

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ,  
\_ / к.ист.н., доцент А.П. Андреев  
«10» сентября 2024г.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»  
Министерство науки и высшего образования РФ

Диссертация «Совершенствование механизма государственного управления кластерно-сетевым взаимодействием сложными природно-ресурсными объектами на основе программно-целевого подхода» выполнена на кафедре менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова» (далее – ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ).

Клейн Д.А. в 1996 г. окончил Пермскую государственную медицинскую академию по специальности медико-профилактическое дело, квалификации врач-гигиенист, эпидемиолог.

В период подготовки диссертации соискатель учёной степени Клейн Дмитрий Александрович работал в должности заместителя руководителя Западно-Уральского межрегионального Управления по надзору в сфере природопользования.

В 2024 году закончил заочную аспирантуру на кафедре менеджмента ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова» по научной специальности 38.06.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и управление народным хозяйством».

Научный руководитель – Оборин Матвей Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента ФГБОУ

ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Актуальность темы диссертационного исследования**

Развитие механизмов государственного управления объективно обусловлено сложностью макроэкономических и геополитических реалий, существенно ограничивающих темпы социально-экономического развития субъектов РФ. Данный процесс связан с изменением концептуальных основ, уточнением их методического сопровождения и адаптацией применяемых мер, инструментов и подходов к регулированию системных изменений объектов, находящихся в государственной и муниципальной собственности. Наиболее сложными с точки зрения государственного управления являются природно-ресурсные объекты, включая лесное хозяйство, поскольку их функции обеспечиваются совокупностью биологических, социальных и экономических параметров. Поддержание баланса перечисленных параметров зависит от множества субъектов различной специализации, деятельность которых связана с реализацией определённых задач и целей, иногда противоречащих друг другу. Взаимодействие совокупности неопределённого числа субъектов, связанных с обеспечением функций лесного хозяйства, обусловлена необходимостью вовлечения лесных ресурсов в коммерческий оборот при сохранении их качества, восстановления, охраны и обеспечения потребностей населения и взаимосвязанных секторов экономики. Повышение социально-экономических результатов лесного хозяйства зависит от кластерно-сетевого взаимодействия на локальных территориях субъектов РФ с определёнными возрастными и породными характеристиками леса, сложившимся производственным и инфраструктурным потенциалом.

Автором Клейном Д.А. была показана необходимость изучения внутренних связей объекта управления на примере лесного хозяйства субъектов РФ, определяющих характер процессов кластерно-сетевого

взаимодействия и их значимость в обеспечении стабильности его структуры и выполняемых функций, отражающихся на результативности использования лесных ресурсов.

Механизм кластерно-сетевого взаимодействия направлен на решение важной проблемы повышения результативности государственного управления сложными природно-ресурсными объектами, находящимися в государственной и муниципальной собственности. Создание благоприятных условий кластерно-сетевого взаимодействия внутри полисубъектной структуры сложных объектов должно найти отражение в концепции совершенствования существующих механизмов государственного управления и их применения в практике разработки и реализации государственных программ, стратегий, лесных планов, что обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

#### **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

При проведении исследования автором получены следующие научные результаты, представленные в диссертационной работе:

- дополнены концептуальные основы государственного управления кластерно-сетевого взаимодействия путем классифицирования кластерно-сетевых образований лесного хозяйства, уточнения его экологических, экономических и социальных параметров как сложного природно-ресурсного объекта, оказывающего влияние на показатели и результаты взаимосвязанных секторов и объектов, регламентированные в программно-целевом подходе;

- разработан авторский метод оценки управления изменениями состояния лесного хозяйства, включающий систему показателей, эконометрический анализ их взаимного влияния, дополненные экспертной оценкой программно-целевого подхода (государственных программ, стратегий, лесных планов, дорожных карт и т.д.), характеризующий его как объект государственной и муниципальной собственности;

- сформирована модель механизма государственного управления кластерно-сетевым взаимодействием на основе ранжирования, позволяющая представить локальные территориальные кластерно-сетевые образования лесного хозяйства как сложную совокупность субъектов, между которыми формируются взаимосвязи различной направленности, включая коллективный субъект управления, объем регулирующих функций которого зависит от ранга кластерно- сетевого образования.

### **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Достоверность результатов исследования опирается на концептуальные положения и результаты научных трудов отечественных и зарубежных авторов, государственных программ, стратегий федерального и регионального уровней, а также нормативно-правовых актов, связанных с управлением лесным хозяйством, статистических материалов Федеральной службы государственной статистики по Российской Федерации, федеральным округам, субъектам РФ, а также территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю.

Также достоверность обеспечивается использованием комплекса теоретических и методических положений теории государственного управления с учетом положений программно-целевого подхода и кластерно-сетевых инструментов его реализации; применением общелогических методов исследования (синтез, анализ), эконометрического моделирования.

### **Научная новизна и практическая значимость результатов проведенных исследований**

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке научно-теоретических, методических и практических положений в сфере формирования государственной кластерной политики на основе программно-целевого подхода по управлению лесным хозяйством как сложным природно-ресурсным объектом государственной и муниципальной собственности.

