

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы «Управление конкурентным поведением промышленного предприятия на основе метода оперативной оценки производственных издержек для многомерной продукции», представленной Толстобровым Данилом Александровичем на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Диссертационная работа Д.А. Толстоброва посвящена актуальному вопросу выполнения промышленным предприятием ожиданий клиента на высококонкурентном рынке позаказного производства в условиях предоставления клиентом в заявках неполного объема информации и временных ограничений на подачу ответа.

Научная новизна работы заключается в разработке механизмов восполнения недостающей информации в заявках клиентов, сокращении производственных рисков невыполнения заявок и возникновения непредвиденных издержек. В работе большое внимание уделено повышению оперативности реакции предприятия на поступающие от клиентов запросы предложений.

Соискатель для решения поставленных задач выполнил анализ и систематизацию выпускаемой продукции, выявил взаимосвязанные рынки и провел их конъюнктурный анализ, установил производителей лидеров и величину их влияния на рынки, исследовал бизнес-процесс анализа поступающих заявок, провел его автоматизацию и предложил эффективное распределил выполняемых функций между задействованными в бизнес-процессе подразделениями.

Полученные автором результаты, заключающиеся в росте количества переходов заявок в заказы с 10 до 25% и высоких сравнительных показателях прогнозного и фактического расхода материала, свидетельствуют о практической значимости данного исследования.

Разработанный авторский программный модуль прогнозирования производственных издержек «ABCMASTER» отличается простотой реализации и, как следствие, не требует вложений в дополнительное программное обеспечение.

По автореферату имеется следующее замечание:

1. Не отражена применимость авторского программного модуля для предприятий, работающих на других схожих по условиям высококонкурентных рынках.
2. В работе не исследовано изменение стоимости защитного изделия, рассчитываемого как стандартное и нестандартное.

Сделанное замечание не снижает значимости всей работы в целом и полученных в ней результатов.

Считаю, что предоставленная к рассмотрению диссертационная работа полностью удовлетворяет требованиям п.9. Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор –

Толстобров Данил Александрович заслуживает присуждения ему степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Я, Овчинников Александр Андреевич, кандидат технических наук, руководитель группы разработки Технологического департамента ООО «Пармалогика», даю согласие на обработку и хранение моих персональных данных.

Сообщаю Вам свои контактные реквизиты:

Почтовый адрес организации – места работы:

Индекс 614068, г. Пермь, ул. Ленина, дом 77А, кабинет № 402.

Телефон: +7 950 443-49-60

E-mail: alex.talking@mail.ru

«22» сентябрь 2021 г.

Иванов А.А. / Иванов А.А.
(расшифровка подписи)

(расшифровка подписи)

Согласно Обложке
руководитель
одной из групп
ООО "Гармоничеко" № 77

