

№ 45-18

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Пермский национальный исследовательский  
политехнический университет»  
(ПНИПУ)**



УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор

Н.А.Шевелев

» июль 20 18 г.

**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«Разработка стратегий для повышения конкурентоспособности и  
эффективности производственного предприятия»**

Пермь - 2018

# 1. Общая характеристика программы

## 1.1. Цель реализации программы

Целью реализации программы является совершенствование компетенций в рамках имеющейся квалификации, необходимых для повышения эффективности деятельности организации за счет усовершенствования процессов стратегического планирования и организации промышленного производства в соответствии с принципами Бережливого производства:

- способность освоить концептуально различные подходы к разработке стратегий развития организации (ПК-1);
- готовность разрабатывать концепции и стратегии развития организации (ПК-2);
- способность стратегического управления процессами планирования и организации производства (ПК-3).

Программа учитывает описание трудовых функций профессиональных стандартов:

- «Специалист по процессному управлению» (код 07.007, утвержден Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 апреля 2018 г. № 248н);
  - «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» (код 40.033, утвержден Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08 сентября 2018 г. № 609н)
- и результаты обучения по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

## 1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций, указанных в п.1.1.

***Слушатель должен знать:***

- основные принципы бережливого производства;
- основные виды ресурсов на предприятии;
- возможные проблемы при запуске стратегии и варианты их решения.

***Слушатель должен уметь:***

- определять конкретную ценность продукции для потребителя;
- формулировать стратегические цели развития предприятия и объективно оценивать свои решения;
- анализировать среду, в которой существует и действует предприятие (ближнее и дальнее окружение).

***Слушатель должен владеть:***

- системой организации рабочего пространства 5S;
- техникой SWOT-анализа;
- методами запуска стратегий на предприятии.

## 1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение (категория слушателей)

Категории слушателей: руководители организация и предприятий, руководители подразделений в области определения политики и планирования деятельности.

Лица, желающие освоить программу курса повышения квалификации, должны иметь среднее профессиональное или высшее образование.

#### 1.4. Трудоемкость обучения

72 часа.

#### 1.5. Форма обучения

Очная, очно-заочная

#### 1.6. Документ, выдаваемый по результатам освоения программы

Удостоверение о повышении квалификации установленного в ПНИПУ образца.

## 2. Содержание программы

### 2.1. Учебный план программы повышения квалификации

№	Наименование разделов (модулей)	Трудо- емкость, час	В том числе		Формы аттестации
			лекции	практические и лабораторные занятия	
1.	Модуль 1. Стратегии развития организаций (разработка и запуск)	16	16	-	-
2.	Модуль 2. Стратегический маркетинг, продуктовые стратегии и оперативное управление	16	16	-	-
3.	Модуль 3. Теория и практика эффективного производства – LEAN, QRM, Бережливое производство	32	8	24	-
4.	Итоговая моделирующая стратегическая сессия	8		8	-
Итого		72	40	32	-

### 2.2. Учебно-тематический план программы повышения квалификации

№	Наименование разделов (модулей)	Трудо- емкость, час	В том числе		Формы аттестации
			лекции	практические и лабораторные занятия	
1.	<b>Модуль 1. Стратегии развития организаций (разработка и запуск)</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	-	-
1.1.	Развитие организаций и стратегия	4	4	-	-
1.2.	«Анатомия» стратегического процесса	4	4	-	-
1.3.	Альтернативные подходы к разработке стратегий	4	4	-	-
1.4.	Настройка и запуск стратегических решений	4	4	-	-
2.	<b>Модуль 2. Стратегический маркетинг, продуктовые стратегии и оперативное управление</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	-

2.1	Целеполагание в стратегическом маркетинге	2	2	-	-
2.2	Анализ рыночных возможностей	4	4	-	-
2.3	Способы анализа макросреды	2	-	2	-
2.4	Продуктовые стратегии и стратегия развития	4	2	2	-
2.5	Оперативный маркетинг	4	2	2	-
3.	<b>Модуль 3. Теория и практика эффективного производства – LEAN, QRM, Бережливое производство</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>
3.1	Стратегическое управление портфелем проектов	16	8	8	-
3.2	Управление портфелем проектов по совершенствованию производственной системы	16	8	8	-
4.	<b>Итоговая моделирующая стратегическая сессия</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>
<b>Итого</b>		<b>72</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>-</b>

### 2.3. Календарный учебный график

Расписание занятий составляется с учетом занятости слушателей.

