

В диссертационный совет Д ПНИПУ.08.17.  
на базе ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет»

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОПШОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Гайнанова Дамира Ахнафовича  
на диссертационную работу Щеглова Евгения Вячеславовича  
на тему «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей  
промышленности региона», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

#### ***Актуальность темы диссертационного исследования***

Современные условия экономического развития все чаще заставляют говорить о стратегии развития нашей страны и о проблемах повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности. В пользу этого свидетельствует наращивание темпов реализации политики импортозамещения, целевые установки государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Накопленный пул проблем, в том числе в части практики реализации отдельных мер промышленной политики, повлияли на процесс создания современных конкурентоспособных производств и изменения приоритета в сторону отраслевой структуры промышленности в целях наращивания конкурентных преимуществ за счет выпуска высокотехнологичной продукции, товаров с высокой добавленной стоимостью. Кроме того, в рамках национальных проектов обозначено увеличение количества средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и рост производительности труда на них.

Все эти обстоятельства, безусловно, требуют уточнения понятийных аспектов, формирования методических основ и разработки комплексного механизма повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона. С этой позиции исследование Щеглова Е.В. представляет безусловный интерес для науки, является актуальным в практической деятельности.

#### ***Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

Обоснованность имеющихся в диссертации научных положений и выводов подтверждается тем, что они базируются на изучении и критическом сравнении большого числа источников теоретического характера, позволившем систематизировать подходы к трактовке понятия «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона». Уточнение категориального аппарата послужило фундаментом для идентификации и оценки значимости факторов, выявления характеристик, принципов управления, средств обеспечения и целевых ориентиров стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Реализация авторского метода оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, воздействующих на конкурентоспособность отраслей промышленности региона, позволила Щеглову Е.В. ранжировать факторы, определить показатели и инструменты реализации мероприятий повышения конкурентных преимуществ.

Апробация авторского методического инструментария оценки стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на данных Пермского края дала соискателю возможность определить текущие стратегические позиции и перспективные стратегии повышения конкурентоспособности предприятий и отраслей региона.

Для реализации приоритетных направлений промышленной политики региона и мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности Щеглов Е.В. предложил комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Теоретико-методологической основой диссертационной работы послужили выдвинутые гипотезы, результаты исследований и выводы, опубликованные российскими и зарубежными авторами в области теории и практики управления конкурентными процессами и повышения конкурентоспособности. В списке использованной литературы 254 источника, из них 18 на иностранном языке. При выполнении диссертационного исследования соискателем применялись такие методы эмпирического исследования, как метод экспертного ранжирования и бинарных сравнений оценок, статистической обработки информации, матричный факторный анализ и стратегический анализ (раздел 2.1 стр. 56–87, приложения 4–5, стр. 195–199 диссертации). Обоснованность защищаемых научных положений, выводов и рекомендаций подтверждена обширной информационно-эмпирической базой: нормативные и законодательные акты Российской Федерации в области развития промышленности и повышения ее конкурентоспособности; бухгалтерская и отчетная информация, размещенная на официальных сайтах промышленных предприятий и государственных органов статистического наблюдения; материалы, собранные автором при участии в научно-исследовательских работах, проводимых на промышленных предприятиях Пермского края.

Основные положения, выводы и рекомендации по результатам исследования апробировались Щегловым Е.В. на целом ряде международных и российских научных и научно-практических конференций, они освещены в более чем 10 публикациях.

### ***Основные научные результаты, их новизна и значимость***

Научная новизна и значимость диссертационного исследования заключается в развитых автором теоретико-методических основах обеспечения конкурентоспособности отраслей промышленности региона, что позволило решить фундаментальную научную проблему повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона на основе учета воздействия значимых факторов среды с использованием авторской методики.

Научные результаты раскрываются в следующих положениях:

1. Уточнено понятие «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона».