В результате диссертационного исследования получены и выносятся на

защиту следующие основные результаты, содержащие элементы научной новизны:

- дополнены концептуальные основы государственного управления кластерно-сетевым взаимодействием, обеспечивающего системные изменения состояния лесного хозяйства как сложного природно-ресурсного объекта на основе баланса экономических, экологических и социальных интересов, заложенных в показателях программно-целевого подхода;

- разработан авторский метод оценки управления изменениями состояния лесного хозяйства как объекта государственной и муниципальной собственности на основе кластерно-сетевого зонирования территорий субъекта РФ, определяющего направления развития межсекторальной, производственной и ресурсной кооперации субъектов различной специализации;

- сформирована модель механизма государственного управления кластерно-сетевым взаимодействием, обеспечивающая положительные управленческие результаты кластерной политики в сфере лесного хозяйства за счет регулирования внутренних процессов и взаимосвязей элементов полисубъектной структуры сложных природно-ресурсных объектов, находящихся в государственной и муниципальной собственности.

Положения и выводы диссертации по разработке теоретических, методических и практических положений в сфере формирования государственной кластерной политики на основе программно-целевого подхода носят прикладной характер и могут использоваться при разработке государственных программ, проектов, стратегий и законов, направленных на повышение результатов государственного управления сложными природно-ресурсными объектами, находящимися в государственной и муниципальной собственности.

### **Ценность научных работ соискателя**

В диссертационной работе предложены следующие практические рекомендации: ранжирование кластерно-сетевых образований лесного

хозяйства, позволяющее усилить специализацию лесной, обрабатывающей и химической промышленности и повысить экономические результаты субъектов локальных территорий; проектирование элементов государственной программы развития лесного хозяйства субъектов РФ на основе кластерно-сетевого подхода, конкретизирующего проекты, состав их участников и ожидаемые результаты.

Разработанные соискателем рекомендации позволили государственным и муниципальным органам, организациям и учреждениям оптимизировать процессы управления лесным хозяйством, адаптировать их для субъектов РФ, обладающих высоким потенциалом лесных ресурсов. Они могут быть апробированы в деятельности Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации, субъектов РФ, иных ведомств, муниципальных предприятий и учреждений, контролирующих органов в рамках осуществления ими основных функций.

Разработанные методические рекомендации по формированию структуры государственной программы развития лесного хозяйства, программно-целевых экономических, экологических и социальных показателей состояния лесного хозяйства как объекта государственной и муниципальной собственности, методов и критериев оценки их выполнения могут использоваться в учебном процессе при подготовке специалистов по направлениям «Менеджмент», «Экология и природопользование», «Лесное дело», «Землеустройство и кадастры».

#### **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

Результаты диссертационного исследования отражены в 15 работах, написанных автором лично и в соавторстве, общим объемом 11,4 п.л. (авторский объем – 9,2 п.л.), из них 4 работы опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, в которых должны быть опубликованы основные результаты диссертации на соискание учёной степени кандидата наук.

*Наиболее значимые работы:*

1. Клейн Д.А. Стратегические направления развития лесопромышленного комплекса // Сервис в России и за рубежом. 2021. Т.15. №5. С. 150-157. (Перечень ВАК, К1. Раскрыто первое положение диссертации о дополнении концептуальных основ государственного управления лесным хозяйством на основе уточнения его характеристик как сложного природно-ресурсного объекта, межсекторальных связей, показывающих его роль в развитии субъекта РФ).

2. Клейн Д.А. Особенности государственного управления лесопромышленным комплексом России в современных условиях // Сервис в России и за рубежом. 2023. Т.17. №2. С. 184–195. (Перечень ВАК, К1. Раскрыты первое и третье положения диссертации о формировании модели механизма государственного управления лесным хозяйством, выявлена его специфика как объекта управления с учетом макроэкономических и структурных факторов).

3. Клейн Д.А. Государственное управление лесопромышленным комплексом на основе развития ресурсного потенциала // Инновации и инвестиции. 2023. № 10. С. 136-140. (Перечень ВАК, К2. Раскрыто второе положение диссертации об авторском методе оценки управления изменениями состояния лесного хозяйства как объекта государственной и муниципальной собственности, приведены ресурсные показатели лесного хозяйства, особенности управления ресурсным потенциалом лесного хозяйства субъектов РФ).

4. Оборин М.С., Клейн Д.А. Развитие инструментов государственного управления в условиях применения программно-целевого подхода // Вестник экономики, права и социологии. 2024. № 2. С. 59-67. (Перечень ВАК, К2. Раскрыто третье положение диссертации о применении кластерно-сетевого подхода к управлению лесным хозяйством, показана сущность метода на

примере кластерно-сетевых образований лесного хозяйства на территории Пермского края).

*Прочие работы:*

5. Оборин М.С., Клейн Д.А. Разработка методического подхода к оценке стратегии государственного управления лесопромышленным комплексом РФ // Инновации и инвестиции. 2024. № 2. С. 544-547. (Перечень ВАК, К2. Раскрыто положение диссертации о развитии методического подхода и дополнении методами экспертной оценки, связанной с ролью лесного хозяйства в развитии субъекта РФ, определены основные направления оценки лесного хозяйства, его экономических, рыночных и социальных показателей).

