

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям

Пермского национального

университета,

канд. наук, доцент

Швейкин А.И.

2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования

«Пермский национальный исследовательский политехнический университет»
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертация Мелюхина Антона Николаевича «Механизм управления проектами государственно-частного партнерства на основе выбора их оптимальной формы» по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление (экономические науки) выполнена на кафедре «Государственное управление и история» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Мелюхин Антон Николаевич с 01.06.2025 г. был прикреплен для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

В 2002 году Мелюхин Антон Николаевич окончил с отличием Пермский филиал Нижегородской академии МВД РФ по специальности «Юриспруденция», в 2006 году окончил Пермский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

В период подготовки диссертации Мелюхин Антон Николаевич работал в Управлении экономической безопасности и противодействия коррупции ГУ МВД России по Пермскому краю в должности заместителя начальника. В настоящее время соискатель исполняет полномочия директора по развитию в АО «Полиэкс».

Научный руководитель – Паздникова Наталья Павловна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедры «Государственное управление и история» федерального государственного автономного

образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

1. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в следующем: в постановке проблемы, цели и задач исследования; разработке структуры диссертации; выборе объекта и предмета исследования; научном обосновании защищаемых положений; проведении теоретических, методических, правовых исследований в рамках научной проблемы; организации сбора, систематизации научных и практических материалов; статистической обработке, анализе, оценке полученных результатов и их обобщении; развитии теоретических положений реализации концепций государственно-частного партнерства и расширении понятийного аппарата; в актуализации проблем и обосновании предлагаемой системы оценки проектов государственно-частного партнерства, основанной на качественных и количественных критериях; разработке механизма определения оптимальной формы проекта; подготовке публикаций по материалам диссертационного исследования.

2. Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующем:

- обоснованы теоретические положения управления проектами государственно-частного партнерства, в том числе: раскрыто концептуальное содержание «государственно-частного партнерства», отражено содержание и расширен понятийный аппарат научного исследования с позиции целевого и проектного подходов, определены принципы нормативно-правового обеспечения проектов, учитывающие интеграцию публичной и частной инициатив, определена типология проектных формы государственно-частного партнерства;
- предложена система сбалансированных показателей, учитывающая возникающие организационные, экономические и институциональные противоречия в управлении проектами государственно-частного партнерства, включающая: универсальные качественные и количественные показатели оценки; экспертную оценку преимуществ; оценку эффектов для публичной и частной сторон;
- разработан механизм управления проектами государственно-частного партнерства, обеспечивающий измерение бюджетной и коммерческой эффективности посредством использования комплексной методики выбора наиболее оптимальной формы государственно-частного партнерства,

включающей экспертную процедуру критериального отбора результирующих индикаторов, непосредственную оценку эффектов партнерства государственных и частных инициатив при реализации проектов государственно-частного партнерства, учет распределения расходов и рисков между участниками.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований подтверждается обоснованным применением универсальных и специализированных методов проведения исследований; корректной согласованностью полученных соискателем научных результатов с теоретическими, методическими и правовыми основами в области обеспечения условий для реализации проектов государственно-частного партнерства; применением актуальной статистической информации, официальных документов, законодательно-нормативных источников и способов ее обработки; обоснованием приведенных доказательств и утверждений; апробацией и обсуждением в рамках научных семинаров и конференций, актами и справками об использовании результатов исследования.

4. Практическая и теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в возможности использовать:

- теоретические положения управления проектами государственно-частного партнерства, а также методический инструментарий, которые могут применяться в развитии представлений о проектном, процессном, институциональном подходах с точки зрения теории государственного управления, теории управления проектами, а также расширении понятийного аппарата по теме исследования;
- практические результаты органами исполнительной власти Пермского края, иными субъектами Российской Федерации, органами местного самоуправления, экспертными и коммерческими организациями в процессе совершенствования механизма управления проектами государственно-частного партнерства.

Результаты диссертационного исследования также могут использоваться в учебном процессе в системе высшего и дополнительного профессионального образования при преподавании следующих дисциплин: «Экономика общественного сектора», «Управление проектами», «Государственное и муниципальное управление».

5. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертационной работы соискателем опубликовано 7 научных работ общим объемом 4,2 п.л., из них авторских 3,1 п.л., в том числе 1 статья в издании, индексируемом в базе Web of Science, 3

статьи в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученых степеней.

Публикации в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий или в базу цитирования Scopus

1. Мелюхин А.Н. Роль целеполагания проектов государственно-частного партнерства в эффективности управления // Наука Красноярья: экономический журнал. 2024. Т.13, №4. С. 55-69. (0,94 п.л.) (ВАК, 5.2.7).