Под ним автор понимает интегрированный комплекс последовательных воздействий и решений по реализации промышленной политики региона с учетом значимых факторов, современных экономических условий, принципов и средств обеспечения на основе задействования потенциалов и ресурсов в наращивании конкурентных преимуществ на основе стратегирования и выработки отраслевых приоритетов (стр. 53–55 диссертации). Такой подход позволяет автору определить специфику промышленной политики региона и спектр основных ориентиров отраслевого управления для решения целевой задачи, т.е. фактически является концептуальной основой. Данный пункт научной новизны соответствует следующим пунктам паспорта специальности 5.2.3 ВАК: п. 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития», п. 2.10. «Промышленная политика».

2. Предложен авторский метод оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды, определяющих стратегическую конкурентоспособность отраслей промышленности региона по уровню и масштабу влияния (стр. 62–77 диссертации). Отличительная особенность предложенного метода заключается в системном исследовании факторов среды, экспертной процедуре ранжирования структурных составляющих, выборе сравнительных параметров в количественном и качественном выражении, определении комплекса мер по воздействию на блоки факторов по уровням конкурентоспособности. Авторская методика позволяет установить взаимосвязь краткосрочной и стратегической конкурентоспособности отрасли промышленности, является основой для построения системы показателей и разработки методического инструментария оценки уровня стратегической

конкурентоспособности отраслей промышленности региона. Данный пункт научной новизны соответствует следующим пунктам паспорта специальности 5.2.3 ВАК: п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции».

3. Разработан и апробирован методический инструментарий оценки уровня стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, базирующийся на методах экспертного ранжирования, матричного анализа, расчета интегральных показателей (стр.110–117, стр.118–130 диссертации).

Автор логично, на основе концептуального понятия «механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона» и предложенного метода оценки значимости факторов мега-, макро-, мезо-, микросреды переходит к разработке методического инструментария. Применение методического инструментария позволило автору диагностировать стратегические позиции промышленных предприятий и отраслей Пермского края, а также типизировать стратегии развития отраслей промышленности в целях выработки приоритетных направлений региональной промышленной политики. Данный пункт научной новизны соответствует следующим пунктам паспорта специальности 5.2.3 ВАК: п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции», п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий».

4. Обоснован комплексный механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона, в основу которого положены системно согласованные положения о факторах и направлениях повышения конкурентоспособности и авторский инструментарий, интегрирующий процедуры и процессы управления (стр.130–144 диссертации). Применение авторского механизма позволяет на основе определения текущих стратегических позиций отраслей определять приоритетные направления промышленной политики региона в совокупности мер по наращиванию конкурентных преимуществ отраслей и предприятий промышленности под воздействием внешних факторов (стр. 144–155 диссертации). Данный пункт научной новизны соответствует следующим пунктам паспорта специальности 5.2.3 ВАК: п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий».

Практическое значение результатов и выводов диссертационной работы Щеглова Е.И. определяются возможностью их применения: в деятельности органами отраслевого управления при выработке концептуальных положений и программ развития промышленности и повышения конкурентоспособности промышленных отраслей; руководством предприятий и отраслевых научно-исследовательских институтов для повышения стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов; учреждениями науки и высшего образования при разработке учебных программ и формировании курсов по стратегическому менеджменту, экономике предприятий, а также осуществлении переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов предприятий промышленности.

#### **Замечания к диссертационному исследованию**

Диссертационная работа при всех положительных моментах имеет и ряд недочетов, о которых нельзя не сказать.

1. Предложенные автором методический подход и инструментарий для анализа и оценки конкурентоспособности отраслей промышленности региона базируются на отраслевом подходе к управлению экономикой, в то время как в Российской Федерации и мире в целом преобладает подход к управлению видами экономической деятельности, что создает определенные затруднения как в сборе статистической информации для исследований, так и в оценке достоверности результатов оценочных процедур, а также снижает возможности сопоставления результатов с зарубежными исследованиями. Остается неясно, почему автор в своем анализе придерживается отраслевого признака, хотя большая часть существующих по данному направлению исследований выполнены на базе ОКВЭД, это касается и составления стратегических документов.

2. Конкурентоспособность отраслей промышленности региона диссертантом оценена экспертно, хотя существуют методы их количественного определения. В частности, выполнены исследования по данной проблеме на основе оценки интенсивности локализации видов производственной деятельности в регионах, интегральной оценки конкурентоспособности страны (работы Гатауллина Р.Ф., Печаткина В.В., Аслаевой С.Ш и др.).

