## ПРЕДЛОЖЕНИЯ КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ РЕКТОРА ПЕСИНА МИХАИЛА ВЛАДИМИРОВИЧА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПНИПУ

Пермский национальный исследовательский политехнический университет является одним из ведущих вузов Российской Федерации. Стратегия устойчивого развития ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» (далее - ПНИПУ) принята на заседании Ученого совета ПНИПУ, протокол №4 от 24.12.2020. Стратегия устойчивого развития ПНИПУ одобрена на заседании координационного совета стратегии развития ПНИПУ, протокол №4 от 17.02.2021. Разработана Программа развития ПНИПУ на период до 2035 года, которая актуальна сегодня и соответствует Национальным проектам развития страны.

На протяжении своего развития ПНИПУ непрерывно находится в связке с промышленными предприятиями. Это взаимодействие усиливалось сотрудников в научно-технические проекты по интеграцией актуальных задач предприятий реального сектора экономики России. Развитие университета в рамках образовательной деятельности начинается еще с Политехнической школы ПНИПУ, созданной при вузе, и образовательных школ Прикамья, что позволяет показать им привлекательность высшего образования и показать реальные возможности, открывающиеся перед ними в ПНИПУ. Участие ПНИПУ в федеральных программах «ПРИОРИТЕТ 2030» и «Передовые инженерные школы» позволяет качественно улучшить как образовательный процесс, так и решение научно-практических задач, стоящих перед вузом.

Российская Федерация встречается с вызовами, решение которых требует внедрения новых технологий и обеспечение устойчивого развития существующих. Непрерывный рост применения цифровых технологий на производственных предприятиях и в университетах ведет к еще более тесному их взаимодействию. В ПНИПУ развита система Центров академического

лидерства (ЦАЛ), нацеленная на накопление научных знаний, подготовку высококвалифицированных кадров в различных сферах экономики региона и страны. ПНИПУ разрабатываются новые материалы, технологии, конструкции для аэрокосмической отрасли, проектируется оборудование для гибридного аддитивного производства и готовятся инженерные кадры к работе на таких комплексах. Системный подход к образовательной, научной и производственной деятельности в ПНИПУ позволяет готовить специалистов, востребованных на предприятиях России.

Предложения по реализации программы развития состоят из следующих основных частей:

1. Предложения к стратегии развития образовательной деятельности и привлечения талантов:

Цель: сформировать образовательную модель, раскрывающую таланты каждого обучаемого в вузе и формирующую современные компетенции на основе опережающего обучения.

Предлагается обеспечить:

- 1. Устойчивую связь между образованием, наукой и производством путем проведения совместных научно-технических советов и научно-технических конференций, круглых столов, форумов, советов главных специалистов по выявлению новых вызовов, постановке задач и путей их решения совместно с университетом по созданию и развитию технологического суверенитета Российской Федерации.
- 2. Организацию профориентационных мероприятия совместно с промышленными предприятиями путем проведения профпроб, промышленных экскурсий, расширение проектной деятельности и т.п.
- 3. Расширение взаимодействия с органами государственной власти в Пермском крае в части определения приоритетных направлений развития

образовательной деятельности, обеспечения промышленности высококвалифицированными кадрами.

- 4. Увеличение количества программ в рамках проекта «Цифровая кафедра» и углубление интеграции с предприятиями реального сектора экономики.
- 5. Развитие сетевых образовательных программ обучения с другими вузами для расширения возможностей студентов, экспорт образовательных программ по стране и зарубежью.
- 6. Индивидуальный подход к каждому обучающемуся на этапах поступления, обучения и трудоустройства.
- 7. Разработку и выполнение передовых программ обучения на прочном фундаменте классического инженерного образования, которое позволяет успешно осваивать новые компетенции. Переход на специалитет с разработкой новых рабочих программ дисциплин.
- 8. Непрерывность образования человека как одного из факторов повышения его добавочной стоимости на рынке труда.
- 9. Создание и развитие базовых кафедр ПНИПУ на предприятиях реального сектора экономики и активное вовлечение их в образовательный процесс.
- 10. Привлечение предприятий малого и среднего бизнеса Прикамья для расширения путей внедрения новых технических решений с целью последующего трудоустройства студентов во время обучения с заключением договоров на целевое обучение.
- 11. Рост числа абитуриентов из стран Содружества Независимых Государств, оформивших договор целевого обучения с зарубежными промышленными предприятиями.
- 12. Привлечение большего числа специалистов предприятий к поиску тем проектной деятельности студентов.
- 2. Предложения к стратегии повышения научно-исследовательского и инновационного потенциала:

Непрерывная исследовательская деятельность сотрудников университета отражается в повышении конкурентоспособности и узнаваемости ПНИПУ как в России, так и за рубежом. В университете используется опережающий подход к развитию науки и технологий, например, в постановке и последующем решении перспективных поисковых задач. Проводятся поисковые исследования на темы, которые в последующем вырастают в проекты, реализуемые с индустриальными партнерами вуза. Широко развита деятельность по созданию и реализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД) среди предприятий. Активно проводятся встречи с промышленными предприятиями по использованию научных разработок, развиты механизмы общения с потенциальными инвесторами и заказчиками, способы коммерциализации РИД.

Цель: стать региональным интегратором знаний в высокотехнологичных областях, обеспечивать результаты науки и технологии мирового уровня и их трансфер.

