе выполнения диссертации результаты отличаются высокими показателями результативности и новизны. Их достоверность подтверждается актами о внедрении и полученным отчетами. Текст автореферата изложен грамотно.

Содержание диссертации отражено в статьях из списка ВАК и Scopus и неоднократно представлялось для рассмотрения на различных научно международных конференциях.

В качестве замечания необходимо отметить, что из автореферата не понятно исследовались ли вопросы получения единственности решения задачи оптимального управления. Однако это не снижает значимости полученных результатов и общей положительной оценки работы, так как последнее решения о выборе критериев выполнения заказа всегда остается за клиентом.

Исходя из представленных в автореферате материалов, считаю, что диссертационная работа Толстоброва Данила Александровича «Управление конкурентным поведением промышленного предприятия на основе метода оперативной оценки производственных издержек для многомерной продукции», отвечает требованиям п. 9 «Положения ВАК РФ о присуждении ученых степеней», предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор

Толстобров Д.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Я, Погодаев Анатолий Кириянович, доктор технических наук, специальность 05.13.06 — автоматизация и управление технологическими процессами и производствами (промышленность), профессор, первый проректор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Липецкий государственный технический университет», даю согласие на обработку и хранение моих персональных данных.

Сообщаю Вам свои контактные реквизиты:

Почтовый адрес организации – места работы: 398055, Россия, г. Липецк, ул. Московская, д. 30
Телефон: +7 (4742) 328-011
E-mail: pak@stu.lipetsk.ru

« 8 » 09 2021 г.



Handwritten signature
ись)

А.К. Погодаев
(расшифровка подписи)



Подпись: *Handwritten signature*
И.В. Мезушова
08.09.2021