

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Толстоброва Д. А. на тему:  
«Управление конкурентным поведением промышленного предприятия на основе метода оперативной оценки производственных издержек для многомерной продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

В современных условиях отдельным рынкам, реализующим заказную производственную продукцию, характерны высокая конкуренция и трудно-прогнозируемые потребительские ожидания. В связи с этим многие промышленные предприятия ориентируются на выпуск продукции, поддающейся оперативной корректировке по ряду потребительских показателей на этапе согласования. При этом ограниченный объем требуемых сведений в запросах, поступающих от клиентов, а также ограничения, накладываемые на время формирования ответа, вынуждают предприятия идти на компромисс с возможными скрытыми рисками при проведении плановых расчетов. Поиск эффективных механизмов по восполнению недостающей информации и повышению оперативности реакции предприятия обеспечивает его жизнеспособность и определяет актуальность тематики диссертационного исследования.

Как следует из автореферата, в ходе проведенного исследования в работе получены следующие результаты, отличающиеся научной новизной :

- метод оперативной оценки производственных издержек по выпуску многомерного продукта в условиях предоставления клиентами неполного объема информации и жестких ограничений на формирование ответа;
- формальная содержательная составляющая эффективного бизнес-процесса обработки заявок от потребителей;
- структура информационной системы, реализующей методику расчета материальных составляющих в реальных условиях конкретного предприятия.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью использования предложенных средств оперативной оценки издержек многомерной продукции и авторского программного обеспечения для управления сбытом в рамках малых промышленных предприятий и контроля за работой подрядных организаций.

Замечания по автореферату диссертационной работы определяются следующими моментами:

1. Для описания нестандартных защитных изделий в работе используется фигура формы прямоугольного параллелепипеда, не являющаяся оптимальной для объектов защиты сферической, цилиндрической или конической формы.

2. Для подтверждения информационной значимости параметров регрессии в таблице I следовало бы привести, например, значения коэффициентов детерминации.

Приведенные замечания не снижают научной ценности и практической значимости диссертационной работы, которая выполнена на актуальную тему, является самостоятельной и законченной научно-исследовательской работой и удовлетворяет требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемых к кандидатским диссертациям.

Автор диссертационной работы Д.А. Толстобров заслуживает присвоения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Заведующий кафедрой электропривода,  
автоматики и управления в технических  
системах ФГБОУ ВО ВГТУ,  
д.т.н., профессор

Бурковский В.Л.

Я, Бурковский Виктор Леонидович, доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Электропривод, автоматика и управление в технических системах» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет», даю согласие на обработку и хранение моих персональных данных.

Сообщаю Вам свои контактные реквизиты:

Почтовый адрес организации – места работы: 394006, г. Воронеж,  
ул. 20-летия Октября, 84  
Телефон: 8-910 -750-3918  
E-mail: bvl@vorstu.ru

«21» 09 2021 г.

Бурковский В.Л.