Наименование тем	Трудоём- кость, час	Учебные дни								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1. Стратегии развития организаций (разработка и запуск)	16	8	8							
Модуль 2. Стратегический маркетинг, продуктовые стратегии и оперативное управление	16			8	8					
Модуль 3. Теория и практика эффективного производства – LEAN, QRM, Бережливое производство	32					8	8	8	8	
Итоговая моделирующая стратегическая сессия	8									8

### 2.4. Рабочие программы разделов, дисциплин (модулей)

**Модуль 1. Стратегии развития организаций (разработка и запуск) - 16 час.**

#### Тема 1.1 Развитие организаций и стратегия

Развитие как особенный класс реальности, основные «механизмы» развития организаций, «Портфель» стратегических решений о развитии организации.

*Лекции – 4 час.*

#### Тема 1.2 «Анатомия» стратегического процесса

Базовые компоненты стратегических решений, разработка концепции развития организации, стратегическое целеполагание, особенности стратегического мышления.

*Лекции – 4 час.*

### 3.2. Материально-технические условия

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	Лекции, практические занятия	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска

### 3.3. Кадровое обеспечение

Кадровое обеспечение программы реализуется научно-образовательным центром компетенций современных технологий управления производством ПНИПУ и ведущими специалистами-практиками по профилю осваиваемой слушателями программы, приглашаемыми из сторонних организаций.

Состав итоговой аттестационной комиссии по программе формируется из числа педагогических и научных работников университета, а также ведущих специалистов и практиков предприятия.

## 4. Оценка качества освоения программы (формы аттестации, оценочные материалы)

Оценка качества освоения ДПП повышения квалификации проводится в отношении соответствия результатов освоения программы заявленным целям и планируемым результатам обучения.

**Текущая аттестация** – не предусмотрена.

**Итоговая аттестация (Итоговая моделирующая стратегическая сессия)** – итоговый зачет в форме проектной работы.

Проектную работу на тему «Проектирование стратегии деятельности предприятия с целью повышения производительности и спуск стратегии на операционный уровень» слушатели выполняют в группах. Каждая группа состоит из 4-6 человек и выполняет отдельную часть проектной работы, соответствующую функциональным обязанностям слушателей. По завершении индивидуально-групповой работы проводится анализ всей работы и ее защита перед Итоговой аттестационной комиссией (ИАК).

ИАК на своем заседании принимает решение об освоении слушателем всей программы. Слушателю, успешно прошедшему итоговое испытание и получившему положительную оценку «зачтено», выдается удостоверение о повышении квалификации.

## 5. Составители программы

Бельмас С.М., ст. преподаватель каф. МиМ, Модуль 3, Моделирующая сессия

Комаров С.В., д.ф.н., профессор каф. МиМ, Модуль 2, Моделирующая сессия

Попов В.Л., д.э.н., профессор каф. МиМ, Модуль 3

Соболев С.Г., директор SGS-Business, Модуль 3

Теслинов А.Г., д.т.н., проф. Академии народного хозяйства при президенте РФ, Модуль 1

Федосеев С.А., профессор каф. ВМиМ, Модуль 3

Программа разработана в Научно-образовательном центре компетенций современных технологий управления производством (НОЦ СТУП) в рамках приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости в Пермском крае» на 2017-2025 годы, утвержденной распоряжением Правительства Пермского края от 13 декабря 2017 г. № 324-рп.

Программа обсуждена на заседании учебно-методического совета НОЦ СТУП (протокол № 2 от 01.06.2018 г.).

Директор НОЦ СТУП

СОГЛАСОВАНО

Начальник УОТ



Р.Р. Зиннатуллин

Р.Р. Зиннатуллин