Предлагается обеспечить:

- 2.1 Расширение роли Центров академического лидерства (ЦАЛ) в научнотехнических проектах с увеличением доли студентов и сотрудников.
- 2.2 Повышение числа научно-практических разработок сотрудников и студентов и увеличить объем их коммерциализации на предприятиях Пермского края за счет внутренних грантов, участия в выставках и научно-технических конференциях в Российской Федерации.
- 2.3 Проведение мероприятий, направленных на развитие технологического предпринимательства, а именно инженерных состязаний и конкурсов совместно с индустриальными партнерами вуза, корпорациями, генерированием новых идей и поиска решений и т.п.
- 2.4 Поддержку студенческих стартапов путем всестороннего сопровождения от идеи и бизнес-плана до заключения договора с инвестором.
- 2.5 Расширение межвузовского взаимодействия с ведущими российскими и зарубежными университетами дружественных стран через образовательные

программы, дополнительное профессиональное образование, программы с международной аккредитацией, участие в конференциях и семинарах вузов.

- 2.6 Создание и развитие новых научных школ с учеными мирового уровня.
- 2.7 Участие университета в мегасайенс-проектах мирового уровня в области математического моделирования, материаловедения, инжиниринга технологических процессов и др. актуальных направлений.
  - 2.8 Популяризацию современных достижений и результатов исследований.
- 2.9 Создание консорциумов с ключевыми партнерами вуза и Российскими ассоциациями.
- 2.10 Развитие инновационных проектов студентов, выполняемых вместе с преподавателями, с последующим доведением до опытного образца, с созданием охранного документа.
- 2.11 Развитие фундаментальных и поисковых исследований работников университета

## 3. Предложения к стратегии развития системы управления и человеческого капитала

Успешная реализация стратегии во многом зависит OT системы управления, ее эффективности, коллегиальности; выявления и привлечения лучших научно-педагогических работников к решению поставленных задач, подготовки кадрового резерва. Система управления способна быстро реагировать на вызовы и запросы, быть прозрачной и понятной сотрудникам. Наряду с этим сотрудники будут плотно вовлечены в процессы управления и изменения на разных уровнях за счет участия в коллегиальных органах академического самоуправления. ПНИПУ сохраняет лучшие традиции, профессиональные и этические стандарты по мере проведения структурных реформ.

Цель: обеспечить в университете наилучшие возможности для развития человеческого капитала и создать комфортные условия для продуктивной работы сотрудников и образования обучающихся.

Предлагается обеспечить:

- 3.1 Увеличение числа социальных мероприятий в вузе.
- 3.2 Создание новых академических подразделений по запросу промышленных предприятий.
  - 3.3 Увеличение числа проектных офисов для реализации Программы.
- 3.4 Непрерывную работу по воспитанию кадрового резерва и формированию молодежного резерва для всех категорий руководителей.
- 3.5 Улучшение и расширение физкультурно-оздоровительных объектов и мероприятий

## 4. Предложения к стратегии развития инфраструктуры и материально-технической базы университета

Активное участие ПНИПУ в развитии научно-образовательного центра мирового уровня «Рациональное недропользование», обеспечение работы филиала в г. Когалыме и многое другое делает ПНИПУ привлекательным для индустриальных партнеров и «притягивает» абитуриентов в вуз для обучение актуальным и востребованным специальностям.

Цель: обеспечить наилучшие возможности для функционирования и развития университета

Предлагается обеспечить:

- 4.1 Участие в развитии межвузовского кампуса и участие в проекте Особой Пермского края ПО созданию экономической зоны техниковнедренческого типа (O)TBT) как центра развития научно-И технологического предпринимательства.
- 4.2 Создание безопасной и уютной творческой атмосферы для ведения образовательной, научной и внеучебной деятельности в университете.

4.3 Совершенствование университетского кампуса совместно с ведущими индустриальными партнерами университета.

## 5. Предложения к стратегии повышения эффективности финансово-экономической модели устойчивого развития университета.

Тесное взаимодействие с ключевыми индустриальными партнерами обеспечит устойчивый приток доходов благодаря основным вида деятельности: подготовка кадров, развитие научно-образовательной инфраструктуры, расширение базовых кафедр, выполнение НИОКР и научно-технических услуг. На базе университета работает признанная во всем мире Передовая инженерная школа авиационного двигателестроения. Вместе co стратегическими партнерами вуз участвует в глобальных проектах космической отрасли и ракетного двигателестроения. ПНИПУ является базовым участником проектов в развитии инновационных территориальных и промышленных кластеров: кластеров ракетного двигателестроения, кластера волоконно-оптических технологий «Фотоника», кластера информационно-коммуникационных технологий и фармацевтического кластера. Создается уникальный в России полигон ДЛЯ инженерно-научный подготовки инженеров-нефтяников последующими их вовлечением в научные исследования. Университет активно участвует в формировании университетской инновационной экосистемы Пермского края и страны, развивая технологическое предпринимательство и создавая высокотехнологичные стартапы.

Цель: обеспечить устойчивый рост финансовой деятельности университета Предлагается обеспечить:

- 5.1. Расширение электронного документооборота в делопроизводстве.
- 5.2. Введение системы работы с предприятиями через электронный документооборот в части согласования документов.
  - 5.3. Расширение контента в Интернете о деятельности университета.

- 5.4. Улучшение морального и материального стимулирования сотрудников университета:
  - повышение окладов молодым преподавателям без ученой степени;
  - для выдающихся преподавателей (доцентов, профессоров), внесших большой вклад в развитие учебного процесса, установить звание «Почетный преподаватель ПНИПУ» с вручением удостоверения и знака;
  - создать аллею почетных профессоров ПНИПУ на кампусе;

Mellen

- активнее приглашать Совет ветеранов ПНИПУ на официальные мероприятия вуза;
- создать галерею успешных выпускников ПНИПУ в здании университета, выпускников героев России, награжденных орденами и медалями, а также выпускников, окончивших вуз с отличием.

Кандидат на должность

ректора

«24» 06 2024 года

Песин Михаил Владимирович