3. Определение стратегической конкурентоспособности отраслей и ВЭД промышленности региона предполагает глубокую оценку уровня развития существующих технологий, качества продукции, показателей себестоимости. Использование Пермского края в качестве модельного региона для всех субъектов Российской Федерации вызывает определенные сомнения, поскольку регионы России существенным образом отличаются между собой как по отраслевой структуре экономики, так и по природным, климатическим, социально-экономическим условиям, специфику которых необходимо учитывать. Более обоснованно рассматривать Пермский край как модельный для «индустриально развитых» регионов России.

4. В работе не приведены характеристика и оценки достоинств и недостатков существующих механизмов повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона и, как следствие, отсутствует обоснование преимуществ авторского механизма относительно тех, что уже реализуются, в частности механизма поддержки экономических проектов.

Вместе с тем указанные недостатки не снижают общую положительную оценку представленной к защите диссертации. В целом, по нашему мнению, поставленные диссертантом научно-исследовательские задачи успешно решены.

#### ***Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней***

Диссертация Щеглова Евгения Вячеславовича на тему «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), является завершенным и самостоятельным научным исследованием, в котором достигнута поставленная цель, получены новые важные теоретические результаты и решен целый ряд научно-практических задач. Автореферат отражает основное содержание и выводы диссертации.

Основные научные результаты диссертации отражены в значительном числе выполненных соискателем научных публикаций, в частности, в 25 научных работах общим объемом 35,99 п.л. (авторских – 15,35 п.л.), в том числе в двух монографиях, одной статье в рецензируемых международных и в шести статьях в ведущих рецензируемых изданиях.

Диссертация Щеглова Евгения Вячеславовича является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных лично соискателем исследований осуществлено решение крупной научной проблемы, имеющей важное народнохозяйственное значение, связанное с реализацией стратегии экономической безопасности России в сфере регулирования бюджетно-налоговых отношений.

Диссертация Щеглова Евгения Вячеславовича представляет собой оригинальную работу, содержащую научные выводы и разработки, имеющие важное значение для решения проблемы повышения конкурентоспособности отраслей промышленности региона.

Диссертационное исследование обладает внутренним единством, отражает новые результаты и положения для публичной защиты, содержит рекомендации по использованию научных результатов и сведения об использовании полученных автором практических результатов. Положения научной новизны диссертации достаточно полно изложены в публикациях автора. Публикации соискателя по теме диссертации соответствуют теме исследования и раскрывают содержание работы.

Полагаю, что диссертация Щеглова Евгения Вячеславовича «Механизм повышения стратегической конкурентоспособности отраслей промышленности региона», представленная

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842.

С учетом изложенного, считаю, что Щеглов Евгений Вячеславович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

И.о. директора Института  
социально-экономических исследований –  
обособленного структурного подразделения  
Федерального государственного бюджетного  
научного учреждения Уфимского федерального  
исследовательского центра Российской академии  
доктор экономических наук, профессор



Д.А. Гайнанов

**Сведения о лице, составившем отзыв:**

*ФИО:* Гайнанов Дамир Ахнафович

*Ученая степень:* доктор экономических наук

*Ученое звание:* профессор

*Специальность, по которой защищена диссертация:* 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

*Специальность, по которой присуждено звание профессор по кафедре экономики и управления производством*

*Должность:* и.о. директора ИСЭИ УФИЦ РАН

**Контактная информация:**

*Полное наименование организации:* Институт социально-экономических исследований – обособленное структурное подразделение Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук

*Почтовый адрес:* 450054, г. Уфа, Проспект Октября, д. 71

*Телефон:* +7 (347) 235-55-11, 235-55-33

*E-mail:* [isei@anrb.ru](mailto:isei@anrb.ru), [2d2@inbox](mailto:2d2@inbox)

*https://ufa-isei.ru*

Подпись Гайнанова Дамира Ахнафовича ЗАВЕРЯЮ

Документовед  / Д.К. Акбашева /

«2» июня 2023 г.