В статье соискателем представлен авторский механизм согласования интересов сторон-участников проектов государственно-частного партнерства в процессе целеполагания проекта и разработана модель для проектов государственно-частного партнерства.

2. Мелюхин А.Н., Паздникова Н.П. Показатели и проблемы эффективности управления проектами государственно-частного партнерства в российских регионах// Экономическое развитие России. 2025. Т. 32, №7. С. 233-240 (0,5 п.л. – авт. 0,25 п.л.) (ВАК, 5.2.7).

Соискателем предложена система показателей, на основе которой проведен сравнительный анализ реализуемых проектов государственно-частного партнерства в регионах Приволжского федерального округа. Сделаны выводы о том, что универсальность анализа и оценки позволяет выявлять, контролировать и управлять имеющимися эффектами реализации проектов государственно-частного партнерства с наилучшим результатом для территорий.

3. Соломин В.А., Нерослов А.Д., Мелюхин А.Н., Паздникова Н.П. Государственно-частное партнерство: практика реализации и проблемы // Экономическое развитие России. 2025. Т. 32, №7. С. 282-287 (0,375 п.л. - авт. 0,1 п.л.) (ВАК, 5.2.7).

В статье соискателем выделены нормативно-правовые принципы обеспечения в рамках реализации государственных программ и стратегии в области цифровой трансформации отраслей одного из субъектов Российской Федерации в условиях применения государственно-частного партнерства. Выявлены наиболее перспективные формы взаимодействия власти с бизнесом.

4. Тавбулатова З.К., Цыганко Е.Н., Мелюхин А.Н. Экономические последствия циклов в добыче полезных ископаемых для регионов России // Известия Тульского государственного университета. Науки о земле. №1. 2025. С. 856-868 (0,75 п.л. – авт. 0,25 п.л.) (Web of Science, ВАК).

Соискателем проанализирована зависимость колебания экономических параметров регионов от природных, обоснована необходимость государственного регулирования циклов роста и спада в добыче полезных ископаемых в экономике российских регионов.

Прочие работы, труды и материалы конференций по теме диссертационного исследования:

5. Мелюхин А.Н. Оценка проектов с государственным участием с учетом эффективности механизма распределения рисков// Электронный научный журнал «Вектор экономики». 2024. №12. <https://vectoreconomy.ru/index.php/number12-2024/regionalnaya-ekonomika> (0,5 п.л.)

6. Мелюхин А.Н. Роль государственно-частного партнерства в развитии неурбанизированных территорий// Сборник трудов конференции «Современный город: власть, управление, экономика». Изд-во: Пермский национальный исследовательский политехнический университет. Т. 1. 2025. С. 69-75 (0,44 п.л.).

7. Мелюхин А.Н. Развитие форм реализации проектов государственно-частного партнерства через нормативно-правовое регулирование // Материалы IV международной научно-практической конференции «Формирование инновационной экономики будущего» (27 августа 2025г., Саратов) Отв. ред. Смирнова Т.В. – Издательство ЦПМ «Академия Бизнеса», Саратов 2025. - 55с. (0,36 п.л.)

В тексте диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах по теме диссертации.

6. Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите

Содержание диссертационного исследования, представленного Мелюхиным А.Н. к защите, соответствует научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление, а именно:

- п.17. Программный, проектный и процессный подходы в государственном и муниципальном управлении. Механизмы формирования, реализации и оценки исполнения программ и проектов;

- п.19. Государственно-частное и муниципально-частное партнерство: цели, механизмы, инструменты и оценка эффективности;

- п.26. Оценка эффективности государственного и муниципального управления. Показатели эффективности и рейтинги деятельности государственных и муниципальных органов, вопросы повышения качества государственного и муниципального управления.

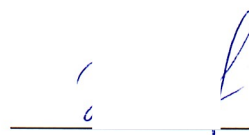
7. Соответствие диссертационной работы требованиям п. 14 «Положения о присуждении ученых степеней»: автор диссертации, Мелюхин А.Н., корректно ссылается в тексте диссертации на авторов и (или) источники заимствования материалов, а также указывает в тексте диссертации факт использования результатов научных работ, опубликованных им лично или в соавторстве.

Диссертация Мелюхина Антона Николаевича «Механизм управления проектами государственно-частного партнерства на основе выбора их оптимальной формы» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Заключение принято на заседании кафедры «Государственное управление и история» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет».

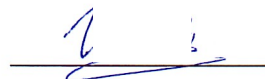
Присутствовало на заседании 17 чел. Результаты голосования: «за» - 17 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0, протокол № 2 от 10 сентября 2025 г.

Заместитель заведующего кафедрой
«Государственное управление и история»,
доктор исторических наук, доцент



Дианов С.А.

Секретарь кафедры
«Государственное управление и история»



Шляхова И.А.