6. Оборин М.С., Клейн Д.А. Применение кластерно-сетевого подхода в государственном управлении лесопромышленным комплексом // Первый экономический журнал. 2024. № 2. С. 58-63. (Перечень ВАК, К3. Раскрыто положение диссертации о формировании модели механизма государственного управления кластерно-сетевым взаимодействием, приведена классификация кластеров лесного хозяйства различной специализации, определены особенности процессов их ресурсного обеспечения и локализации).

7. Клейн Д.А. Особенности развития лесопромышленного комплекса Пермского края // Молодёжная наука 2021: технологии, инновации: материалы Всероссийской научно-практической конференции молодых учёных, аспирантов и обучающихся, посвященная году науки и технологий в РФ. Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2021. С. 325-329.

8. Клейн Д.А. Региональный лесопромышленный комплекс: механизмы повышения конкурентоспособности // Техноклад 6.0. Цифровая трансформация АПК и продовольственная безопасность: материалы Международной научно-практической конференции. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический



университет имени академика Д.Н. Прянишникова». Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2021. С. 229-234.

9. Клейн Д.А. Лесопромышленный комплекс как производственно-экономическая система // Молодёжная наука 2022: технологии, инновации: материалы Всероссийской научно-практической конференции молодых учёных, аспирантов и обучающихся, посвященной 120-летию со дня рождения профессора А.А. Ерофеева. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова». Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2022. С. 91-95.

10. Клейн Д.А. Особенности формирования субъектного состава лесопромышленного комплекса региона // Современные тенденции и проблемы науки в развитии цифровых и инновационных технологий: сборник научных трудов VII Международной межвузовской научно-практической конференции преподавателей и студентов. Краснодар: Краснодарский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», 2023. С. 118-122.

11. Клейн Д.А. Региональные особенности государственного управления лесопромышленным комплексом // Государственное управление и менеджмент: сборник научных трудов по результатам Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2024. С. 79-81.

12. Клейн Д.А. Подходы к оценке государственного управления лесопромышленным комплексом // Государственное управление и менеджмент: сборник научных трудов по результатам Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2024. С. 81-84.

13. Оборин М.С., Клейн Д.А. Государственное управление развитием инновационного потенциала лесопромышленного комплекса // Социально-экономическое развитие, государственно-правовое регулирование и национальная безопасность России: модели, решения, прогнозы: сборник научных трудов XI Уральских научных чтений профессоров и докторантов гуманитарных наук. Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2024. С. 109-114.

14. Клейн Д.А. Государственная кластерная политика как инструмент повышения результатов лесным хозяйством субъектов РФ // Теоретические и практические вопросы фундаментальных и прикладных научных исследований: сборник научных статей по материалам IV Международной научно-практической конференции. Уфа: НИЦ Вестник науки, 2024. С. 171-176.

15. Клейн Д.А. Зарубежный опыт государственного управления лесным хозяйством // Инновационный потенциал развития науки в современном мире: технологии, инновации, достижения: сборник научных статей по материалам XV Международной научно-практической конференции. Уфа: НИЦ Вестник науки, 2024. С. 193-200.

В тексте диссертации отсутствуют недостоверные сведения.

**Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите.**

Профиль диссертации соответствует п. 8. Экономическая природа государственной и муниципальной собственности. Формы, цели и механизмы управления государственной и муниципальной собственностью; п. 17. Программный, проектный и процессный подходы в государственном и муниципальном управлении. Механизмы формирования, реализации и оценки исполнения программ и проектов; п. 25. Межрегиональное сотрудничество: цели, формы, модели, механизмы, результативность. Секторальное управление. Межотраслевое сотрудничество. Кластерная политика Паспорта специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное

управление.

### **Общее заключение**

Диссертация «Совершенствование механизма государственного управления кластерно-сетевого взаимодействия сложными природно-ресурсными объектами на основе программно-целевого подхода» соискателя Клейна Дмитрия Александровича соответствует требованиям, установленным разделом II Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней.

Диссертация «Совершенствование механизма государственного управления кластерно-сетевого взаимодействия сложными природно-ресурсными объектами на основе программно-целевого подхода» соискателя Клейна Дмитрия Александровича рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.7. – Государственное и муниципальное управление.

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова».

Присутствовало на заседании 11 чел.


Результаты голосования: "за" – 11 чел., "против" – 0 чел., "воздержалось" – 0 чел., протокол № 20 от "27" августа 2024г.

Кандидат экономических наук, доцент,  
заведующая кафедрой менеджмента

С.А. Черникова

«10» сентября 2024г.

Подпись Черниковой С.А., к.э.н., доцента:  
начальник отдела правового и кадрового о  
ФГБОУ ВО Пермский ГАТУ



С.В. Фараджова

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова»,  
614990, Россия, Пермский край, г. Пермь, ул. Петропавловская, д. 23;  
+7 (342) 217-96-17;  
info@pgatu.ru;  
<https://pgsha.ru/>