

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»
(ПНИПУ)**



УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор

Н.А.Шевелев
14 » 06 2018 г.

**ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

«Концепция быстрореагирующего производства (QRM)»

Пермь - 2018

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации программы

Целью реализации программы является формирование профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, необходимых для организации эффективной системы планирования на предприятиях

- способность понять принципы управления дискретным производством в обеспечении конкурентоспособности предприятия (ПК-1);
- способность формировать структуру подсистем производственной системы QRM (ПК-2);
- готовность разрабатывать предложения в программу мероприятий по улучшению системы управления дискретным производством (ПК-3);
- способность формировать организационно-экономические механизмы мотивации персонала для повышения качества планирования (ПК-4);
- готовность проектировать информационные системы для управления дискретным производством (ПК-5).

Программа учитывает описание трудовых функций профессионального стандарта «Руководитель проектов в области информационных технологий» (код 06.016, утвержден Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 ноября 2014 г. № 893н) и результаты обучения по направлениям подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии».

1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций, указанных в п.1.1.

Слушатель должен знать:

- принципы планирования производственного предприятия;
- теоретические основы концепции QRM;
- правила и подходы к внедрению стратегии быстро реагирующего производства;
- факторы мотивации персонала;

Слушатель должен уметь:

- формировать карту КПП при внедрении концепции QRM;
- формировать Дорожную карту при внедрении концепции QRM;
- эффективно управлять временем выполнения производственного заказа;
- нормировать деятельность при планировании производства;
- проектировать информационные процессы для управления дискретным производством;

Слушатель должен владеть:

- навыками формирования и совершенствования карты КПП;

1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение (категория слушателей)

Категории слушателей: руководители и специалисты организаций и предприятий, руководители и специалисты проектных и научно-исследовательских организаций, учреждений, некоммерческих организаций и других субъектов, осуществляющих в числе прочих видов деятельности экономическую деятельность.

1.4. Трудоемкость обучения

72 часа.

1.5. Форма обучения

Очная

1.6. Документ, выдаваемый по результатам освоения программы

Удостоверение о повышении квалификации установленного в ПНИПУ образца.

2. Содержание программы

2.1. Учебный план программы повышения квалификации

№	Наименование разделов (модулей)	Трудо- емкость, час	В том числе		Формы аттестации
			лекции	практические и лабораторные занятия	
1.	Модуль 1. Принципы планирования производственного предприятия	16	8	8	-
2.	Модуль 2. Методология QRM для планирования дискретного производства	16	8	8	-
3.	Модуль 3. Повышение качества планирования на основе формирования организационно-экономического механизма мотивации персонала	8	2	6	-
4.	Модуль 4. Нормирование деятельности при планировании производства	8	2	6	-
5.	Модуль 5. Проектирование информационных систем для управления дискретным производством	8	2	6	-
6.	Модуль 6. Расширенные возможности Microsoft Office Excel 2013/2016	14	2	12	-
7.	Итоговая аттестация	2	-	2	ИТОГОВЫЙ зачет
Итого		72	24	48	-

3. Организационно-педагогические условия реализации программы

3.1. Учебно-методическое обеспечение программы

1. Адизес Ицхак. Управление жизненным циклом корпорации.
2. Александр Остервальдер, Ив Пинье. Построение бизнес-моделей.
3. Ахметова С. Г. Управление проектами : учебное пособие / С. Г. Ахметова. - Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2015.
4. Дэвид Хасси. Стратегия и планирование. 2005.
5. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Организация, ориентированная на стратегию / Пер. с англ. - М.: ЗАО «Олимп – Бизнес», 2004. – 392 с.
6. Лао-цзы. Дао Дэ Цзин.
7. Марков Д.А. Бережливое и быстро реагирующее производство: монография / Д.А. Марков, Н.А. Маркова, В.Л. Попов. - Пермь: Изд-во Перм.нац.исслед.ун-та, 2018. – 325 с.
8. Росс С., Вестерфилд Р., Джордан Б.... Основы корпоративных финансов. - 704 с.
9. Сунь-цзы. Искусство войны.
10. Ширенбек Х. Экономика предприятия. 15-е изд.; пер. с нем. - СПб.: 2005. — 848.
11. Эмерсон. Г. Двенадцать принципов производительности 1931 г. издательство «Техника управления».
12. Управление качеством продукции на современных промышленных предприятиях: монография / С.А. Федосеев, М.Б. Гитман, В.Ю. Столбов, А.В. Вожаков. Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. ун-та, 2011. 229 с.
13. Иерархический анализ социально-экономических систем: подходы, модели, приложения / Коллективная монография под общ. ред. Ю.К. Перского (Ю.К. Перский, Д.Н. Шульц, Е.Е. Жуланов, Катаева Ю.В., С.А. Федосеев и др.). Ч.1. Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. ун-та, 2011. 412 с.

3.2. Материально-технические условия

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
компьютерный класс	практические занятия	компьютеры, мультимедийный проектор, экран, доска, офисный пакет Microsoft Office

3.3. Кадровое обеспечение

Кадровое обеспечение программы реализуется научно-образовательным центром компетенций современных технологий управления производством ПНИПУ и ведущими специалистами-практиками по профилю осваиваемой слушателями программы, приглашаемыми из сторонних организаций.

Состав итоговой аттестационной комиссии по программе формируется из числа педагогических и научных работников университета, а также ведущих специалистов и практиков предприятия.

4. Оценка качества освоения программы (формы аттестации, оценочные материалы)

Оценка качества освоения ДПП повышения квалификации проводится в отношении соответствия результатов освоения программы заявленным целям и планируемым результатам обучения.

Текущая аттестация – не предусмотрена.

Итоговая аттестация – итоговый зачет.

Оценка качества освоения программы осуществляется итоговой аттестационной комиссией (ИАК) в виде итогового зачета в форме защиты проектной работы по группам. Каждая группа состоит из 4-6 человек, которые выполняет отдельную часть проектной работы, соответствующую функциональным обязанностям слушателей. По завершении индивидуально-групповой работы проводится анализ всей работы и ее защита перед Итоговой аттестационной комиссией (ИАК). Выступление оценивается по двухбальной системе оценок: зачтено/незачтено.

ИАК на своем заседании принимает решение об освоении слушателем всей программы. Слушателю, успешно прошедшему итоговое испытание и получившему положительную оценку «зачтено», выдается удостоверение о повышении квалификации

5. Составители программы

Долгих А.И., директор ООО «Межотраслевой центр управленческих стратегий быстрого реагирования», Модуль 1

Попов В.Л., д.э.н., профессор каф. МиМ, Модуль 2

Тимофеева Г.А., доцент кафедры ЭУПП, Модуль 3

Темин А.И., старший партнер «Консалтинговая группа «Решение», Модуль 4

Федосеев С.А., профессор кафедры ВМиМ, Модуль 5

Бельмас С.М., ст. преподаватель каф. МиМ, Модуль 6

Программа разработана в Научно-образовательном центре компетенций современных технологий управления производством (НОЦ СТУП) **в рамках приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости в Пермском крае» на 2017-2025 годы**, утвержденной распоряжением Правительства Пермского края от 13 декабря 2017 г. № 324-рп.

Программа обсуждена на заседании учебно-методического совета НОЦ СТУП (протокол № 2 от 01.06.2018 г.).

Директор НОЦ СТУП

СОГЛАСОВАНО

Начальник УОТ



Р.Р. Зиннатуллин

Р.Р. Зиннатуллин